



Finanšu ministrija

Publiskā iepirkuma efektivitātes iespējas

**Publisko iepirkumu jomas regulējuma un prakses
pilnveidošanas DARBA GRUPA**

**Mērķis: panākt valstij ilgtermiņā izdevīgākus
iepirkumus, efektīvāku budžeta izlietojumu un
mazināt administratīvo slogu**



Finanšu ministrija

Iepirkumu jomas pārskats

Iepirkumu sistēmas mērķi

Primārie mērķi

1. Iepirkumu atklātums
2. Piegādātāju brīva konkurence, kā arī vienlīdzīga un taisnīga attieksme pret tiem
3. Pasūtītāja līdzekļu efektīvu izmantošana, maksimāli samazinot tā risku

Sekundārie mērķi

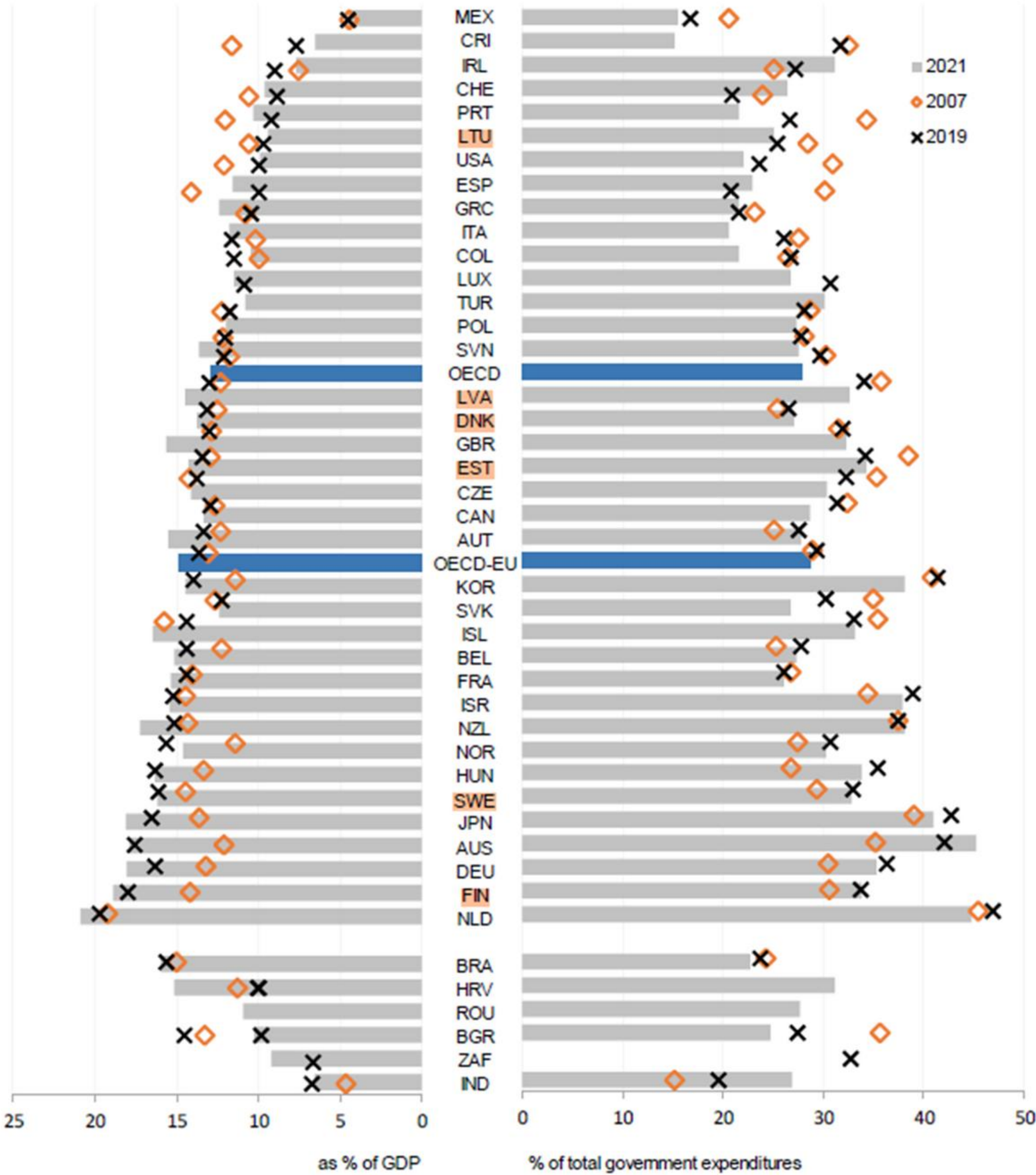
4. Stratēģiskie iepirkumi:
 - Zaļie iepirkumi
 - Sociālie iepirkumi
 - Inovatīvie iepirkumi
5. Nodokļu nomaksas veicināšana; sankciju režīma nodrošināšana, PLG vērtēšana, u.c. uzdevumi
6. Ilgtspēja iepirkumos

Publiskā sektora
izdevumi iepirkumiem
(% no IKP un % no
kopējiem izdevumiem),
2007, 2019 un 2021

Avots (OECD, 2023)

Būtiski ir izmērīt publisko
iepirkumu veikspēju.

Tomēr daudzas valstis
joprojām nav izveidojušas
šādas veikstspējas
vadības sistēmas
galvenajiem veikstspējas
indikatoriem (*KPI*).



Publiskie iepirkumi
veido 13% no IKP
OECD dalībvalstīs.

Latvija 2024.g.

33,6%
no budžeta izdevumiem
13,6%
no IKP

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

33,6%

no budžeta izdevumiem

13,6%

no IKP

11 421

izsludināto iepirkumu skaits

21 558

noslēgto līgumu skaits

5 451 695 763 € + 3 698 833 521 €

EDzL “Rail Baltica pamatstrāses būvdarbi Latvijā

=

9 150 529 284 €

kopējā līgumssumma

Iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa

Virssliekšņa procedūra

3 459

izsludināto iepirkumu skaits

Zemsliekšņa procedūra

3 067

izsludināto iepirkumu skaits

PIL 9.panta iepirkums

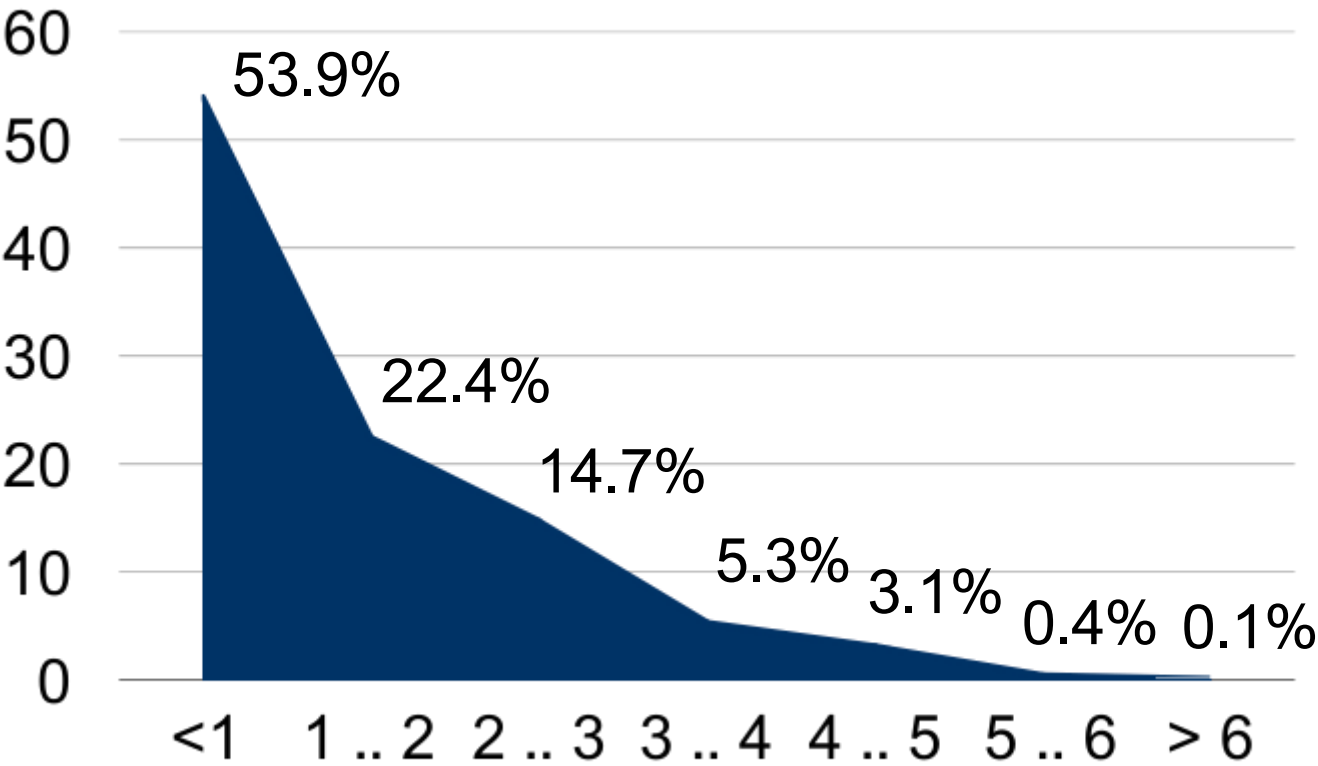
4 895

izsludināto iepirkumu skaits

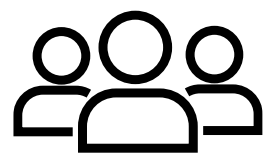
Kopējā līgumssumma pēc līgumcenu sliekšņa



Līgumu ilgums sadalījumā pa gadiem



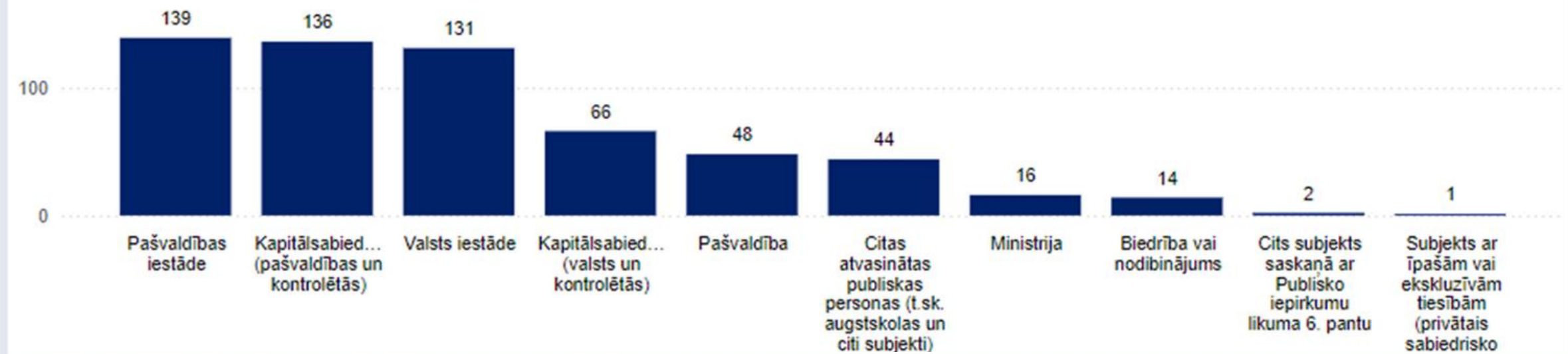
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā - Pasūtītāji



609

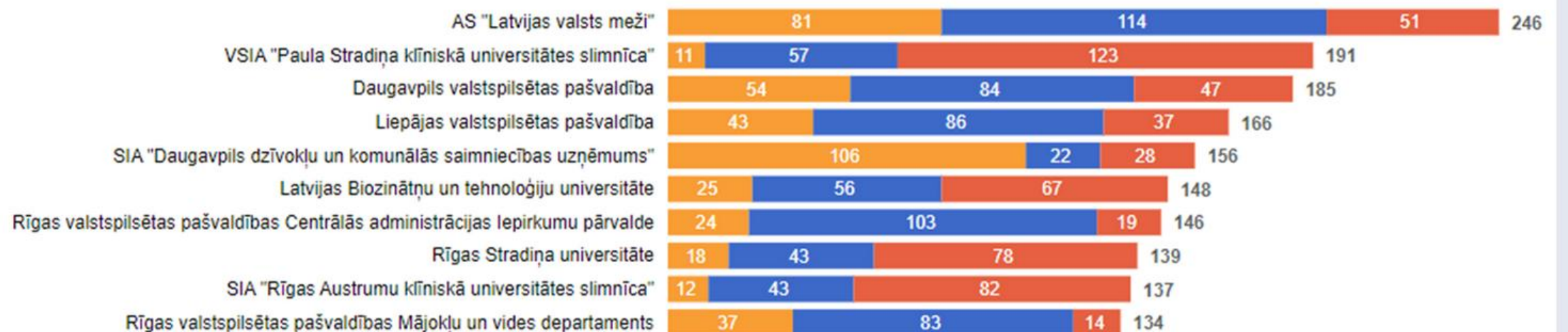
Kopējais aktīvo
pasūtītāju un sabiedrisko pakalpojumu
sniedzēju skaits (turpmāk - pasūtītāji)

Pasūtītāju atbilstoši Publisko iepirkumu likumam sadalījums pēc juridiskā tipa



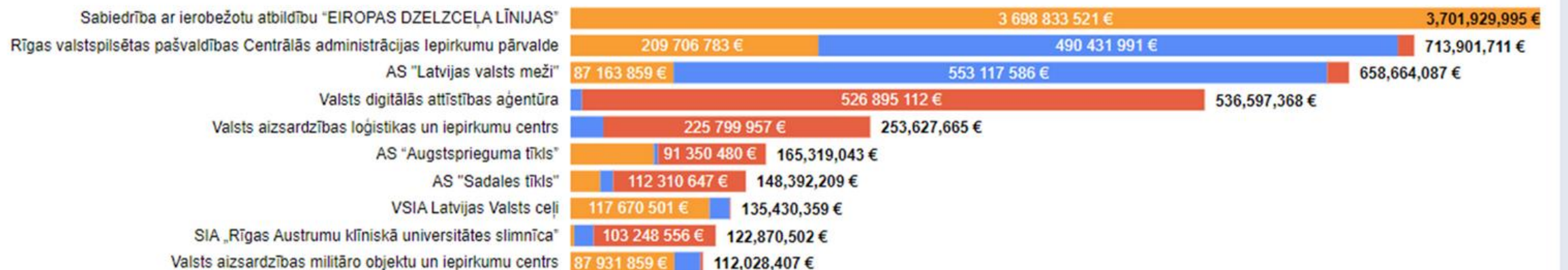
Pasūtītāju TOP 10 pēc izsludināto iepirkumu skaita

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Pasūtītāju TOP 10 pēc līgumsummām

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem

		Publisko iepirkumu likums (PIL)	Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums (SPSIL)
Likumu piemērojošo subjektu skaits		606	80
ES līmenis	Virssliekšņa procedūra	143 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	443 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)
Nacionālais līmenis	Zemsliekšņa procedūra*	42 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 170 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	PIL 9.panta iepirkums** jeb “mazais iepirkums”	10 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 20 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	<i>Neregulētie zemsliekšņa iepirkumi</i> (cenu aptaujas u.tml.)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>

* Īsāki pieteikumu / piedāvājumu iesniegšanas termiņi

** Vēl īsāki piedāvājumu iesniegšanas termiņi, īsāka procedūra, ierobežotas apstrīdēšanas iespējas

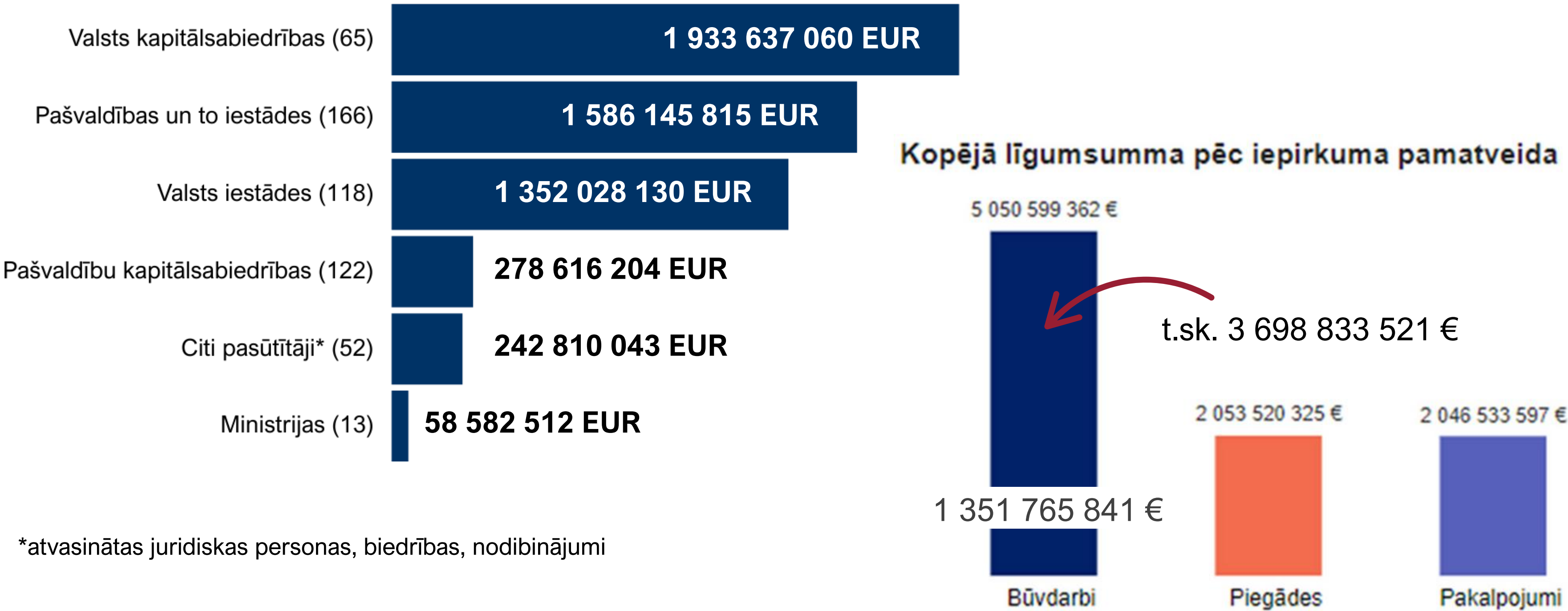
Aplēstais kopējais pasūtītāju statusam atbilstošo personu skaits: 2582*

(piemēram, katra iestāde (Publisko personu un iestāžu reģistrā ~2361) var būt atsevišķs pasūtītājs un varētu atsevišķi veikt iepirkumus)

Dati pieejami par ~24% pasūtītāju izsludinātajiem iepirkumiem.

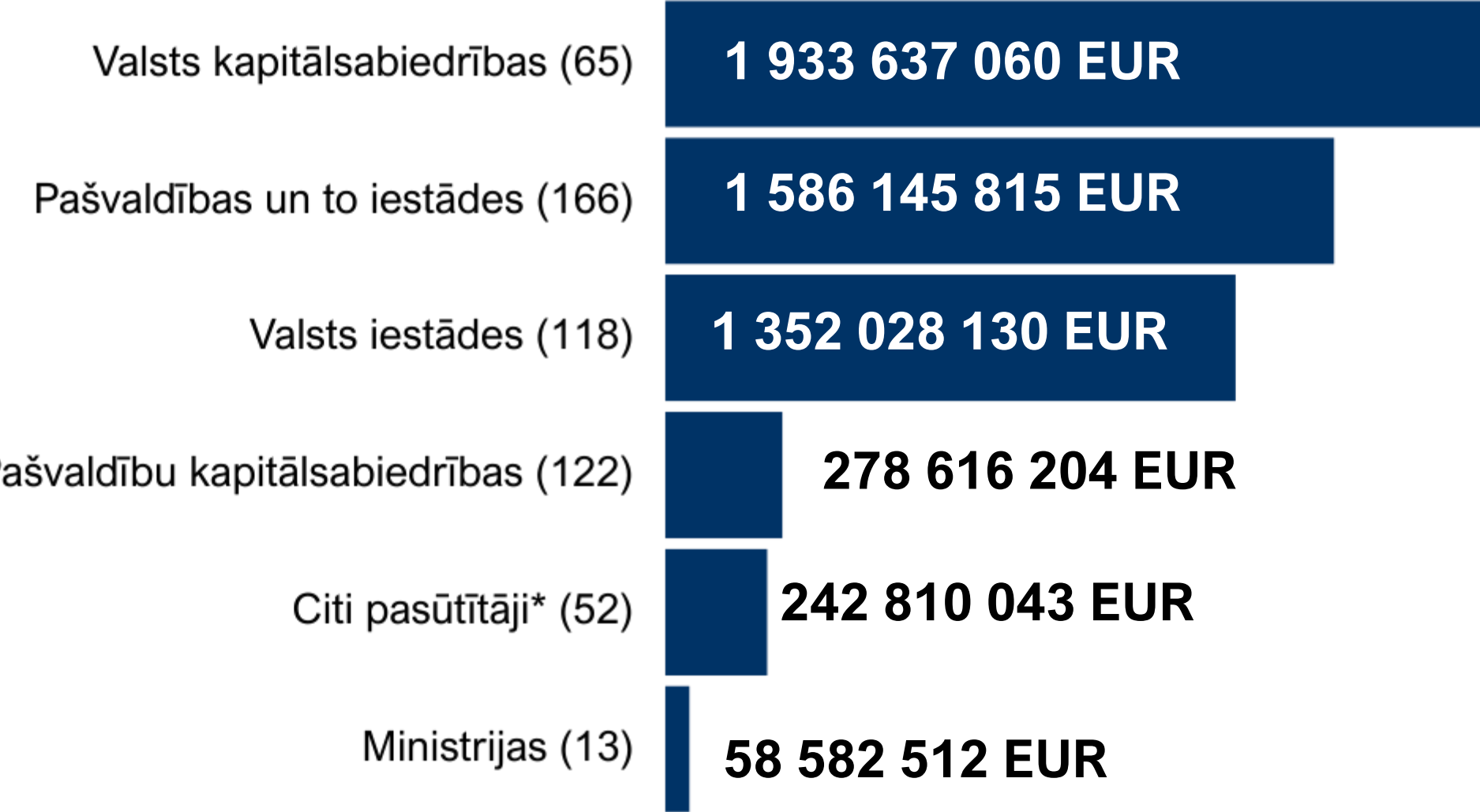
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Pasūtītāju tipi un līgumu vērtība

Pasūtītāju skaits un kopējā līgumu vērtība atkarībā no to juridiskā tipa (detalizēti dati par katru pasūtītāju tipu ietverti atsevišķā sadaļā):

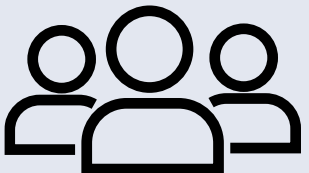


*atvasinātas juridiskas personas, biedrības, nodibinājumi

Pasūtītāju skaits un kopējā līgumu vērtība atkarībā no to juridiskā tipa (2024. g.):



*atvasinātas juridiskas personas, biedrības, nodibinājumi



Kopā
~609
pasūtītāji

90%
no kopējās
līgumsummas
nodrošina

80
pasūtītāji



1/2
no pasūtītājiem gadā

<20
līgumi

1M EUR
kopējā līgumcena

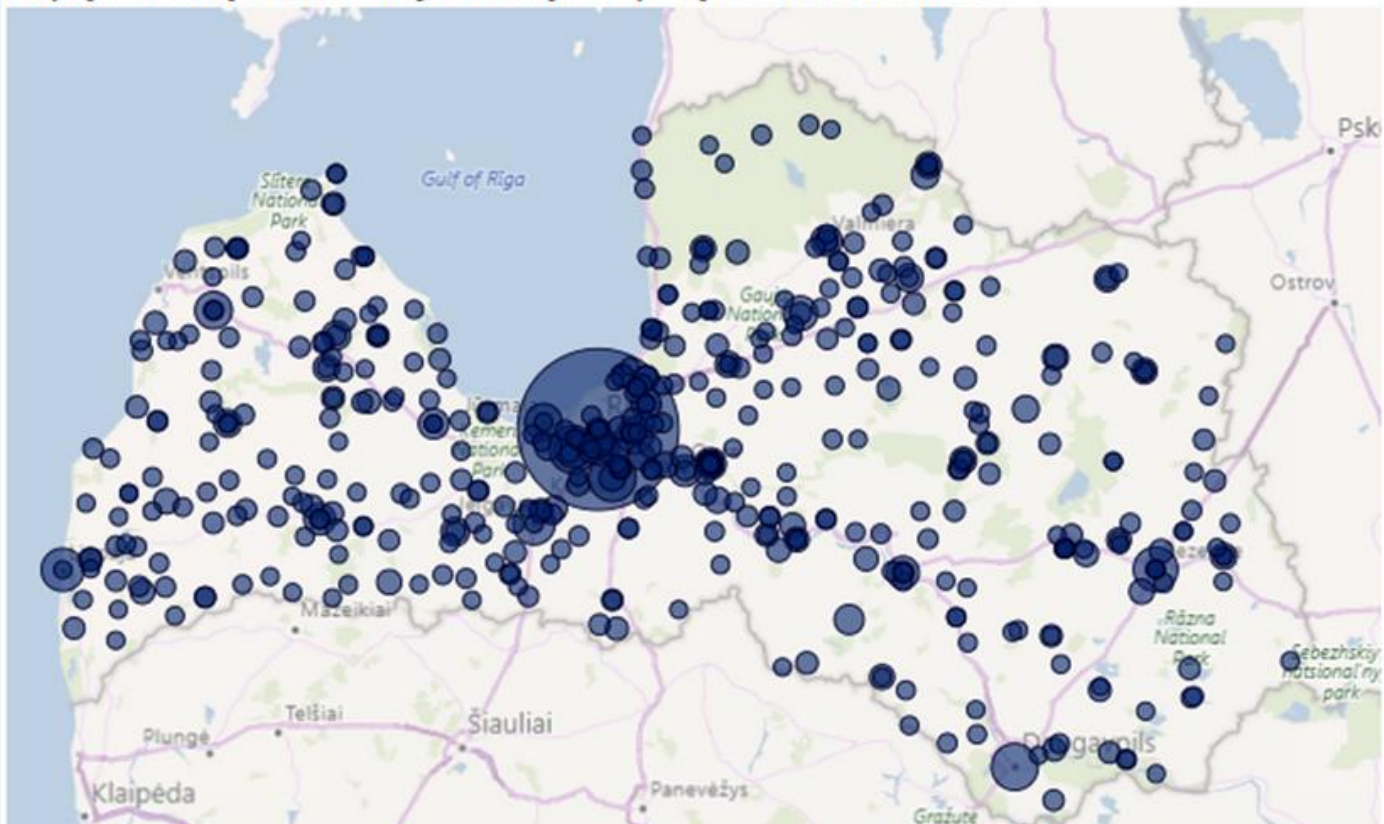
Aktīvo uzņēmumu skaits šobrīd Latvijā

kopējais uzvarētāju skaits

ir Latvijas uzņēmumu

unikālo uzvarētāju skaits

62



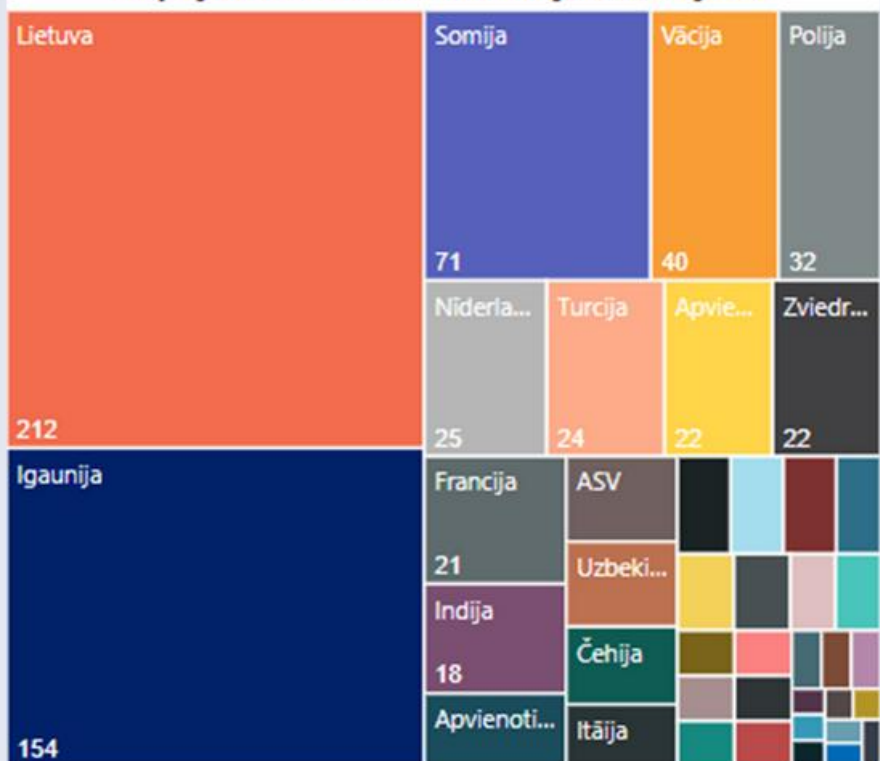
67



大大



* * Dato nav iekļautas vispārīgās vienošanās. Ja uzvarētājs ir ekonomikas dalībnieku grupas biedrs, tad tiek attēlota kopējā līgumsumma



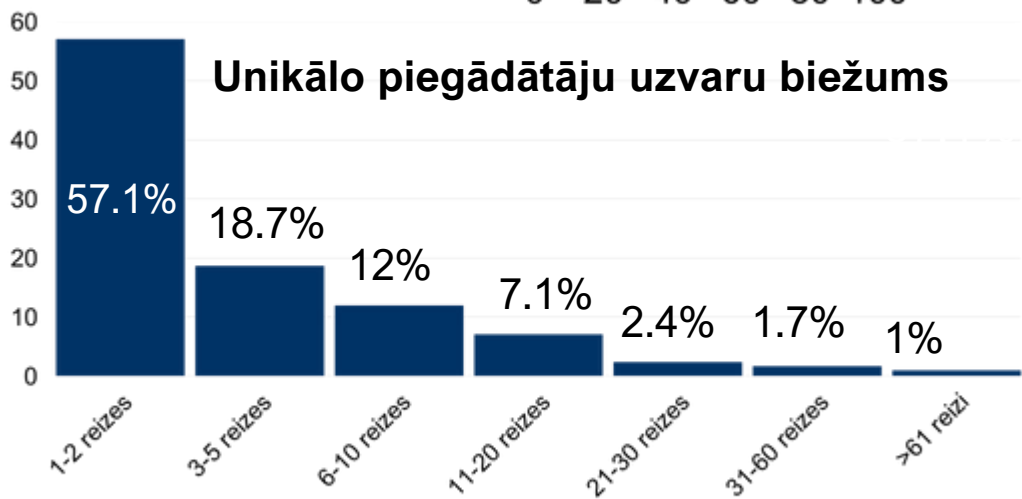
Vidējie, mazie un mikrouzņēmumi

91.8%

Lielie uzņēmumi

8.2%

0 20 40 60 80 100



Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem ES

EUR	EE	LV	LT
Preces	30 000	10 000	0
Pakalpojumi	30 000	10 000	0
Būvdarbi	60 000	20 000	0

EUR	DK	FI	SE
Preces	140 000	60 000	60 589
Pakalpojumi	140 000	60 000	60 589
Būvdarbi	5 382 000	150 000	60 589

EUR	AT	BE	BG	CY	CZ	DE	EL	ES	FR	HR	HU	IE	IT	LU	NL	PL	PT	RO	SI	SK
Preces	50 000	30 000	15 339	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Pakalpojumi	50 000	30 000	15 339	5 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Būvdarbi	50 000	30 000	25 565	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	128 940	200 000	0	0	5 382 000	29 190	0	112 000	80 000	0



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Valsts Kontroles un OECD rekomendācijas

OECD 2024.gada Ekonomikas pārskata par Latviju rekomendācijas

Galvenais secinājums

Standartizētu preču, piemēram, zāļu vai IT iekārtu un programmatūras, iepirkums joprojām ir decentralizēts, neskatoties uz iespējamu **lielu efektivitātes pieaugumu ieviešot centralizētu iepirkumu.**

Galvenā rekomendācija

Konsolidēt esošās iepirkumu iestādes, uzlabot to IT un personāla kapacitāti un samazināt normatīvajos aktos noteiktos izņēmumus, kas ļauj nepiemērot obligāto **centralizēto iepirkumu.**

Papildu rekomendācija

Samazināt slieksni, virs kura e-iepirkums ir obligāts, vienlaikus samazinot administratīvo slogu, un **uzlabot pieejamo informāciju** par konkursiem un piedāvājumiem esošajā sarkano karogu sistēmā.

OECD norāda, ka iepirkuma sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu sākot no **7%***

*Saskaņā ar OECD pētījumu Procurement for better value – A case study of Ireland (2023) iepirkumu sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu starp 7% līdz 35% atkarībā no konkrētās valsts.

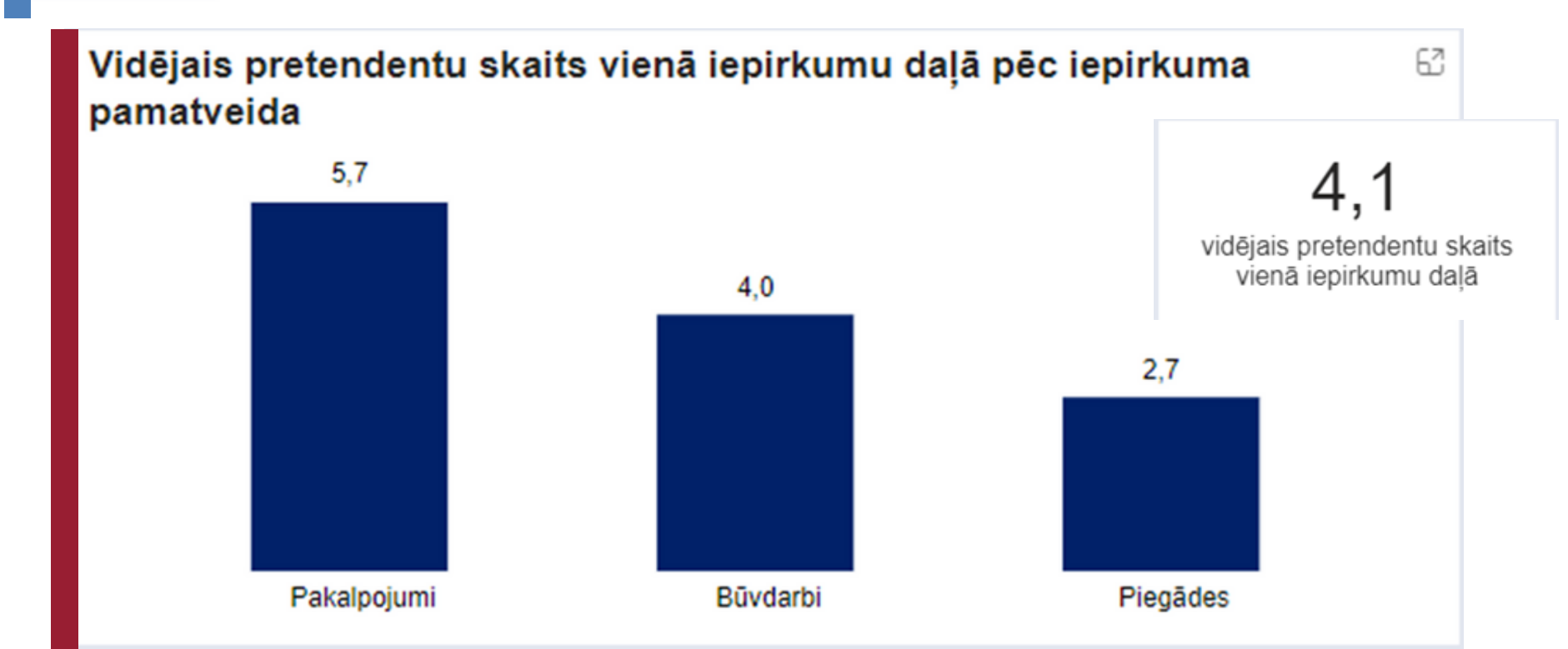
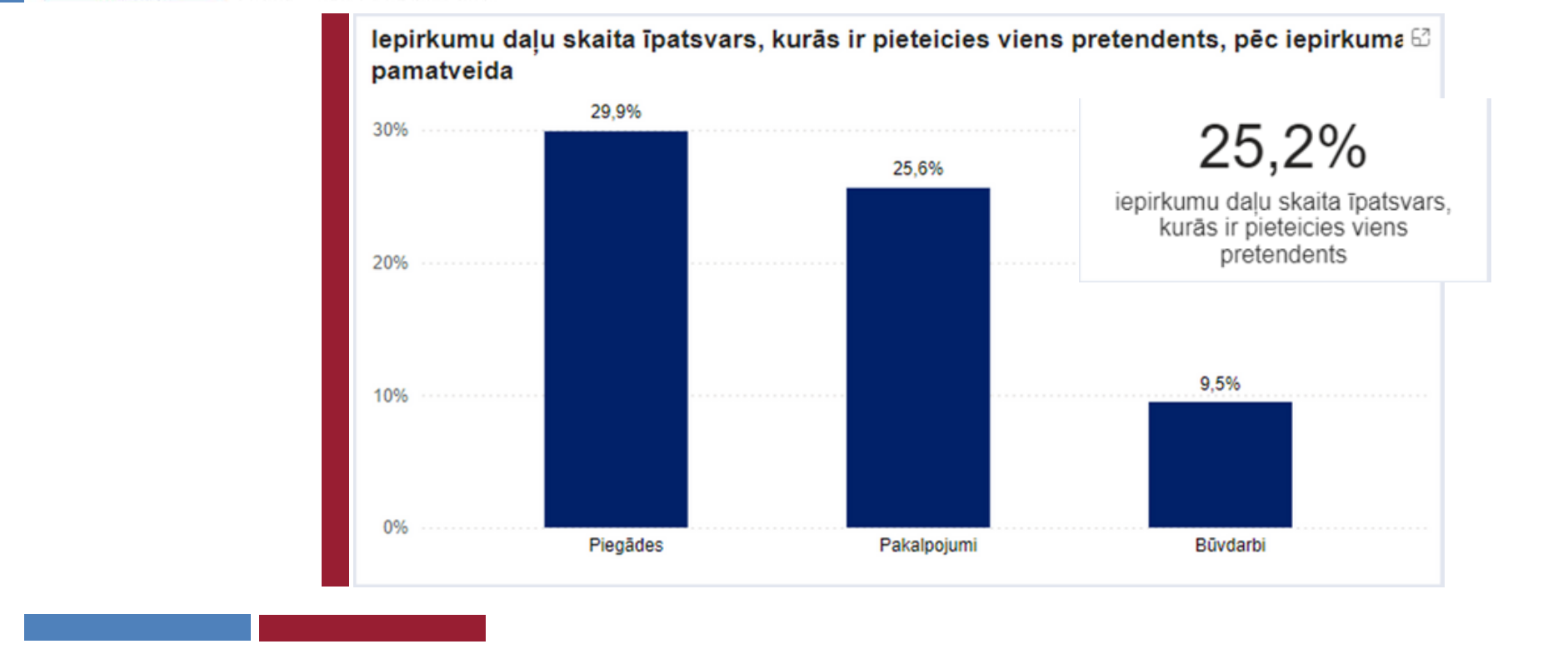
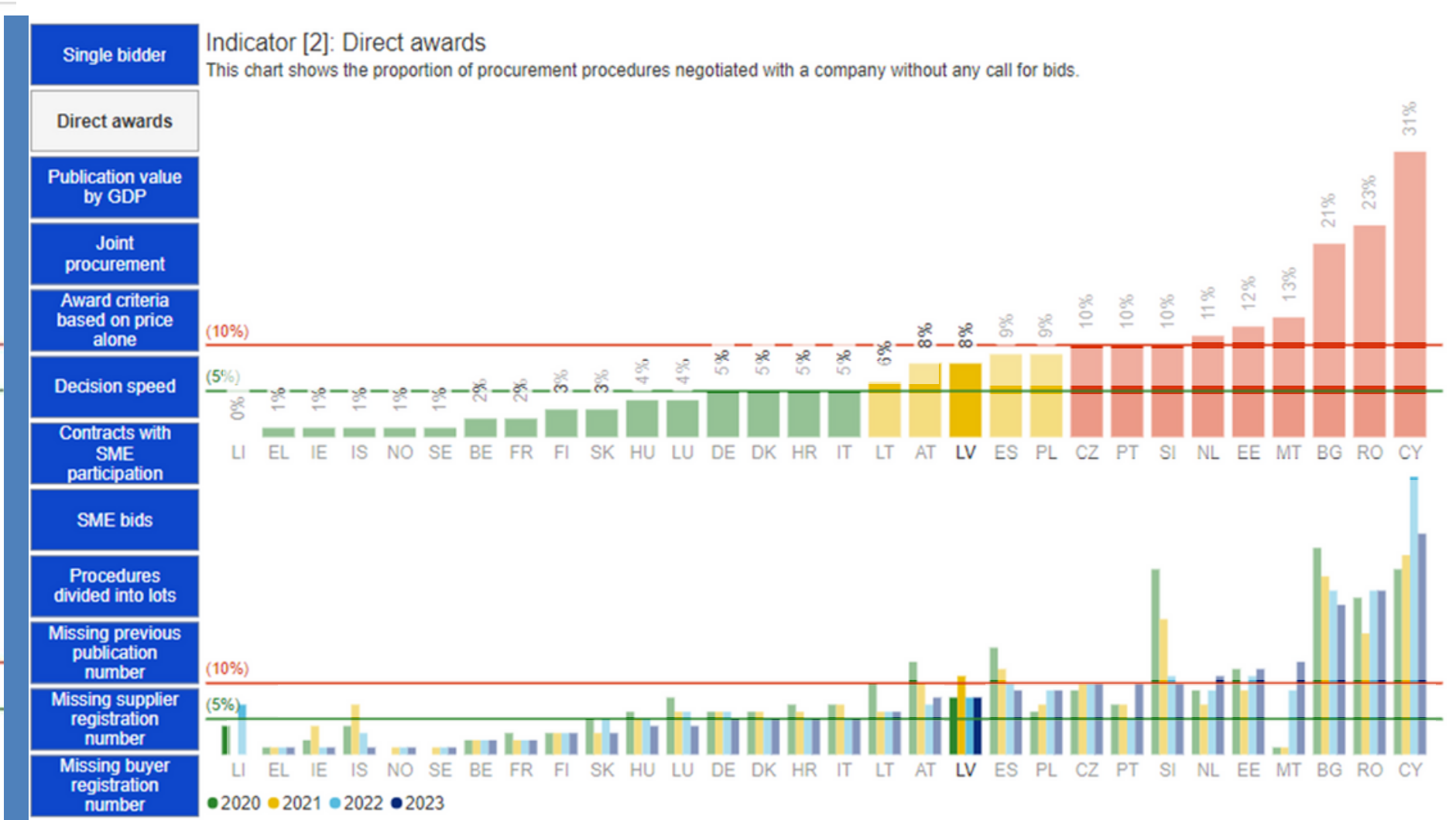
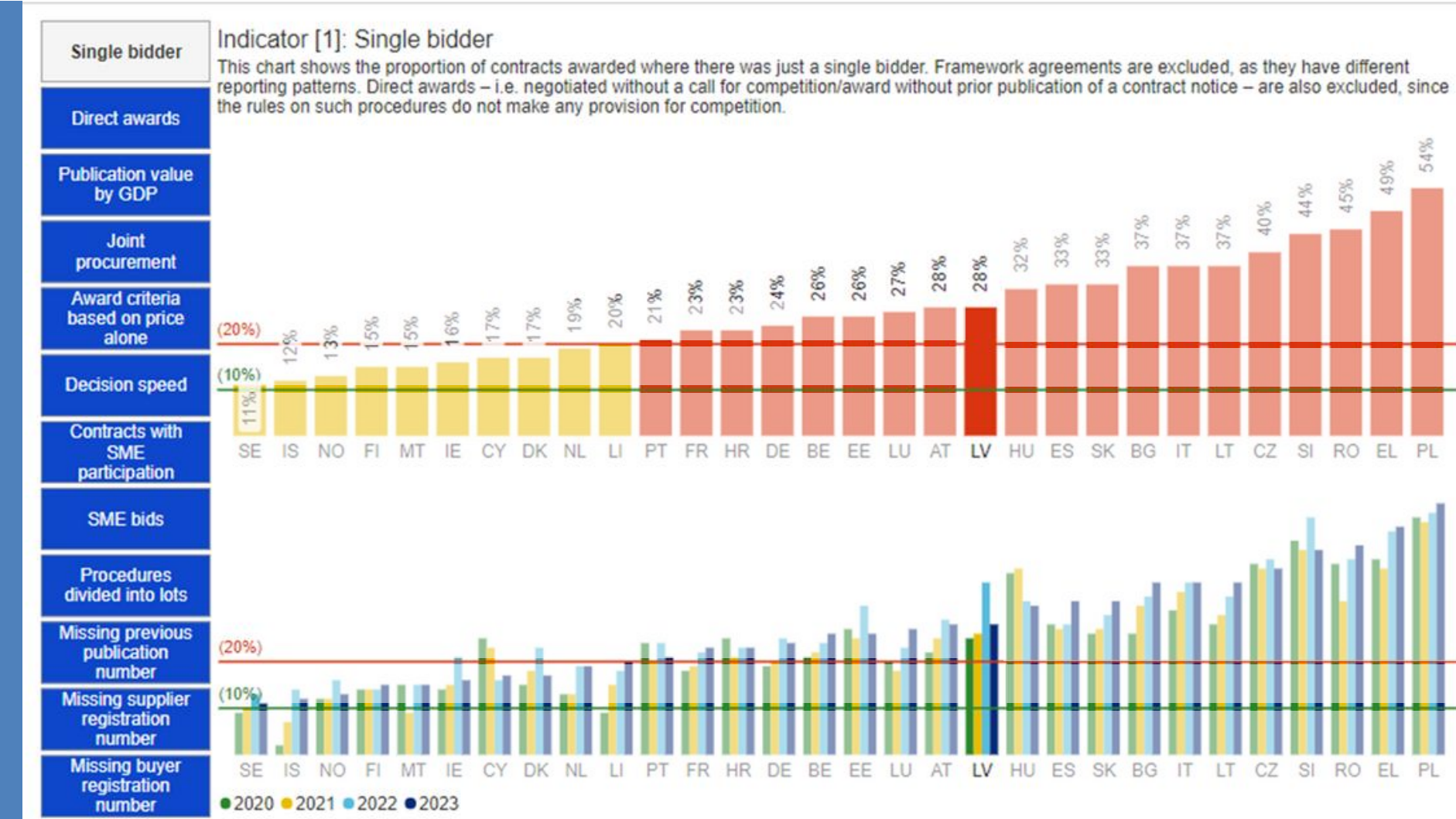


Finanšu ministrija

Prakses un efektivitātes rādītāji – ES etalonrādītāji (benchmarks):

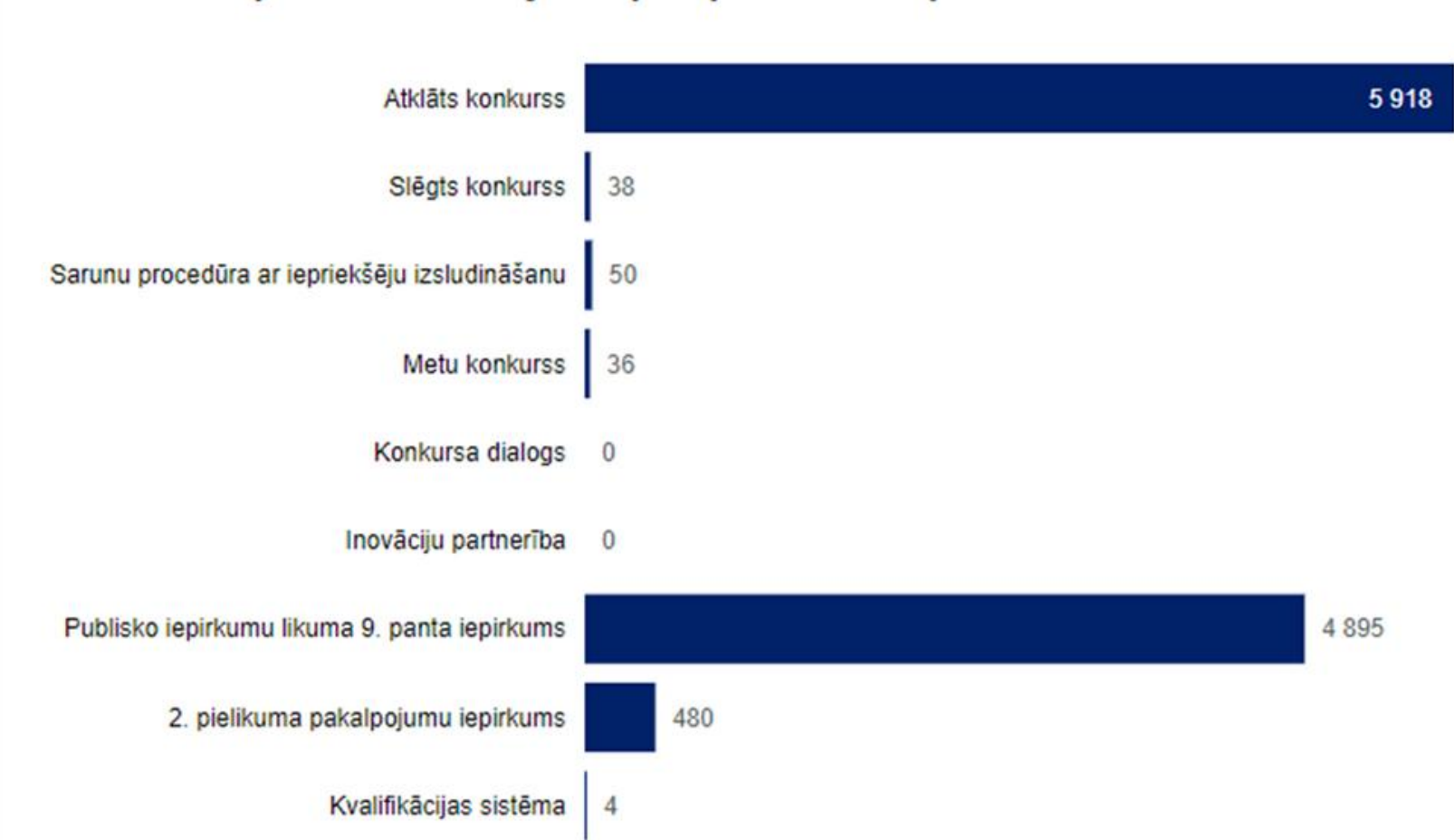
- ✓ **Konkurence**
- ✓ **Sistēmas briedums**
- ✓ **Procesa efektivitāte**
- ✓ **Centralizācija**

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Konkurences rādītāji

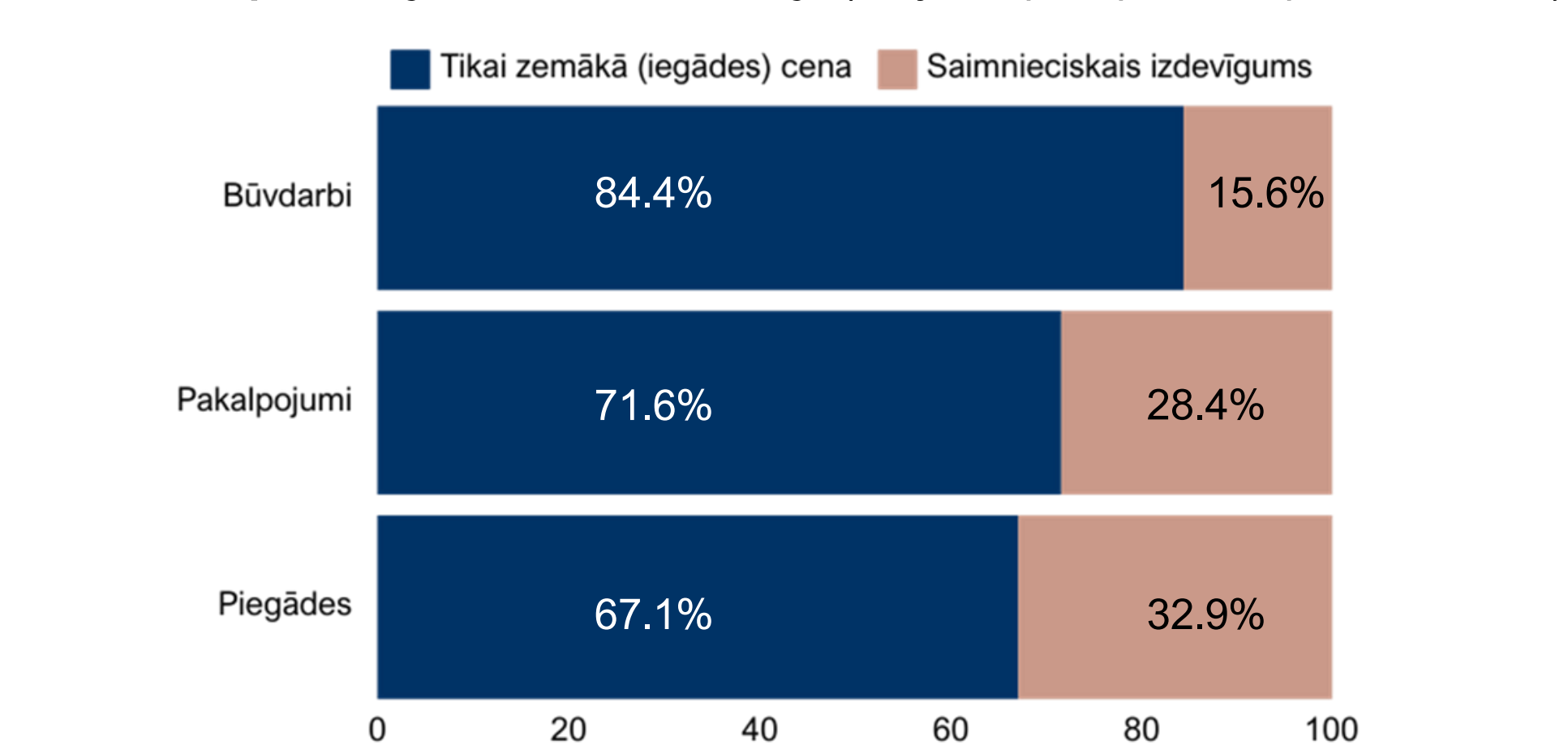


Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji

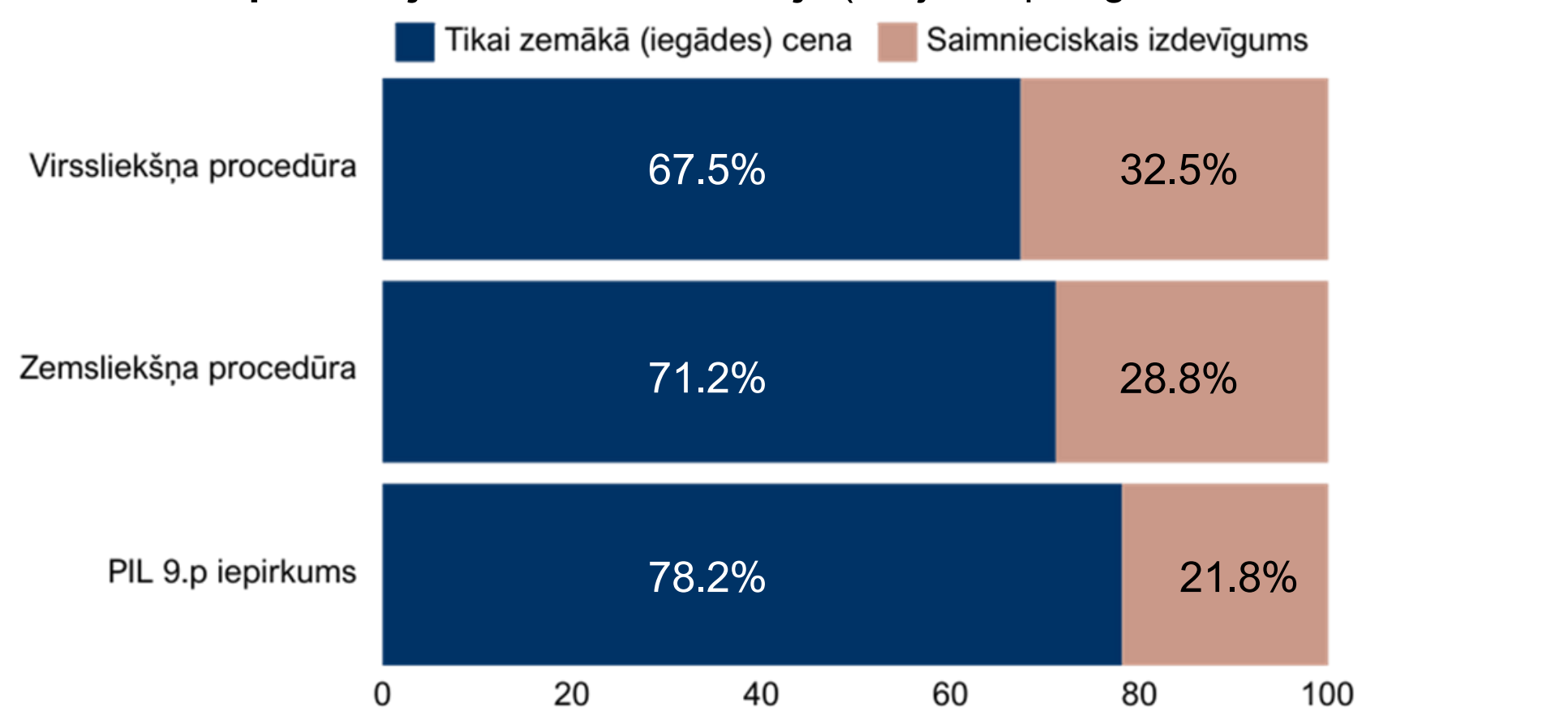
Izsludināto iepirkumu sadalījums pēc piemērotās procedūras



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa iepirkumu pamatveidiem)



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa līgumcenu robežvērtībām)



11 421

kopējais izsludināto iepirkumu skaits

16

izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts izveidot dinamisko iepirkumu sistēmu

2022

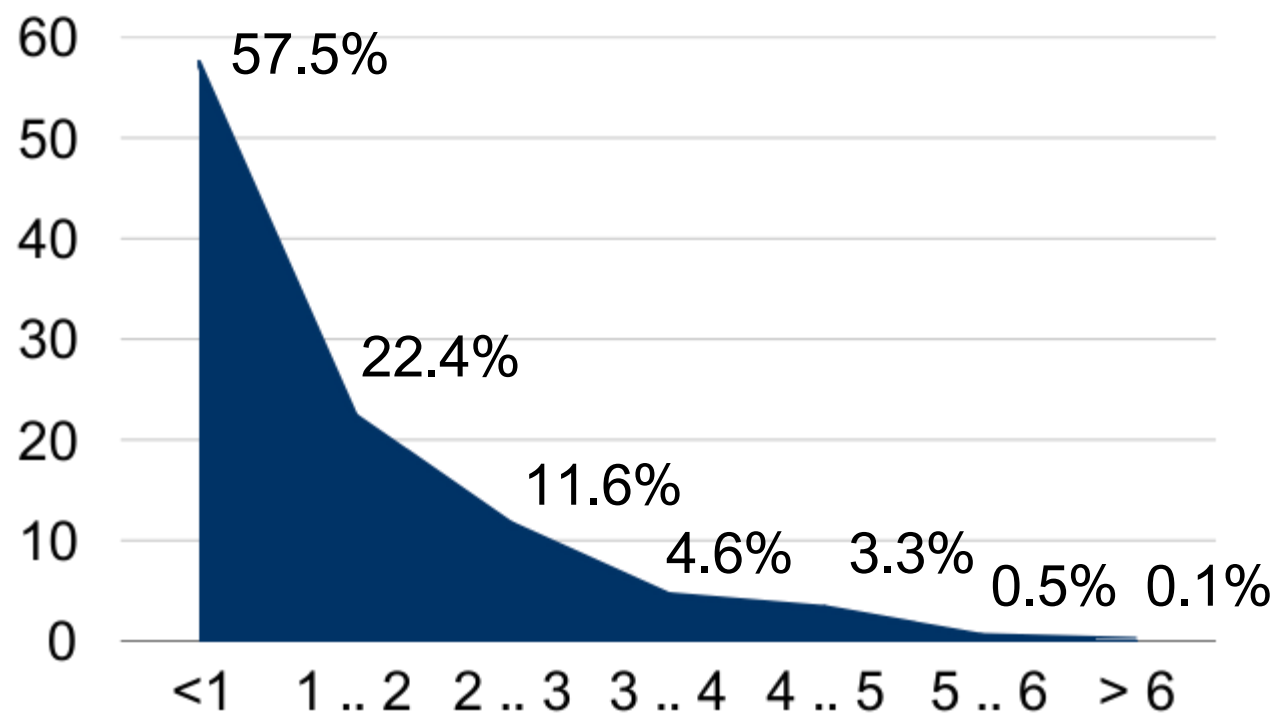
izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts noslēgt vispārīgo vienošanos

0

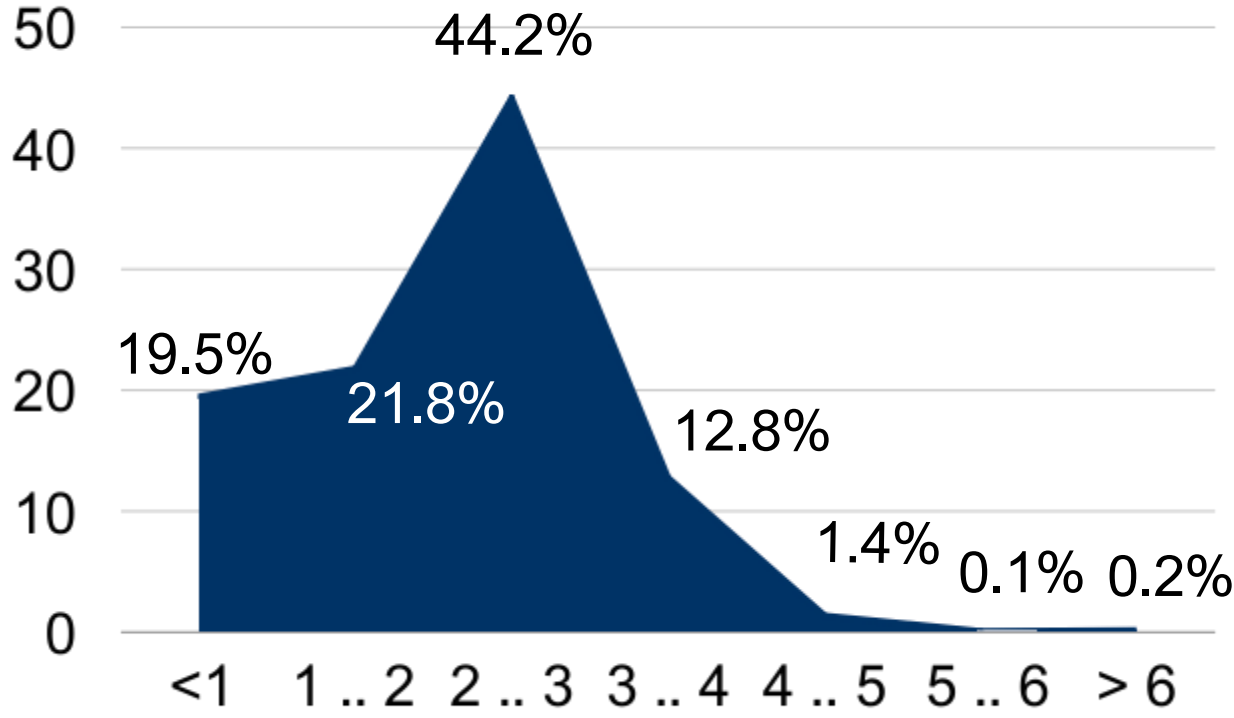
izsludināto iepirkumu skaits, kuru ietvaros paredzēts piemērot e-izsoli

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Procesa efektivitātes rādītāji

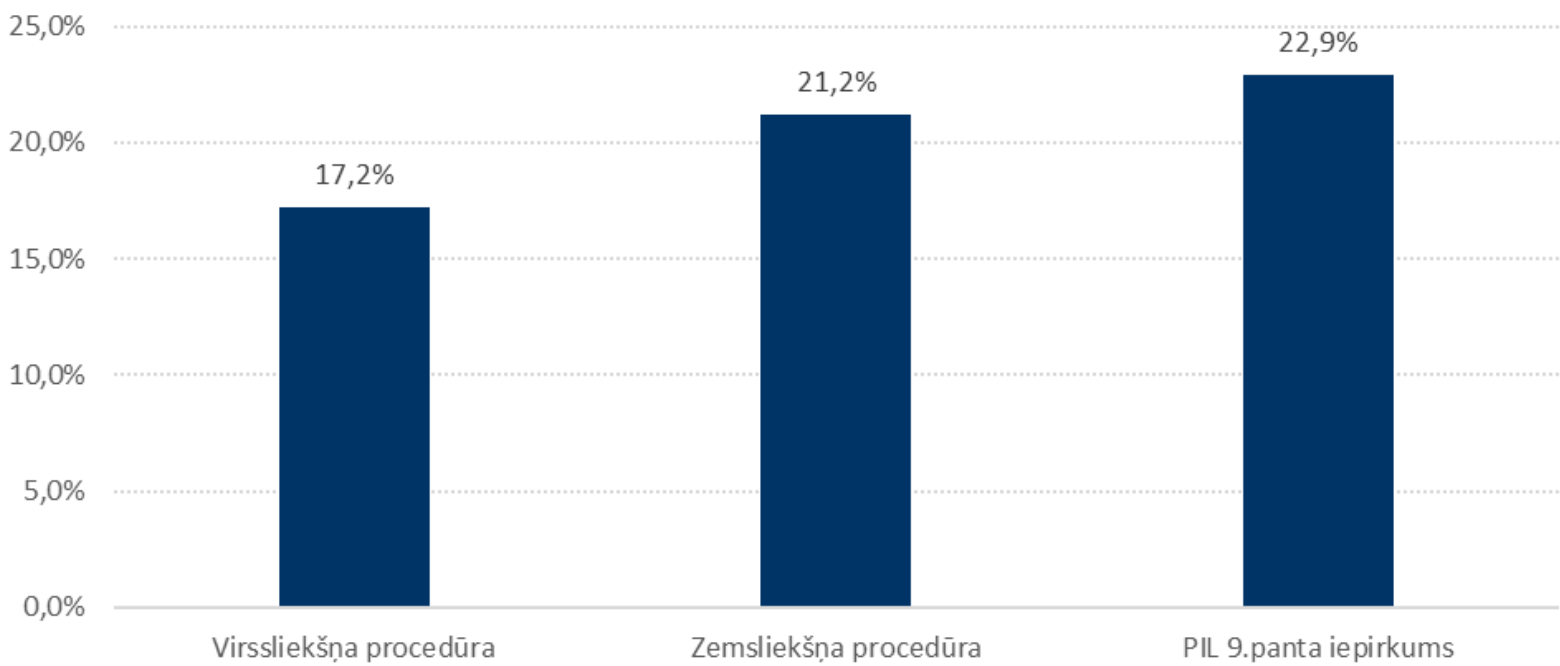
Iepirkuma līgumu darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



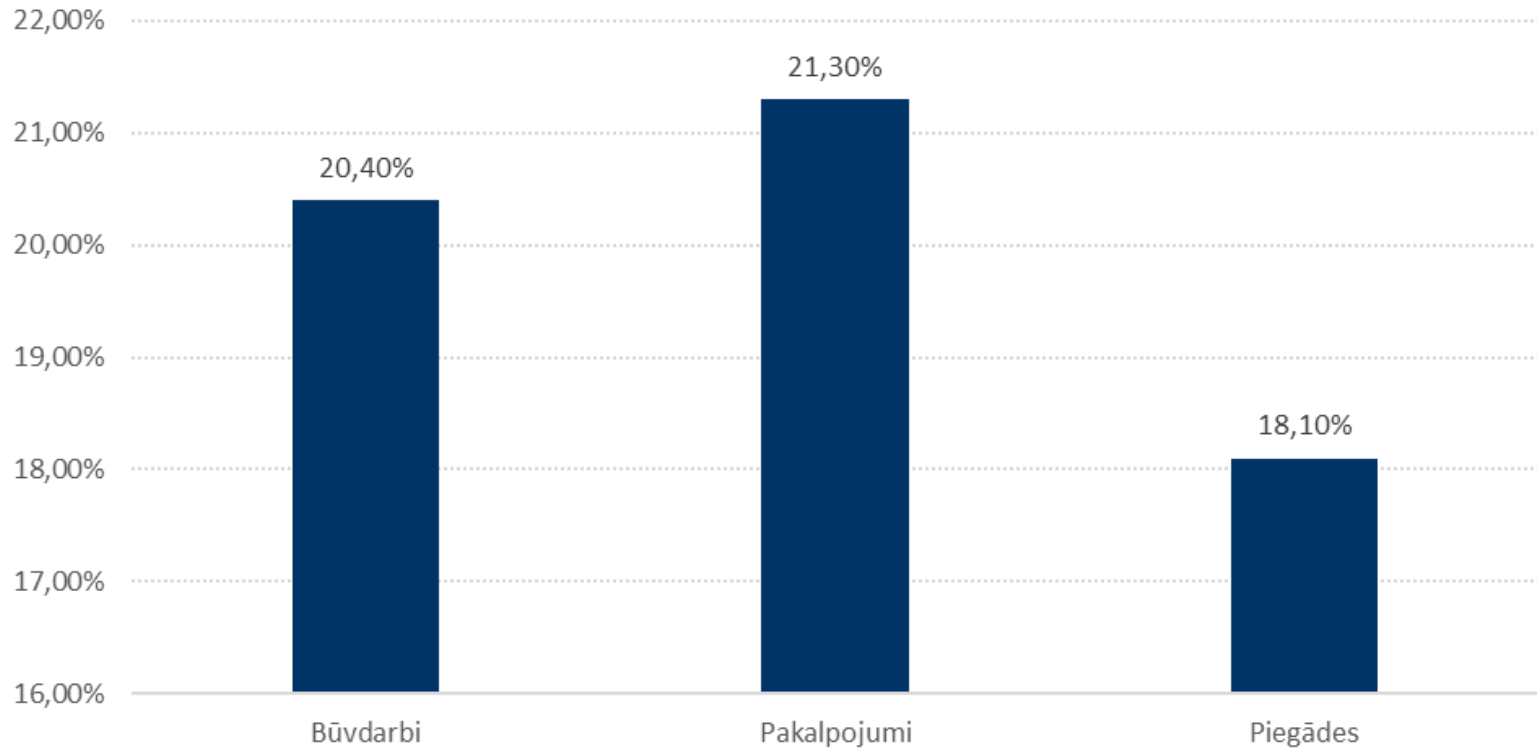
Vispārīgo vienošanos darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



Pārtraukto/ izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumcenu sliekšņiem)



Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumu pamatveidiem)



* Pārtrauktās / izbeigtās iepirkuma daļas no kopējā rezultātu paziņojumu iepirkumu daļu skaita

Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem

(2024.gada dati) *[pieejams FM mājas lapā]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AM R - 263	IeM R - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AM R - 418	LE / ST - 445	IeM R - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AM R - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeM R - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AM R - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AM R - 252	IeM R - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (<i>benchmarks</i>)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeM R - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AM R - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeM R - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AM R - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeM R - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AM R - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeM R - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AM R - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AM R - 52	IeM R - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeM R - 71 626 441 €	AM R - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeM R - 0 ?	AM R - 0 ?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliekšņa procedūra	VDAA - 124,0	AM R - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeM R - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeM R - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AM R - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeM R - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliekšņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AM R - 100,9	VID - 95,4	IeM R - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 100,4	VID - 99,1	IeM R - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AM R - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeM R - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Publiskie iepirkumi Latvijā: saņemtie priekšlikumi kopumā liecina par augstām *ieejas barjerām* publiskā iepirkuma jomā, ko vēl pastiprina pasūtītāju īstenotās prakses

Pasūtītāju priekšlikumu kategorijas

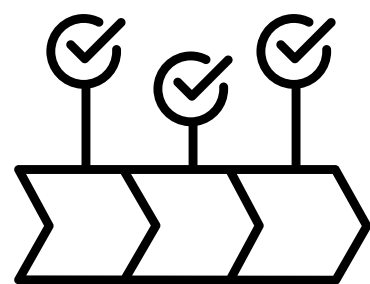
Līgumcenu robežvērtības
Izslēgšanas noteikumi (nodokļu nomaksa, PLG)
Dažādi iepirkuma procedūru noteikumi
Iepirkuma procedūru apstrīdēšana un atbildība par pārkāpumiem
Konsultatīvais atbalsts, apmācības
IT sistēmas (integrācija, procesi, lietojamība)
ES fondu aspekts

Uzņēmēju (primāri LTRK) priekšlikumi

Konkurences nodrošināšana un veicināšana
Pasūtītāju personāla kapacitāte un kompetence
Godprātīgas saistību izpildes veicināšana (nodokļi, konkurence, komercprakse)
Līgumu izpildes uzraudzība

> 300 priekšlikumi

Mērķis: noteikt publiskā iepirkuma efektivitātes iespējas,
panākt valstij ilgtermiņā izdevīgākus iepirkumus,
efektīvāku budžeta izlietojumu un
mazināt administratīvo slogu



Iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitāte

Kā palielināt vērtību par samaksāto cenu =
iepirkumi ar ekonomisko jēgu (*Value for money*)

izveidojot labās prakses piemērus
efektīvai iepirkuma organizēšanai

priekšlikumi normatīvo aktu grozījumiem

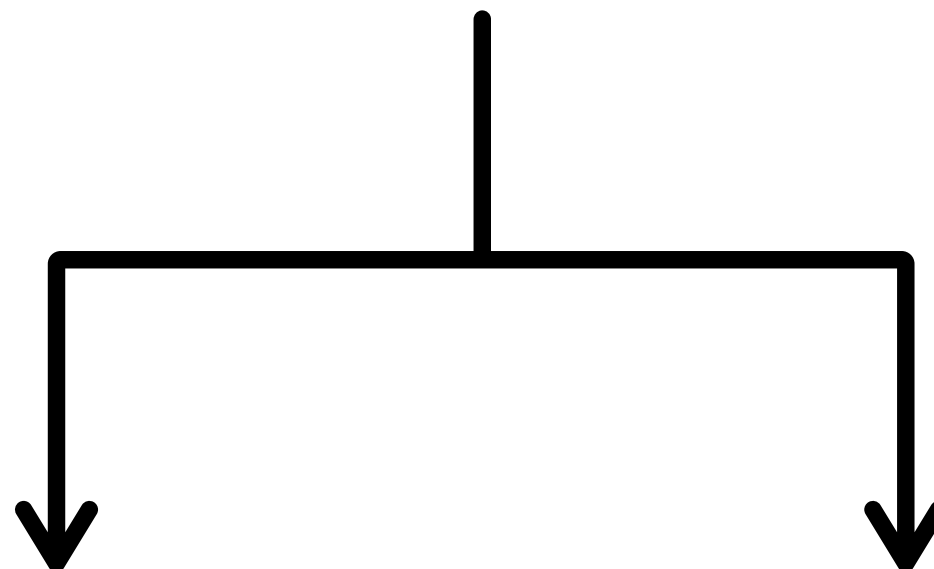


Iepirkuma procesa efektivitāte

Publiskā iepirkuma procesa efektivitātes
palielināšana

priekšlikumi normatīvo aktu grozījumiem

Publisko iepirkumu sistēmas tālākas attīstības iespējamie scenāriji



Radikālas sistēmas izmaiņas

- ✓ maksimāla elastība,
- ✓ fokusējoties uz iepirkumu pamatmērķiem,
- ✓ uzraudzība caur analītiku, KPI un references cenām

Esošās sistēmas saglabāšana

- ✓ prioritāru precizējumu un vienkāršojumu veikšana

Radikālas sistēmas izmaiņas – maksimāla elastība, fokusējoties uz iepirkumu pamatmērķiem, uzraudzība caur analītiku, KPI un references cenām

- 💡 Iepirkuma procedūru regulējums attiecināms tikai no ES noteiktajām līgumcenu robežvērtībām
- 💡 Pāreja no *ex ante* uz *ex post* iepirkumu kontroli/ datu verifikāciju ↘
IUB pārrauga noteikto KPI izpildi, kopējos sistēmas rādītājus/ datus, ģenerē references cenas noteiktās jomās
- 💡 Datu pieejamības nodrošināšanai – pienākums zem ES noteiktajām līgumcenu robežvērtībām publicēt noteikta satura informāciju par iepirkumu plāniem un noslēgtajiem līgumiem/ faktiskiem izdevumiem (attiecas uz visiem pasūtītājiem, sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem)
- 💡 Noteikti un uzraudzīti iepirkumu efektivitātes KPI pasūtītājiem
- 💡 Apstrīdēšanas iesniegumu izskatīšana IUB tikai no ES noteiktajām līgumcenu robežvērtībām
- 💡 Pārskatīti pretendentu izslēgšanas noteikumi, lai veicinātu konkurenci, t.sk.
 - netiek izslēgti «A» klases nodokļu maksātāji
 - iespēja nokārtot neizpildītās saistības nodokļu jomā
 - samazināts pārbaudāmo personu loks (nepārbauda PLG, izšķirošās ietekmes subjektus)*

*Risinājums kontekstā ar Atveseļošanas un noturības mehānisma plānā paredzēto skaņojams ar EK

Radikālas sistēmas izmaiņas – maksimāla elastība, fokusējoties uz iepirkumu pamatmērķiem, uzraudzība caur analītiku, KPI un references cenām

 Iepirkumu institucionālās arhitektūras izmaiņas – IUB kā centrālā vadības iestāde un infrastruktūras nodrošinātājs, VDAA – tikai IKT jomas iepirkumu kompetences centrs

 IUB vienoti uztur un attīsta Elektronisko iepirkumu sistēmu un Publikāciju vadības sistēmu

Iepirkumu centralizācija atbilstošā līmenī



- noteikt pienākumu pašvaldību līmenī centralizēti vadīt iepirkumu sistēmu (pašvaldība pati lemj kā)
- paplašinātas centralizēti iepērkamās preču/ pakalpojumu grupas, pamatojoties uz datiem par to iepirkumu apjomiem (šobrīd – elektrība, degviela, biroja mēbeles; papildus apsverami - apdrošināšana, autotransports, mobilie sakari) + izvērtēt iespēju noteikt maksu par iepirkumu pakalpojumu, ko sniedz kapitālsabiedrība

Fokusēties uz iepirkumu pamatmērķiem (atklātība, brīva konkurence, izmaksu efektivitāte), ievērojot tikai ES

 normatīvajos aktos ietvertās obligātās papildus prasības

- atcelt MK noteikumus par zaļo publisko iepirkumu noteiktās prasības – noteikt kā vadlīnijas
- ES nozaru regulējuma (sektorālo failu) prasības paliek nemainīgas

Esošās sistēmas saglabāšana – prioritāru precizējumu un vienkāršošanu veikšana



Tiek saglabāta **esošā sistēma**



Nacionāli noteiktās līgumcenu robežvērtības – palielinātas (minimālais sliekšnis – pielīdzināts Igaunijas apmēram)

	PIL 9. pants	Nacionālais procedūru sliekšnis
Preces, pakalpojumi	10 000 – 42 000 30 000 – 70 000	42 000 – 143 000 70 000 – 143 000
Būvdarbi	20 000 – 170 000 60 000 – 170 000	170 000 – 5 538 000 170 000 – 5 538 000
Sociālie un citi īpaši pakalpojumi (PIL 2.pielikums)	42 000 – 750 000 70 000 – 750 000	

■ Esošā ■ Piedāvātā



Datu pieejamības nodrošināšanai – pienākums zemsliedzējos publicēt noteikta satura informāciju par noslēgtajiem līgumiem/ faktiskiem izdevumiem (attiecas uz visiem pasūtītājiem, sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem)

Esošās sistēmas saglabāšana – prioritāru precizējumu un vienkāršojumu veikšana

 IUB esošās sistēmas ietvaros apkopo kopējos sistēmas rādītājus/ datu

 Iepirkumu efektivitātes KPI – īstenošana pasūtītāju ziņā, apkopota labā prakse

Pārskatīti pretendentu izslēgšanas noteikumi, lai veicinātu konkurenci, t.sk.

- 
- netiek izslēgti «A» klases nodokļu maksātāji
 - iespēja nokārtot neizpildītās saistības nodokļu jomā
 - samazināts pārbaudāmo personu loks (nepārbauda PLG, izšķirošās ietekmes subjektus)*

 Nemainās iepirkumu institucionālā arhitektūra, tostarp paliek IUB un VDAA dalīta atbildība/ kompetence, saskaņojot IT sistēmu darbību un attīstību

 Esošās sistēmas ietvaros pastāv un tiek attīstītas divas atsevišķas iepirkumu IT sistēmas: VDAA – Elektronisko iepirkumu sistēma un IUB – Publikāciju vadības sistēma.

-  Tiek turpināta esošā pakāpeniskā iepirkumu centralizācijas attīstība
- Aicināt īstenot lielāku iepirkumu centralizāciju pašvaldību līmenī
 - apkopota labā prakse

*Risinājums kontekstā ar Atveseļošanas un noturības mehānisma plānā paredzēto skaņojams ar EK

Radikālas sistēmas izmaiņas

- + elastība
- + rīcības brīvība
- + ātrums
- + lielāka atbildība
- + potenciāls būtiskai izmaksu efektivitātei
- + iepirkumu datu pieejamība
- + kompetenču un atbildības apvienošana
- + IT sistēmu harmonizācija – novērsta neefektivitāte sadarbībā
- + straujāka iepirkumu centralizētas vadības attīstība, kompetences koncentrēšana

- mazāka atklātība, atkarībā no pasūtītāju izvēlētajiem risinājumiem līdz ES sliekšņiem
- korupcijas risks
- mazāka iespēja apstrīdēt pasūtītāju lēmumus līdz ES sliekšņiem

Esošās sistēmas saglabāšana

- + nav krasu izmaiņu, nav pielāgošanās izmaksu
- + zemākie sliekšņi 3X
- + iepirkumu datu pieejamība
- + sistēmas datu salāgošana

- nepalielinās elastība
- nepalielinās rīcības brīvība
- nepalielinās ātrums
- korupcijas risks



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Pielikumi



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Darba grupas dalībnieki

Darba grupas dalībnieki

Koalīcijas partiju pārstāvji

Politikas veidotāji un uzraugošās iestādes

Finanšu ministrija
Iepirkumu uzraudzības birojs
Centrālā finanšu un līgumu
aģentūra
ES fondu revīzijas iestāde

Konkurences padome
Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Valsts kontrole

Pasūtītāji

Rīgas valstspilsētas pašvaldība (CAIP)
Liepājas valstspilsētas pašvaldība
AS “Latvijas Valsts meži”
AS “Latvenergo”
AS “Latvijas Valsts ceļi”
VAS “Valsts nekustamie īpašumi”
VSIA “Bērnu klīniskā universitātes
slimnīca”
Rīgas Tehniskā universitāte

Valsts digitālās attīstības aģentūra

Iekšlietu ministrijas resors
Aizsardzības ministrijas resors
Latvijas Pašvaldību savienība

Piegādātājus pārstāvošās organizācijas

Latvijas Tirdzniecības un
rūpniecības kamera
Ārvalstu investoru padome
Latvijā (FICIL)
Latvijas Darba devēju
konfederācija

Latvijas Brīvo arodbiedrību
savienība



Finanšu ministrija

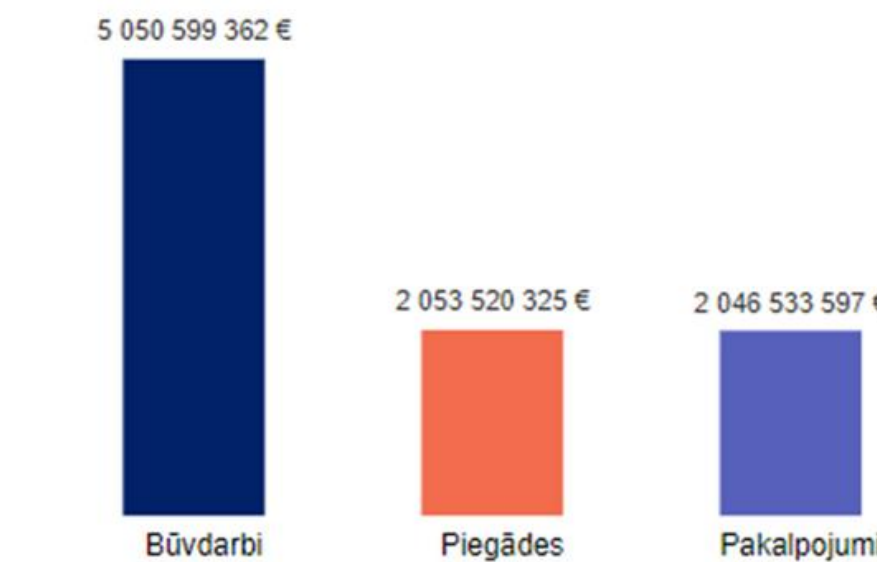


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Papildu dati

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Līgumu veidi

Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Lielāko iepirkuma līgumu TOP 10




21 558
noslēgto iepirkuma
līgumu skaits


2022
izsludināto vispārīgo
vienošanas skaits

Lielāko vispārīgo vienošanos TOP 10



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – pasūtītāju skaits un specializācija (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

Pasūtītāju skaits, kas kopā
sasniedz attiecīgo līmeni (%
no kopējās līgumcenas)

Līgumsumma

100% kopējā līgumsumma	5 451 819 763	536 (100%)
90% no kopējās līgumsummas	4 906 637 787	80 (14,9%)
80% no kopējās līgumsummas	4 361 455 811	38 (7,1%)
70% no kopējās līgumsummas	3 816 273 834	22 (4,1%)
60% no kopējās līgumsummas	3 271 091 858	14 (2,6%)
50% no kopējās līgumsummas	2 725 909 882	9 (1,7%)
40% no kopējās līgumsummas	2 180 727 905	5 (0,9%)
30% no kopējās līgumsummas	1 635 545 929	2 (0,4%)
20% no kopējās līgumsummas	1 090 363 953	2 (0,4%)
10% no kopējās līgumsummas	545 181 976	1 (0,2%)

90%

no kopējās
līgumsummas
nodrošina

80

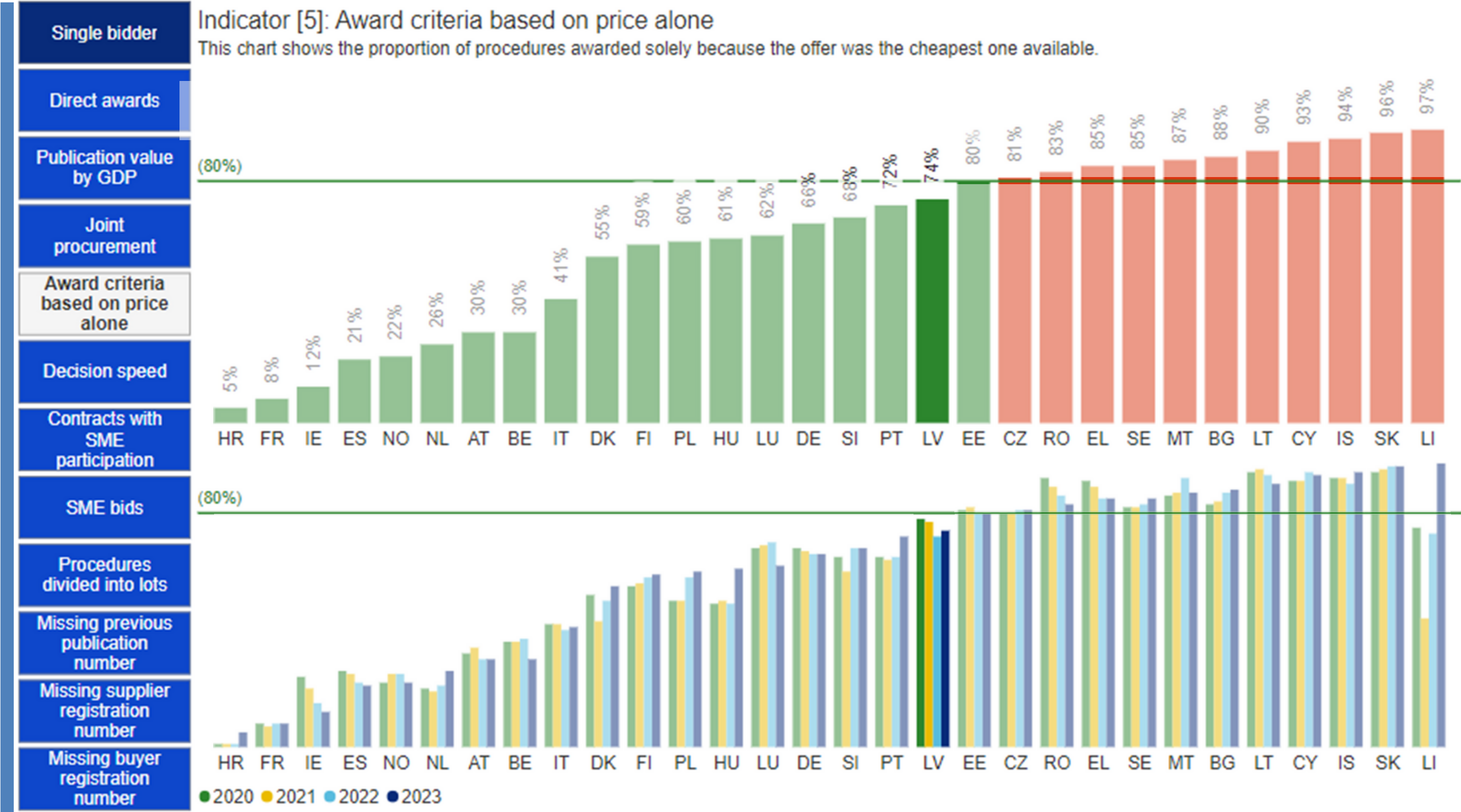
pasūtītāji

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Lielie pasūtītāji (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

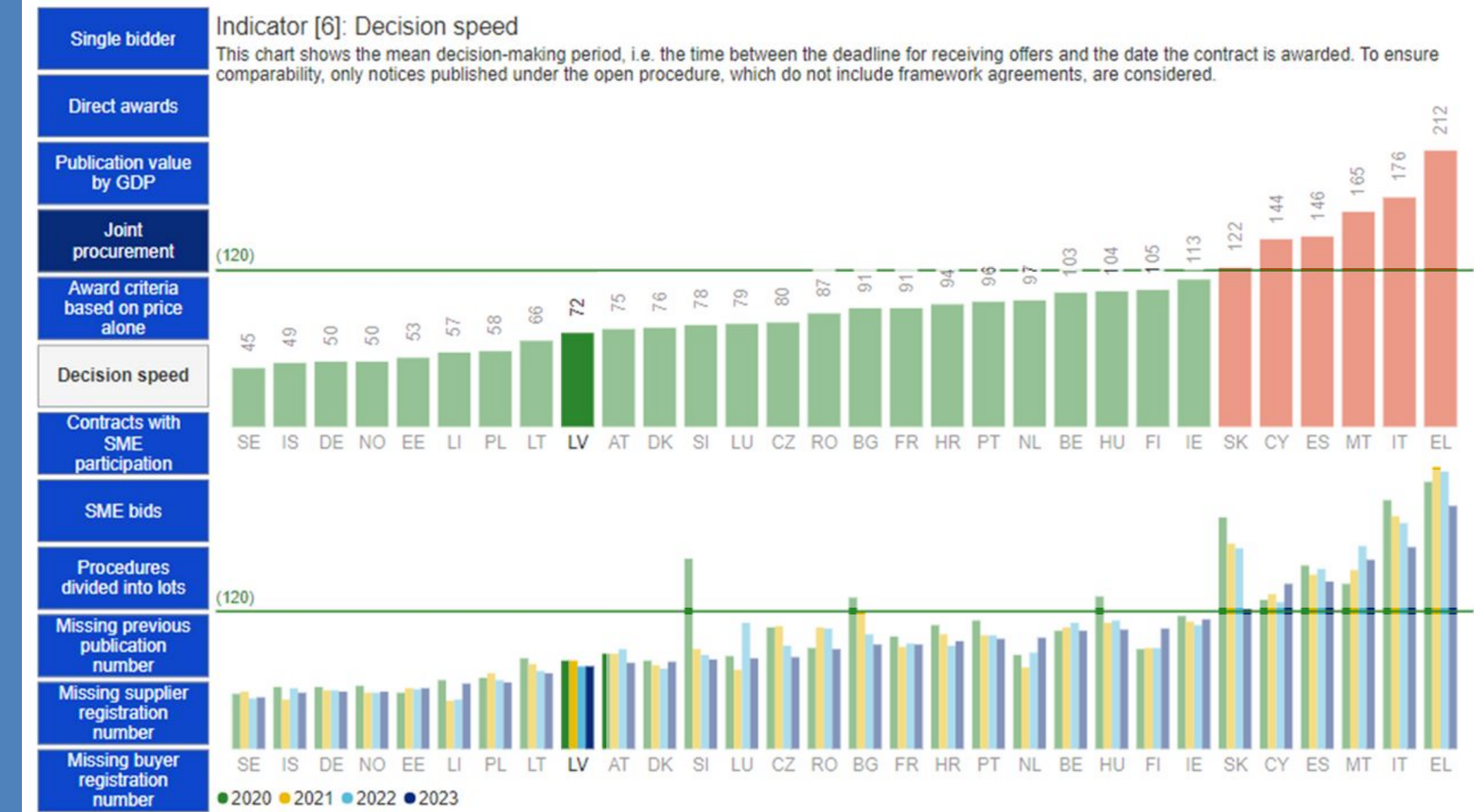
	Līgumsumma	Pasūtītāju skaits, kas kopā sasniedz attiecīgo līmeni (% no kopējās līgumcenas)
100% kopējā līgumsumma	5 451 819 763	536 (100%)
90% no kopējās līgumsummas	4 906 637 787	80 (14,9%)
80% no kopējās līgumsummas	4 361 455 811	38 (7,1%)
70% no kopējās līgumsummas	3 816 273 834	22 (4,1%)
60% no kopējās līgumsummas	3 271 091 858	14 (2,6%)
50% no kopējās līgumsummas	2 725 909 882	9 (1,7%)
40% no kopējās līgumsummas	2 180 727 905	5 (0,9%)
30% no kopējās līgumsummas	1 635 545 929	2 (0,4%)
20% no kopējās līgumsummas	1 090 363 953	2 (0,4%)
10% no kopējās līgumsummas	545 181 976	1 (0,2%)

136	409
Ir izmantojuši vispārīgās vienošanās	Nav izmantojuši vispārīgās vienošanās
163	381
Summas lielākas par 2 milj.	Summas mazākas par 2 milj.
210	334
Summas lielākas par 1 milj.	Summas mazākas par 1 milj.
20	108
Skaits, kam 20% lielākās summas	Skaits, kam 20% mazākās summas

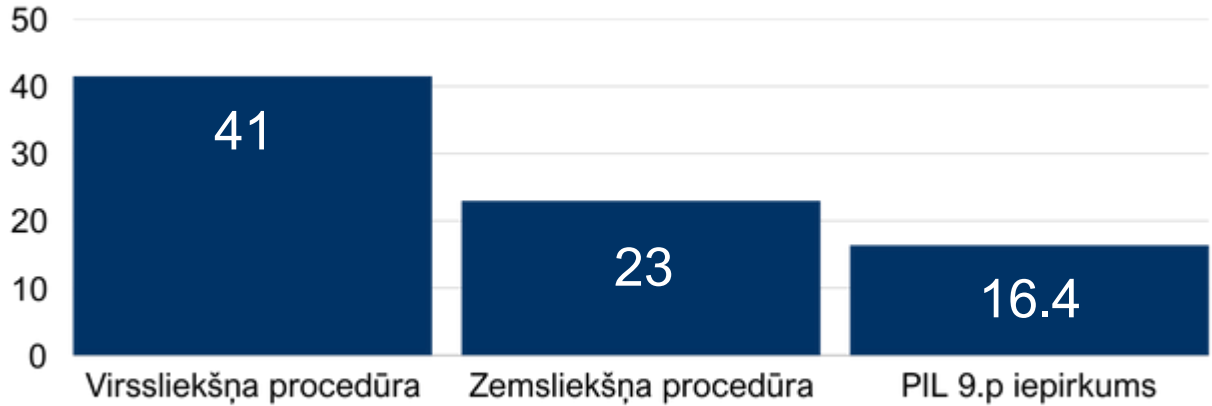
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji



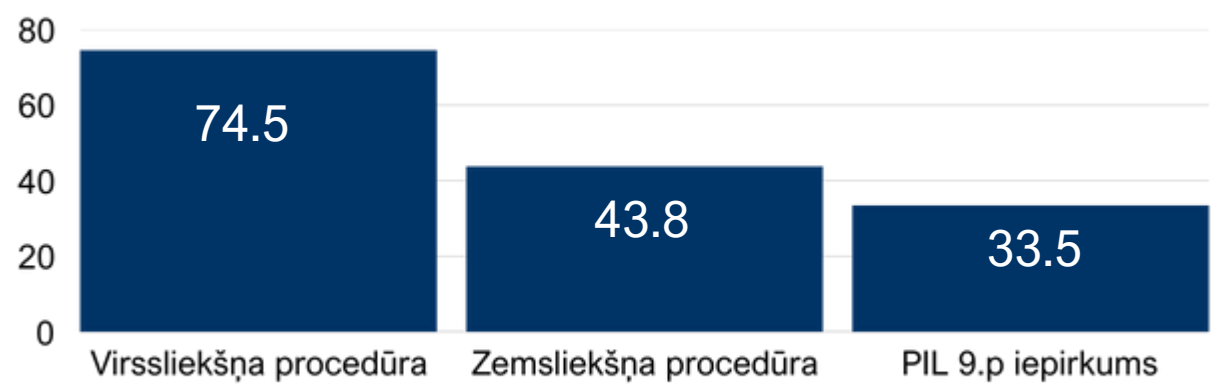
Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Ātrums



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums 2024.gadā (no pieteikuma / piedāvājuma iesniegšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam)



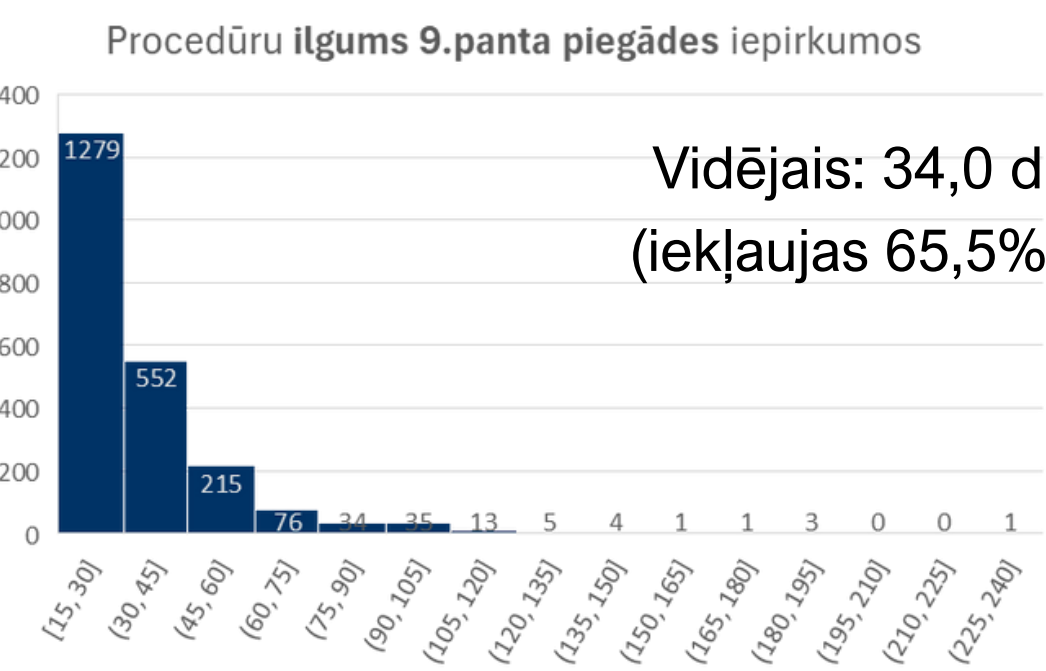
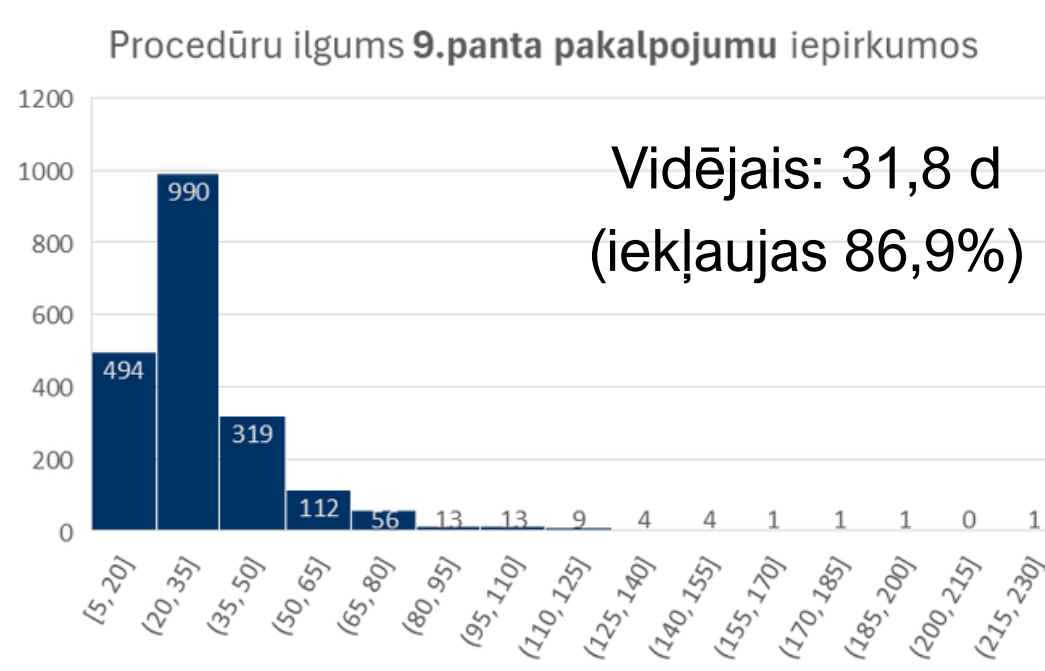
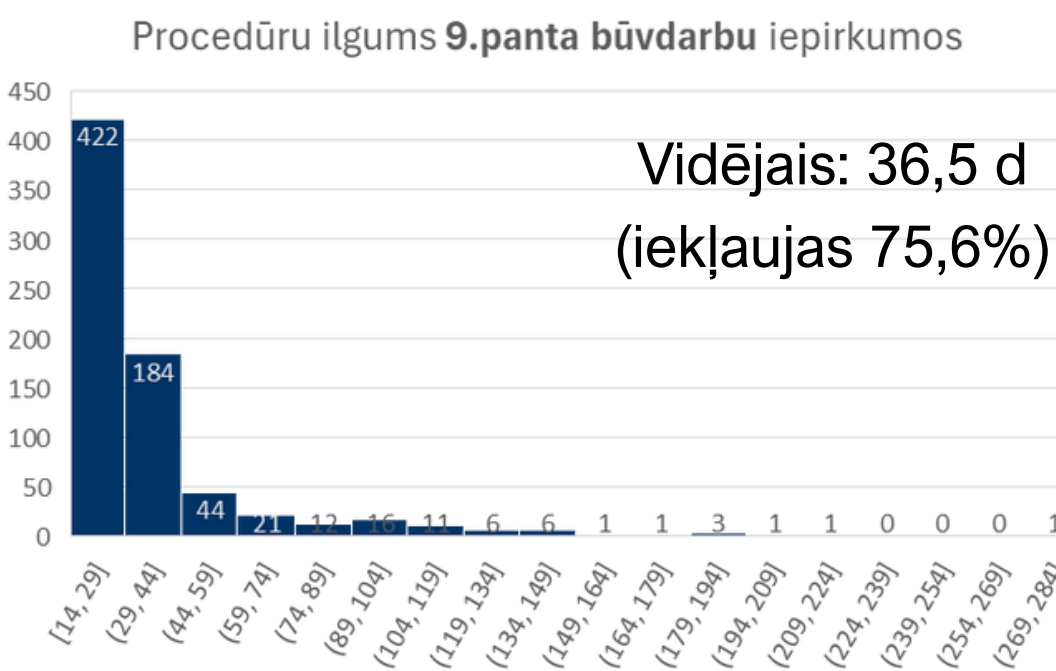
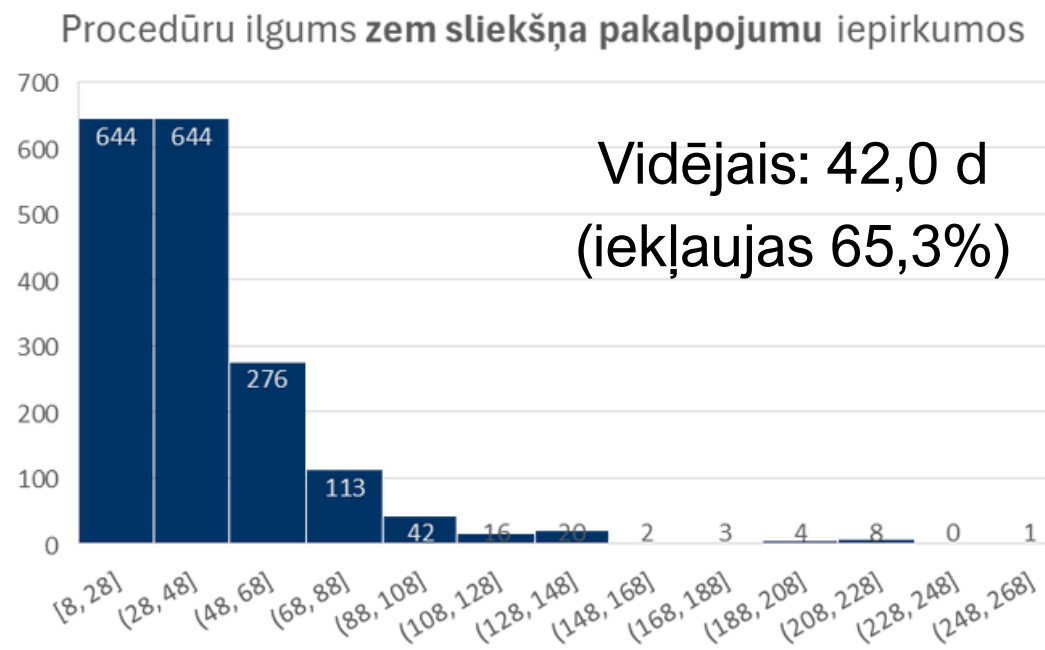
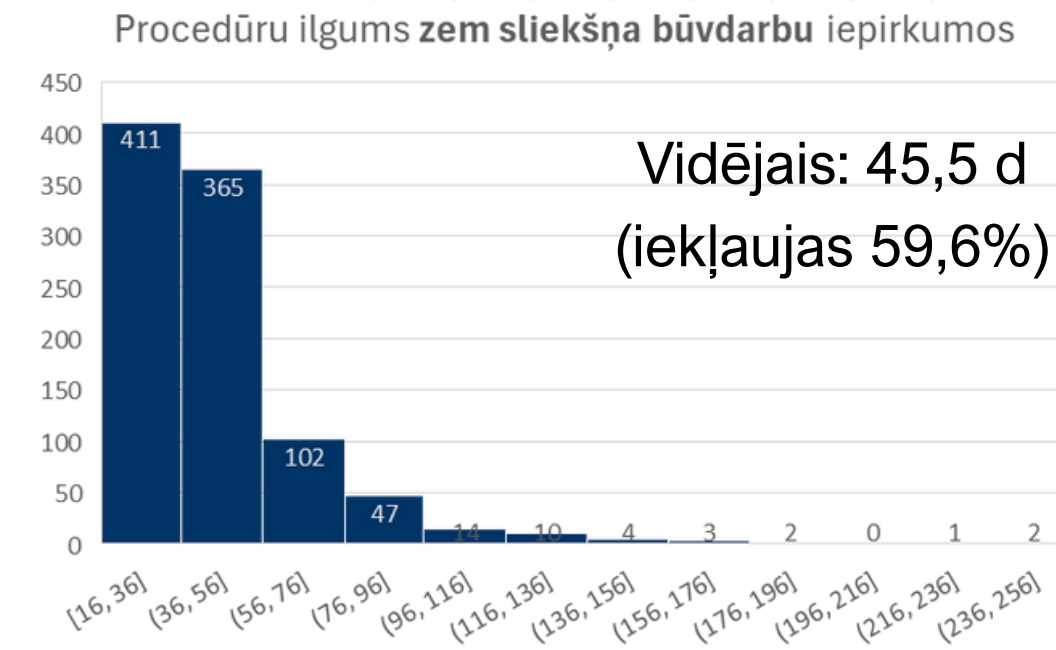
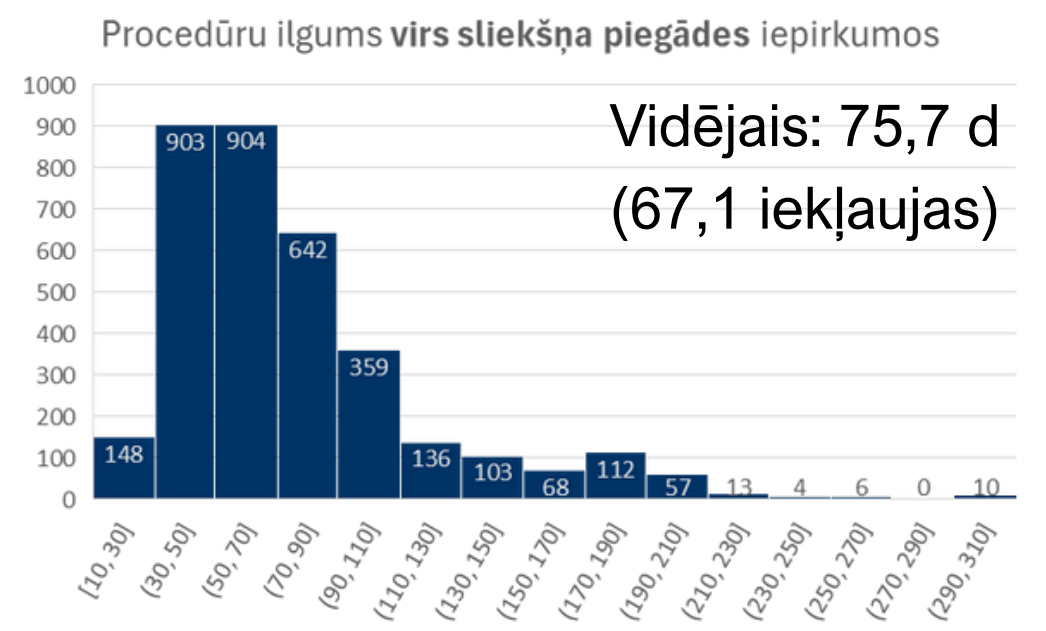
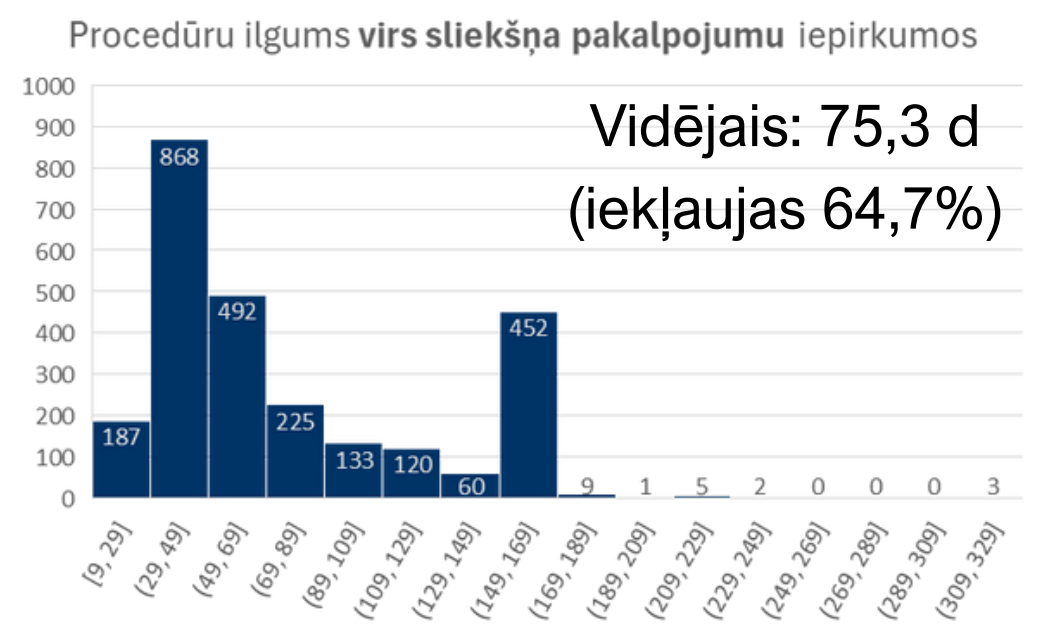
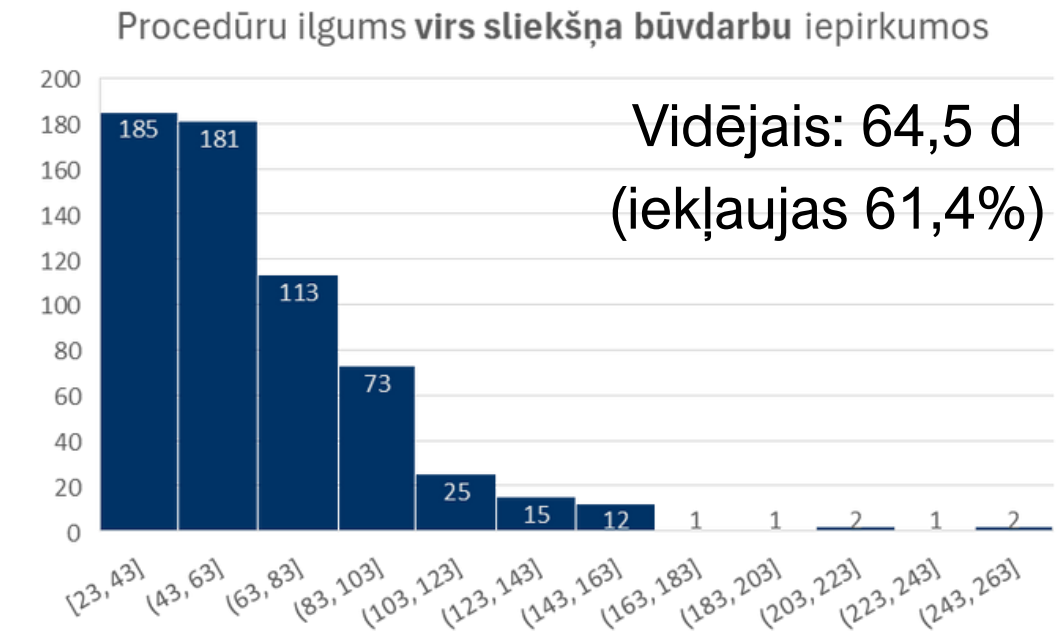
Vidējais procedūru ilgums 2024.gadā (no izsludināšanas (publicēšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam))



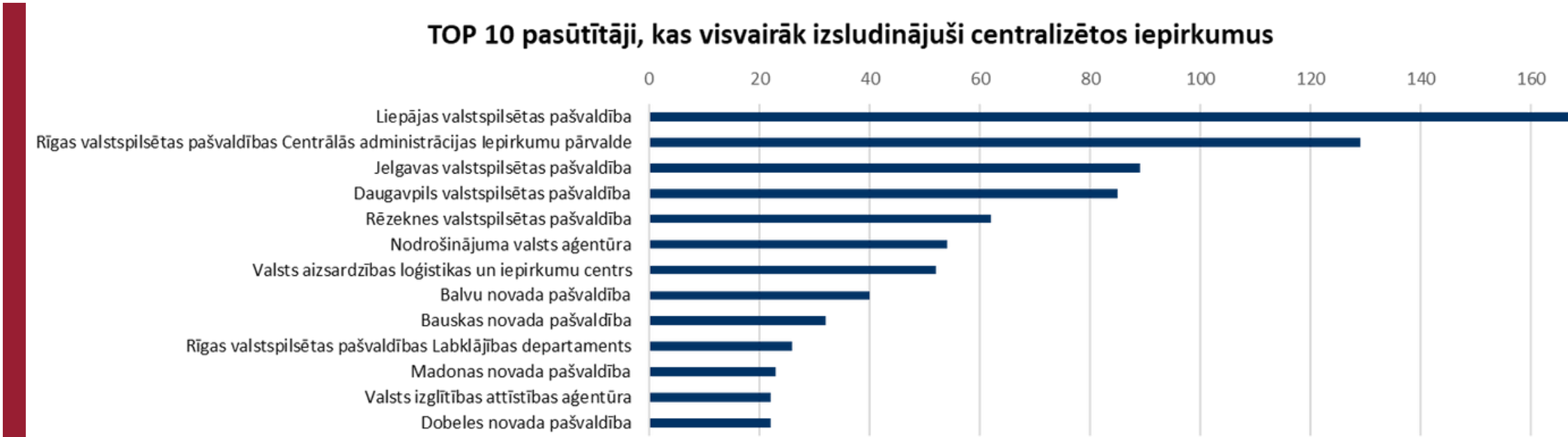
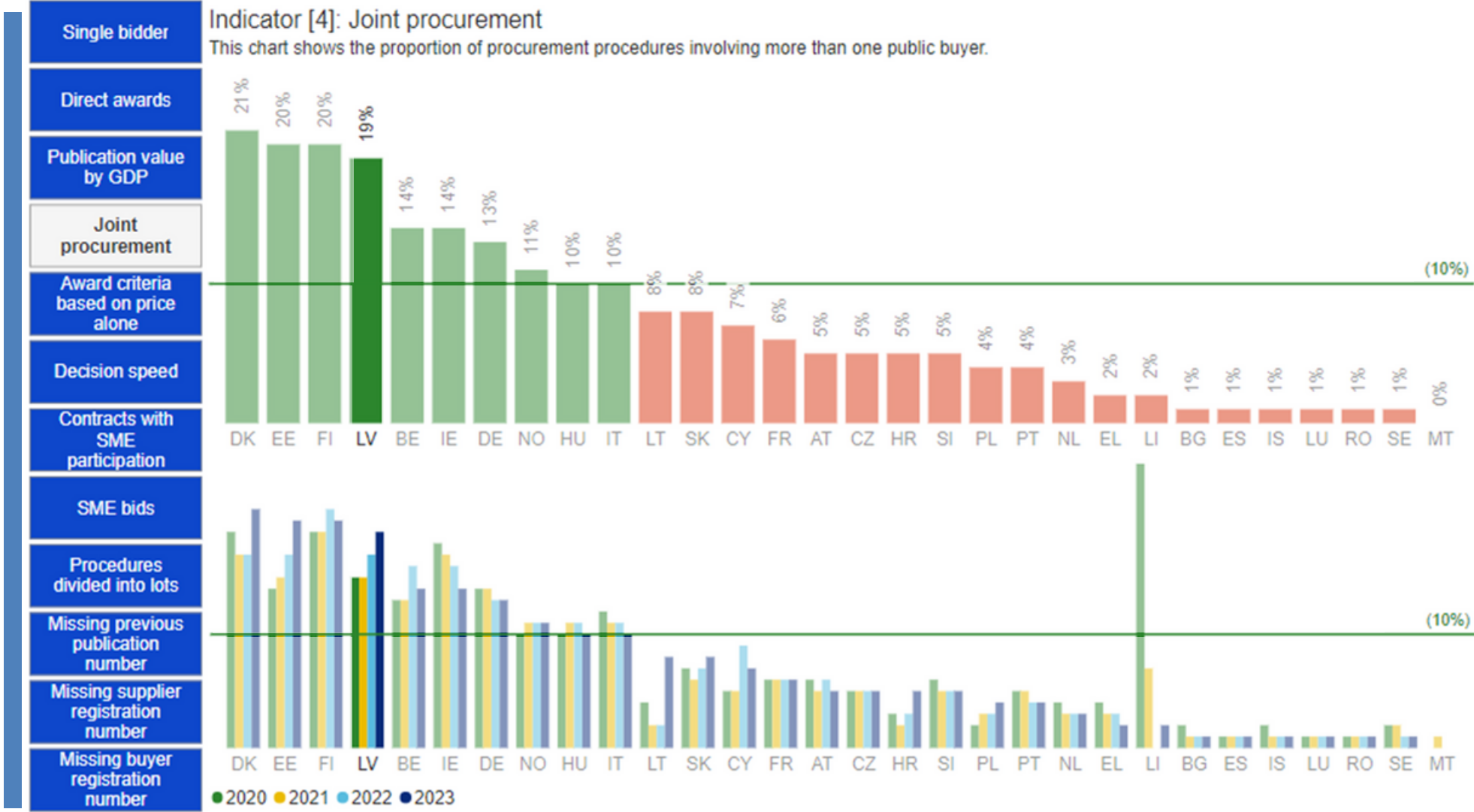
ES dati (2023)

LV dati (2024)

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Ātrums



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Kopīgie iepirkumi (centralizācija)



Pēc Eiropas Komisijas izmantotās metodoloģijas



Pēc Valsts Kontroles izmantotās metodoloģijas





Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

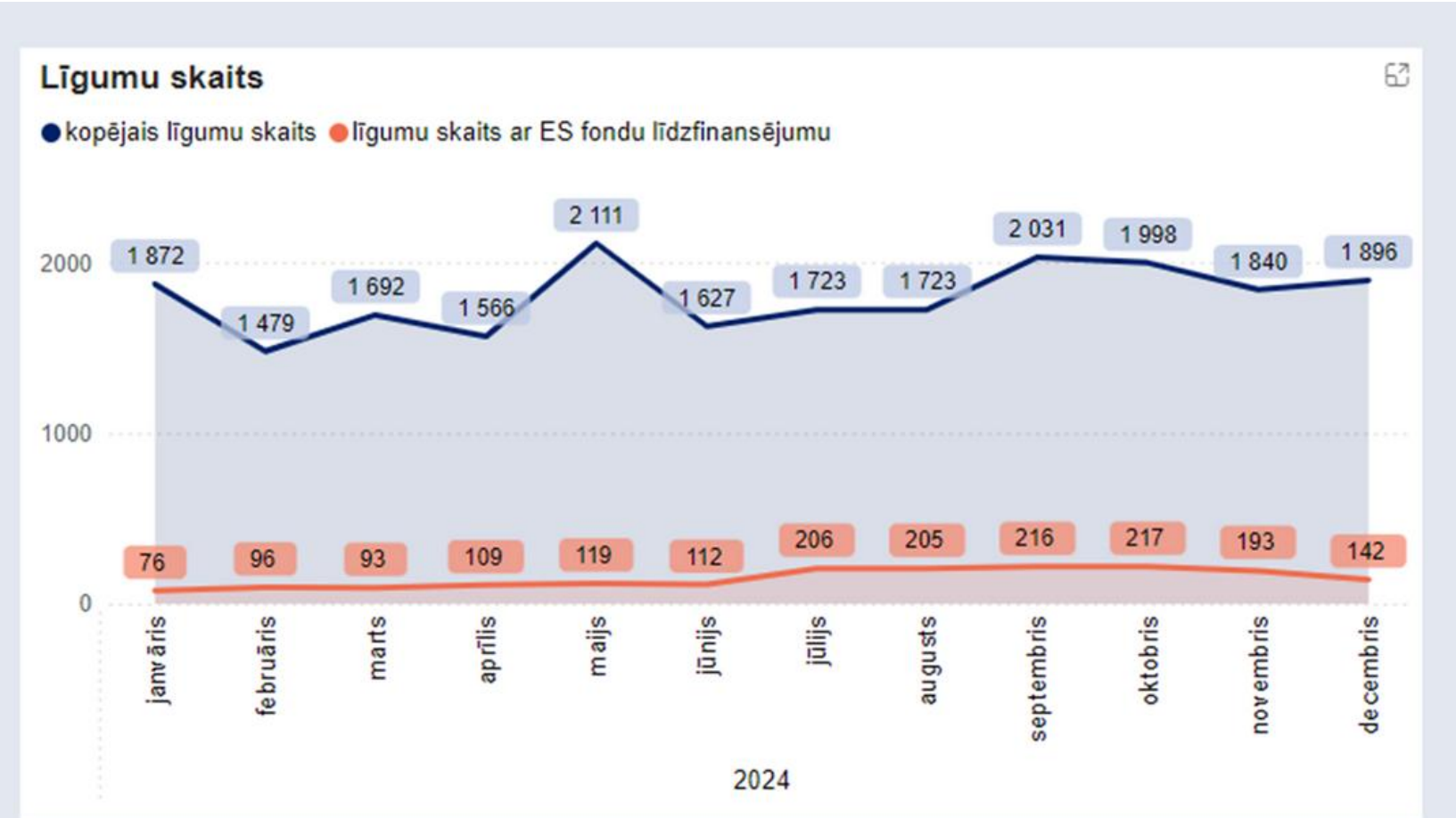
Publiskie iepirkumi ES fondu kontekstā

Publiskā iepirkuma process kopējā projekta laikā

Projekta laika līnija - procesu sadalījums



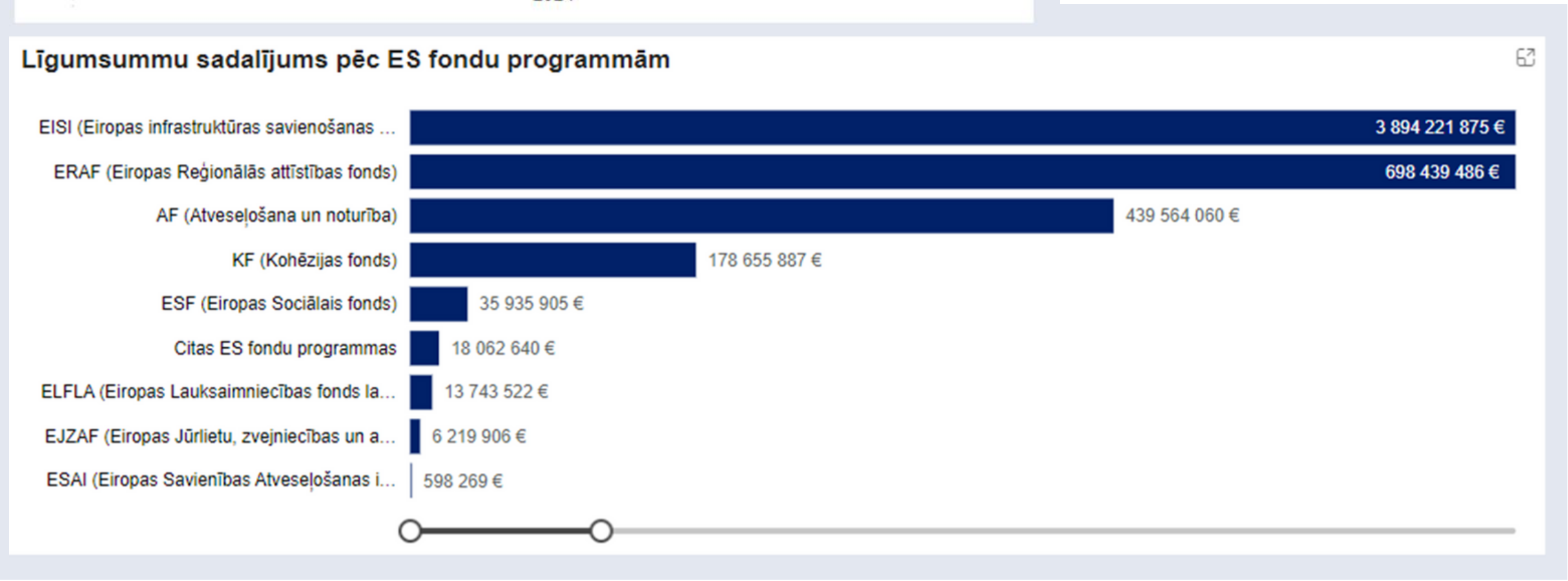
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Finansējums no ES finanšu instrumentiem



Iepirkumi ar ES fondu finansējumu (bez EISI / CEF)

1 389 937 113 €
līgumsumma ar ES fondu finansējumu

26,4%
no kopējās līgumsummas





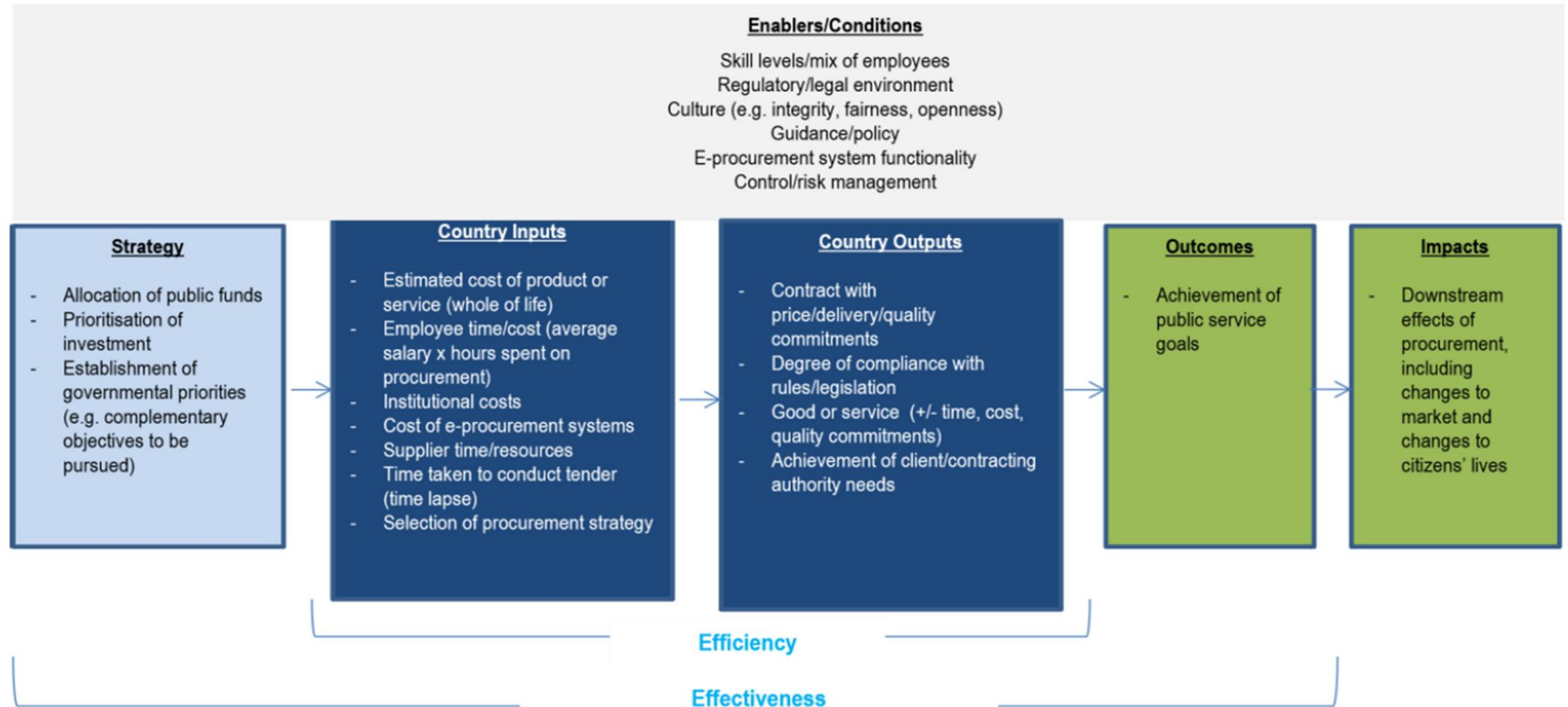
Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

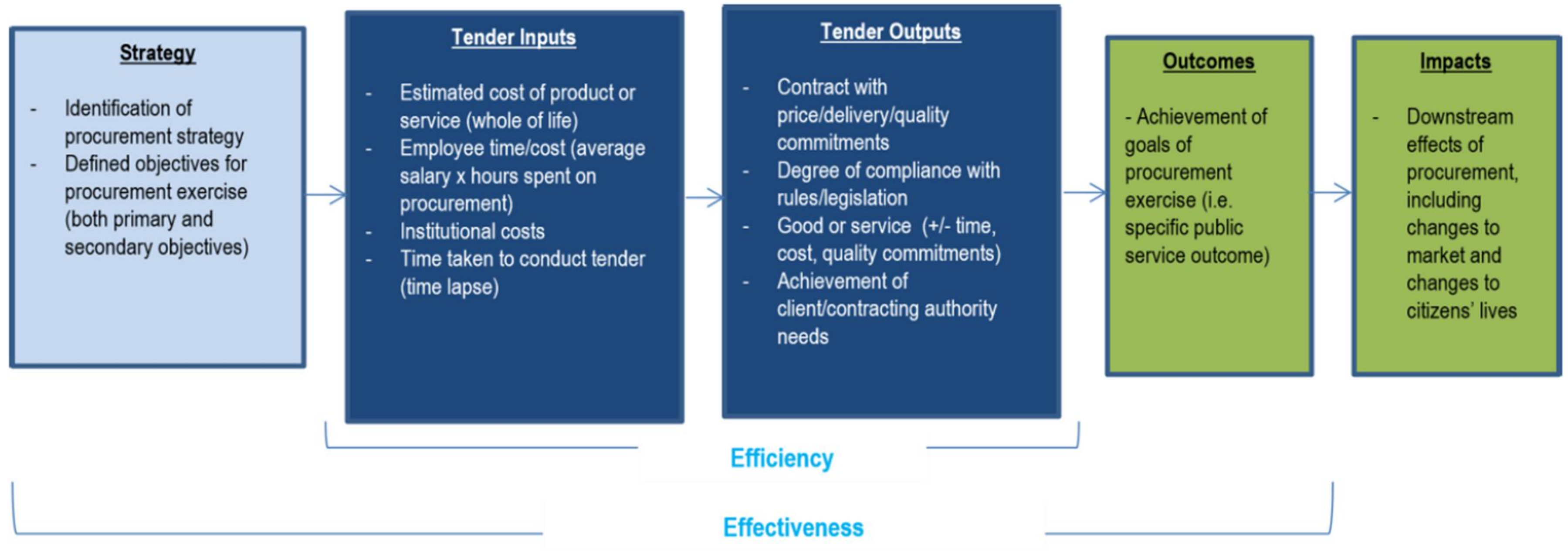
OECD indikatoru modeļi

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a national procurement system



Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a single tender exercise



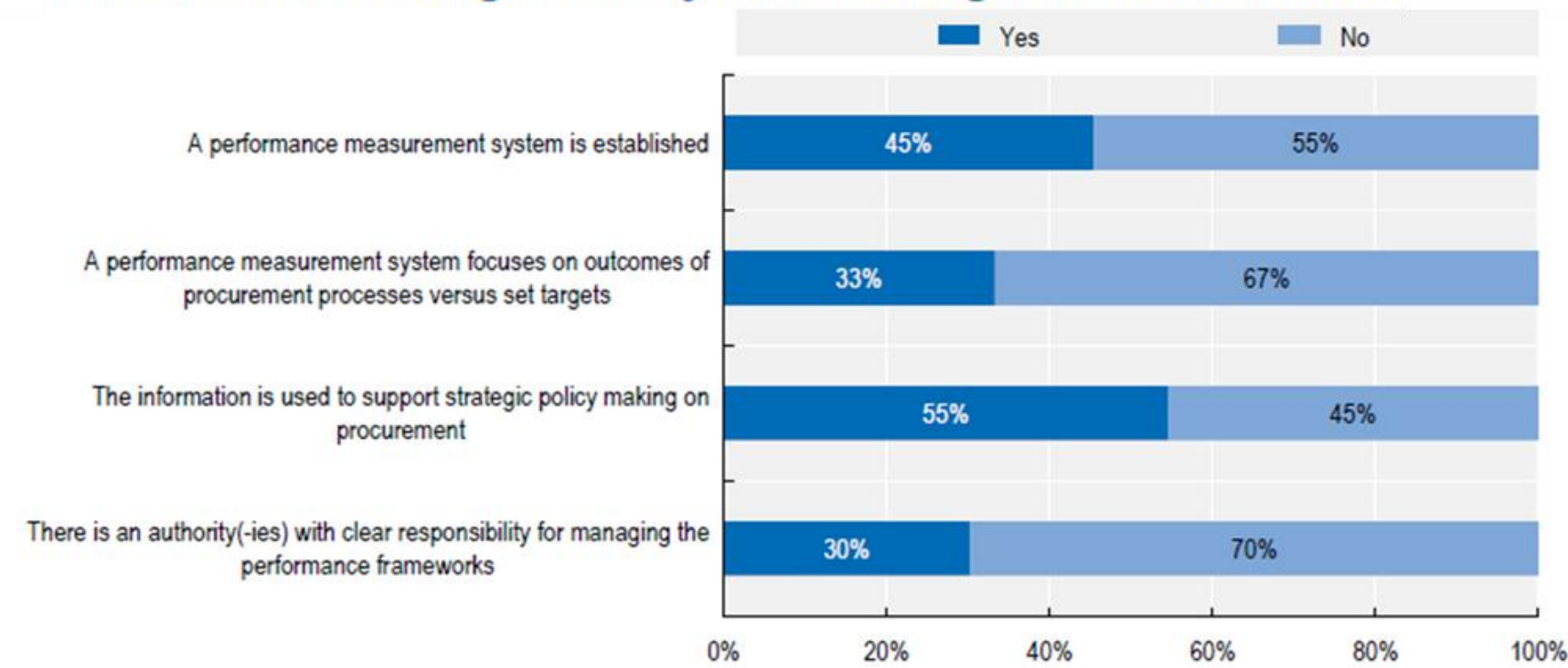
Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework: sample indicators

Savings and inputs indicators	
Price savings	Difference between prices obtained through procurement and a reference price (average price of bids, maximal allocated budget, prices established through market research/budget intelligence tools)
Cost and time of procurement processes	Time taken (and any associated overt costs, not including employee salaries) by government personnel, including non-procurement roles, to undertake procurement activity
E-procurement inputs	Direct costs for purchasing, upgrading or maintaining e-procurement system; personnel costs associated with system management and maintenance
E-procurement time savings	Assessment of time taken for contracting authorities and businesses to conduct tender procedures with and without use of different digital procurement functions
Cost and time reduction resulting from process simplification	Measurement of time taken by government and business personnel to complete tender procedures both before and after efforts to improve or simplify processes (e.g. use of model contracts)

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).

Performance management system lacking in most countries



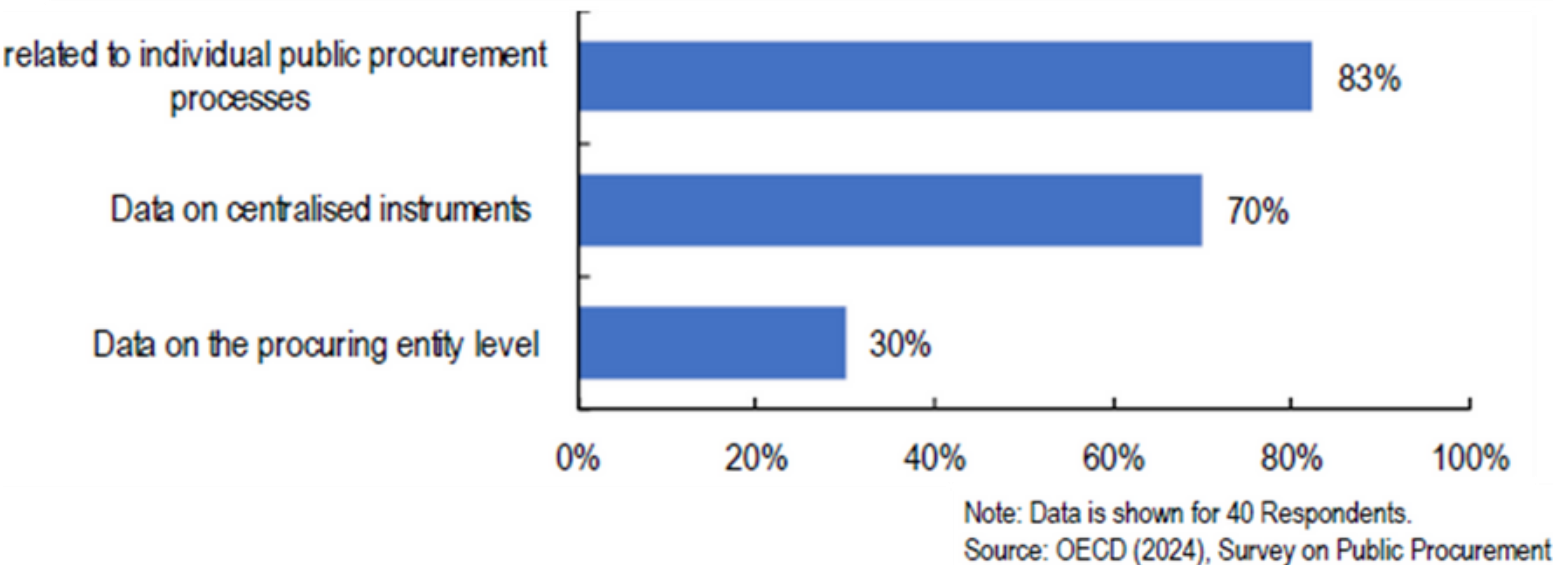
Note: Data gathered from 33 respondents (30 OECD countries plus Morocco, Costa Rica and Peru).
Source: (OECD, 2018^[2]).

Draft Report on the Implementation of the OECD Recommendation on Public Procurement, 2025

Public procurement performance. A framework for measuring efficiency, compliance and strategic goals; OECD, 2023

Case Studies – Finland, Ireland

Data collection on public procurement at the central level, 2024



Supplier participation and transparency indicators

Transparency in government contracting	Proportion of government tender documents that are shared openly in a format allowing review and analysis
Business perceptions on cost and time of participating in government tenders	Survey responses, including quantitative results, on time taken (and resources engaged) in responding to government tenders
Share of open tenders/competitive procurement processes	Proportion of government tenders that use open procedures as opposed to restricted or closed tenders
Average (median) number of bids (responsive bids) per open tender	Measures the degree of competition in open tenders or in competitive procurement processes
Supplier concentration	Measures the extent to which a small group of suppliers account for a large share of the overall purchase value from a contracting authority
Coverage of e-procurement or e-tendering systems	Percentage of procurement processes (or of overall procurement value) conducted through e-procurement processes

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).



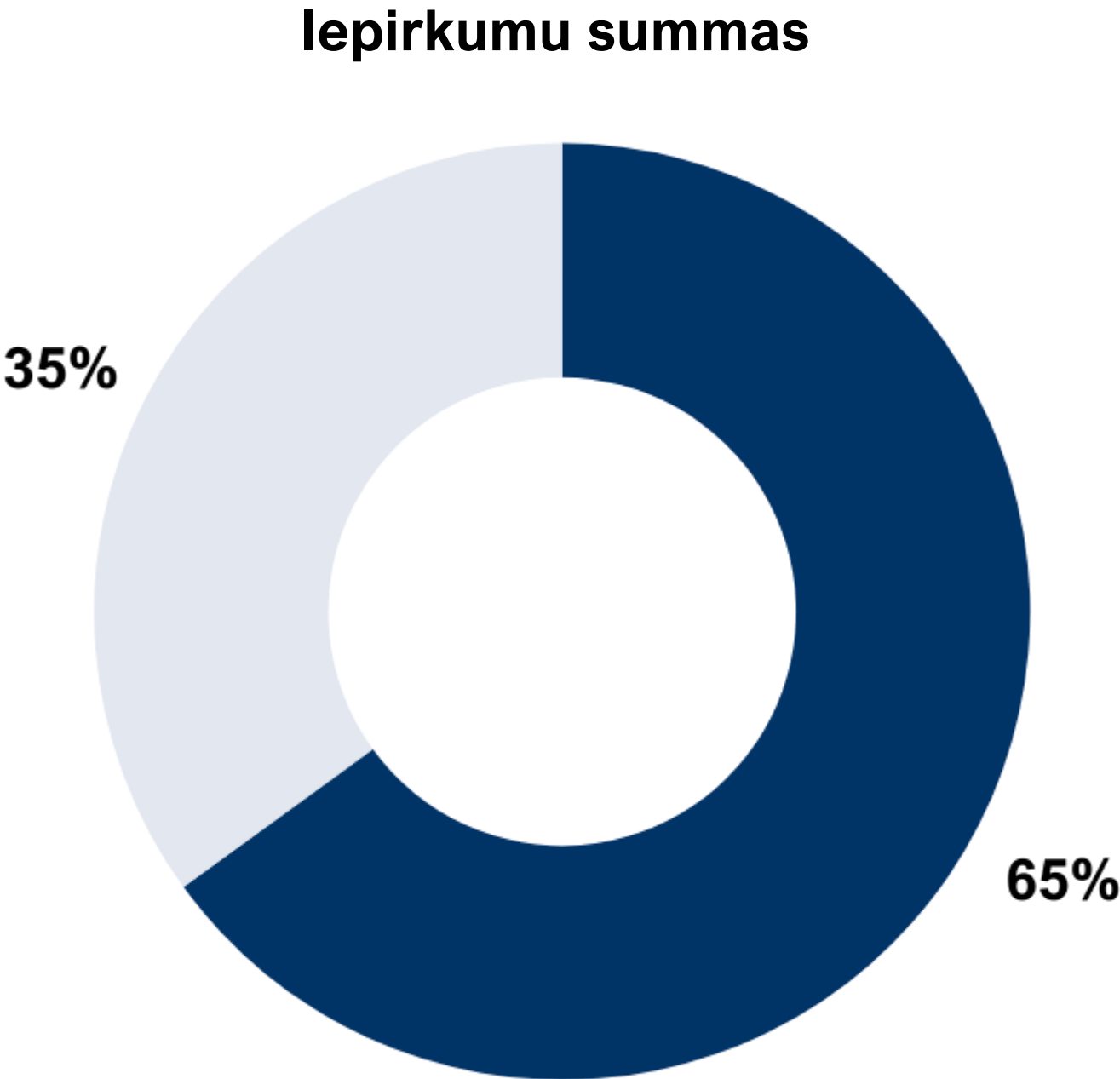
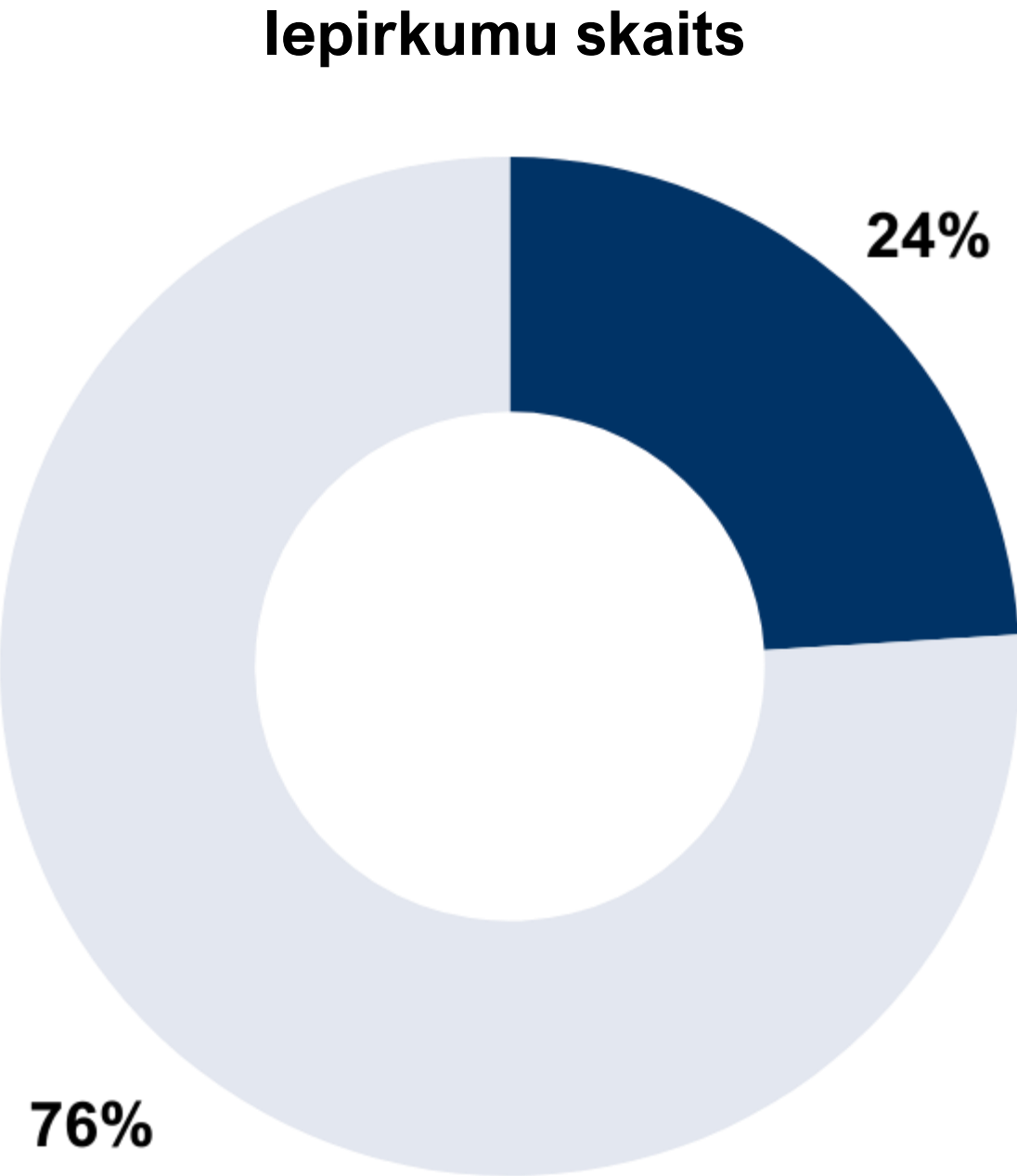
Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Darba grupā uzaicināto pasūtītāju iepirkumi

Atlasīto pasūtītāju un resoru pārstāvētais iepirkumu apjoms



Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem

(2024.gada dati) *[izdales materiāls]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AM R - 263	IeM R - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AM R - 418	LE / ST - 445	IeM R - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AM R - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeM R - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AM R - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AM R - 252	IeM R - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (<i>benchmarks</i>)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeM R - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AM R - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeM R - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AM R - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeM R - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AM R - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeM R - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AM R - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AM R - 52	IeM R - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeM R - 71 626 441 €	AM R - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeM R - 0 ?	AM R - 0 ?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliekšņa procedūra	VDAA - 124,0	AM R - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeM R - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeM R - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AM R - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeM R - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliekšņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AM R - 100,9	VID - 95,4	IeM R - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 100,4	VID - 99,1	IeM R - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AM R - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeM R - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Rīgas valstspilsētas Centrālās administrācijas Iepirkumu pārvalde

PIL subjekts

Izvēles faktori:

primāri pakalpojumi, t.sk. sociālā joma

centralizēto iepirkumu plānošana

kompetenti iepirkumu speciālisti

146

izsludināto iepirkumu skaits

291

noslēgto līgumu skaits

713 901 711 €

kopējā līgumsumma

2,8

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

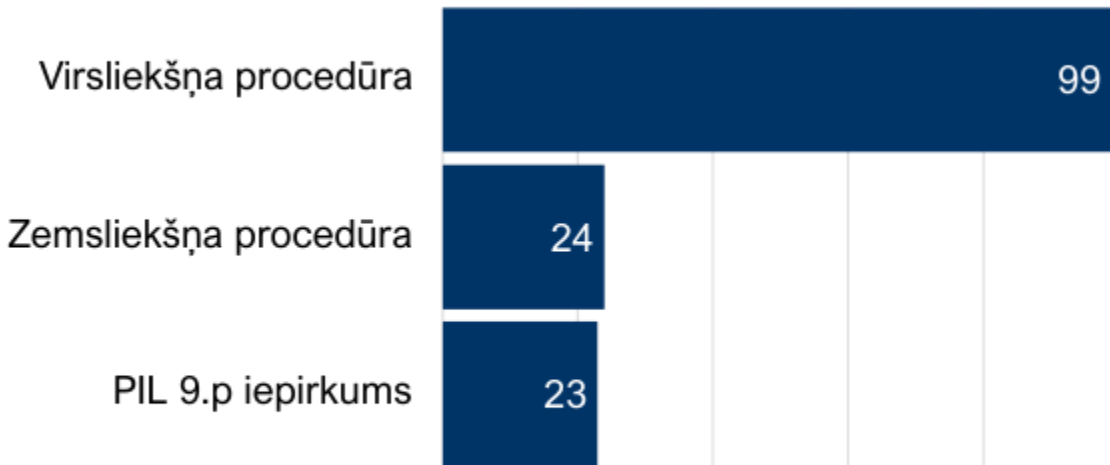
29,9%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

172

unikālo uzvarētāju skaits

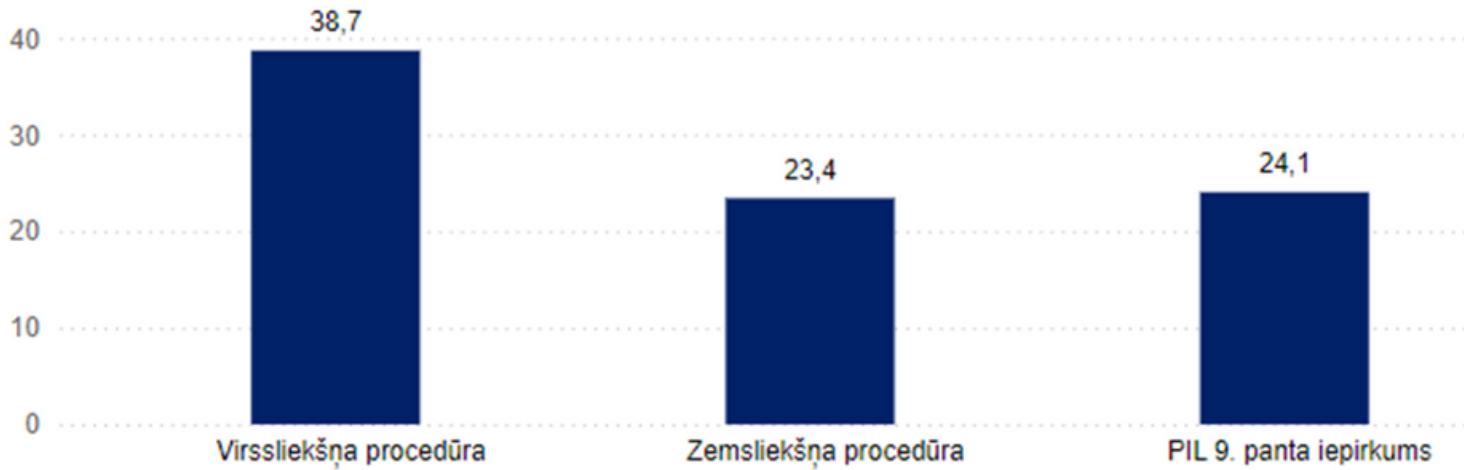
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



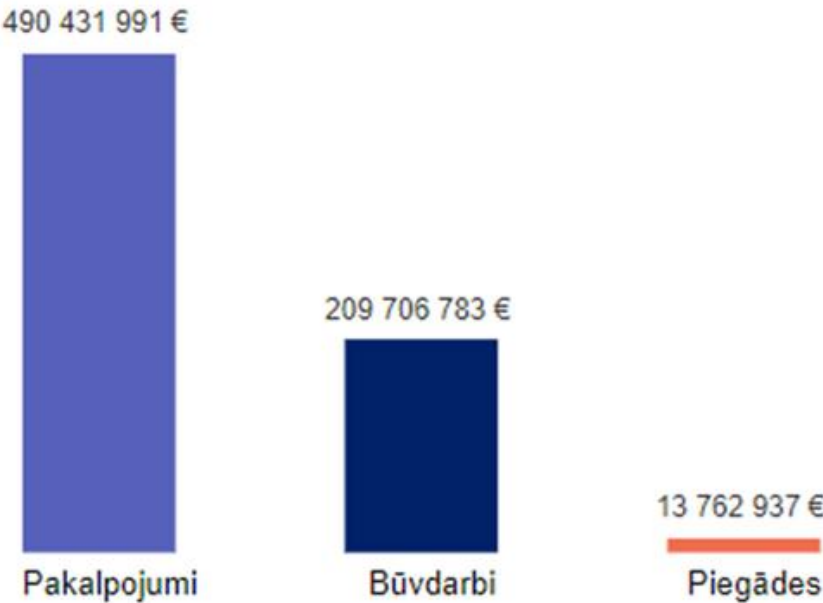
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



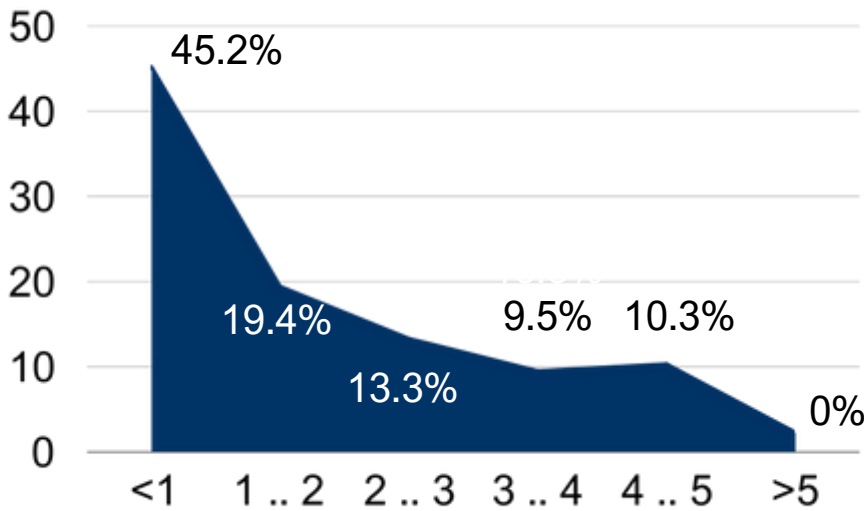
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



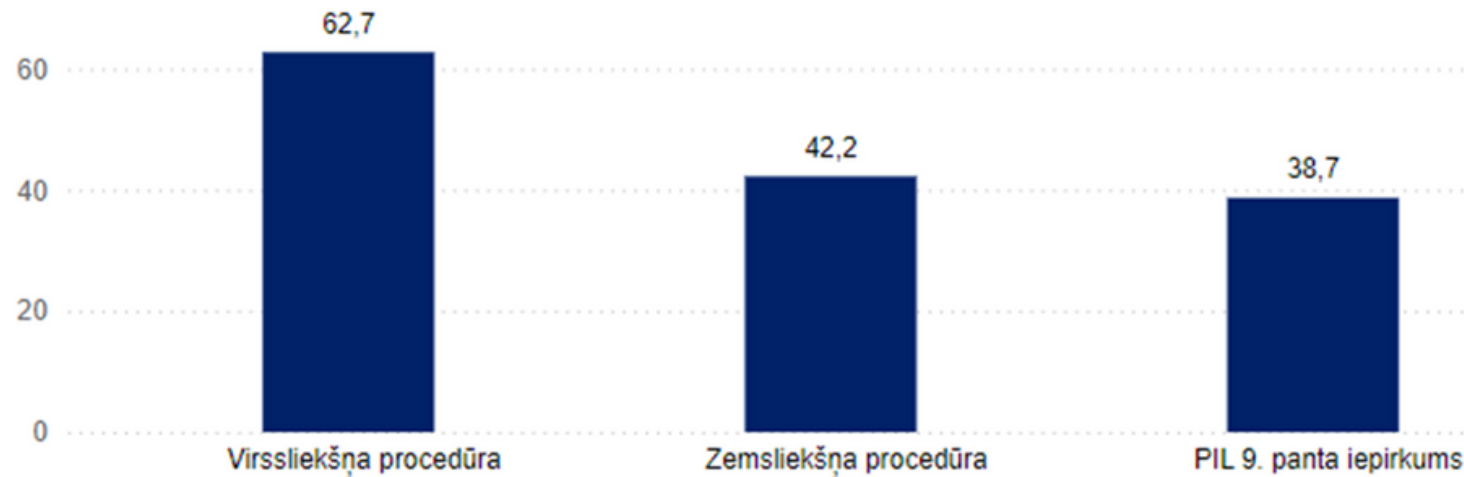
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

2,7%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

65,3% : 34,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

42

Vispārīgās
vienošanās

30,3%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

129

Centralizēti
iepirkumi

708 478 147 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

8,8%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

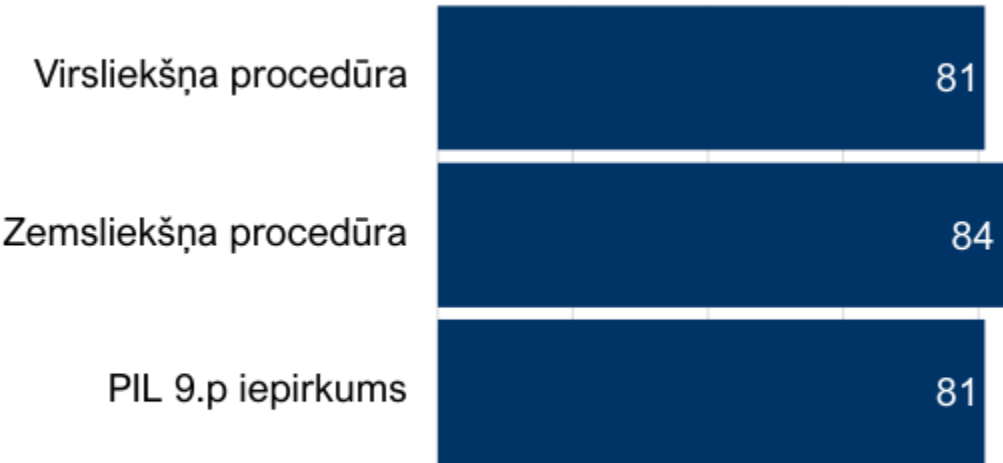
AS “Latvijas Valsts meži”

PIL subjekts

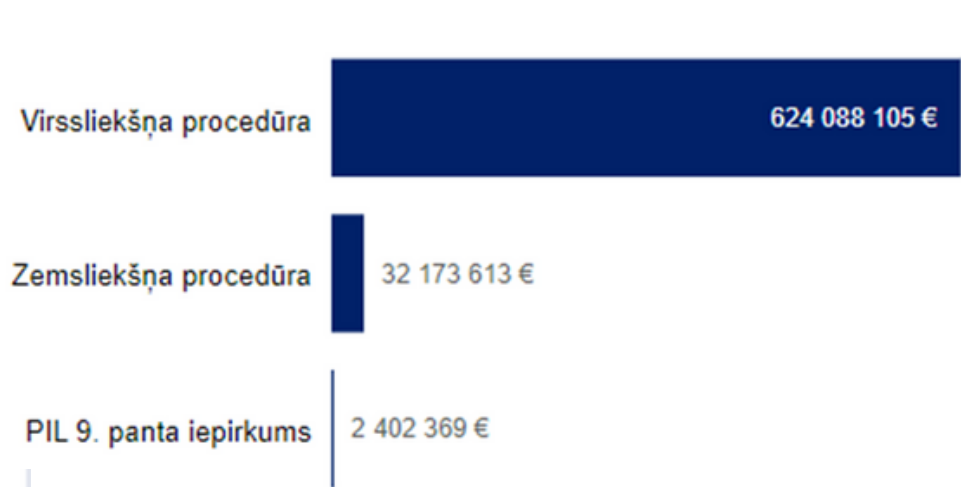
Izvēles faktori:
būtisks iepirkumu skaits un summas
primāri pakalpojumu iepirkumi
attīstīta iepirkumu funkcija
LVM + RM kopā:
Iepirkumu skaits: 340
Iepirkumu summas: 670 690 187 €

246	2 444	658 664 087 €	12,8	4,6%	623
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

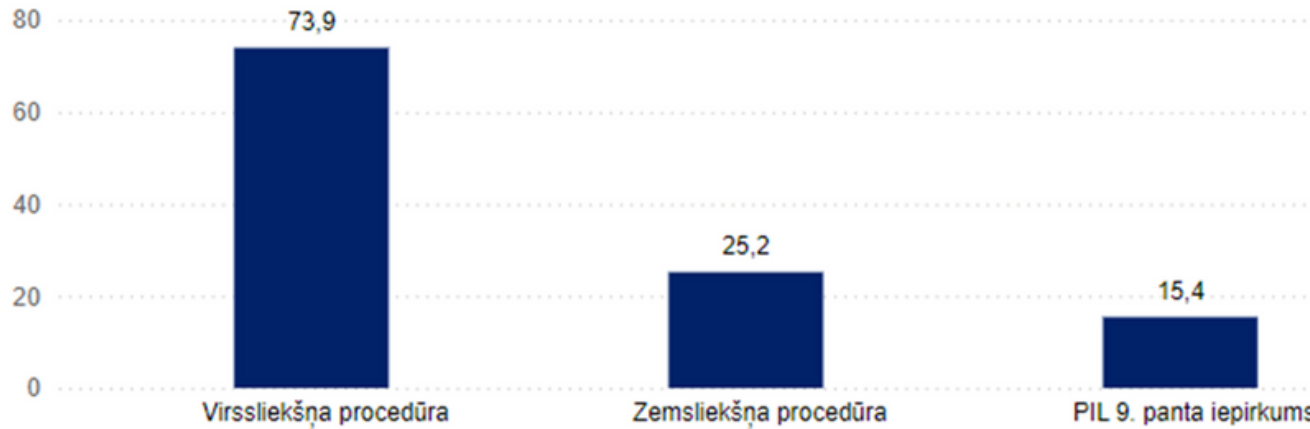
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



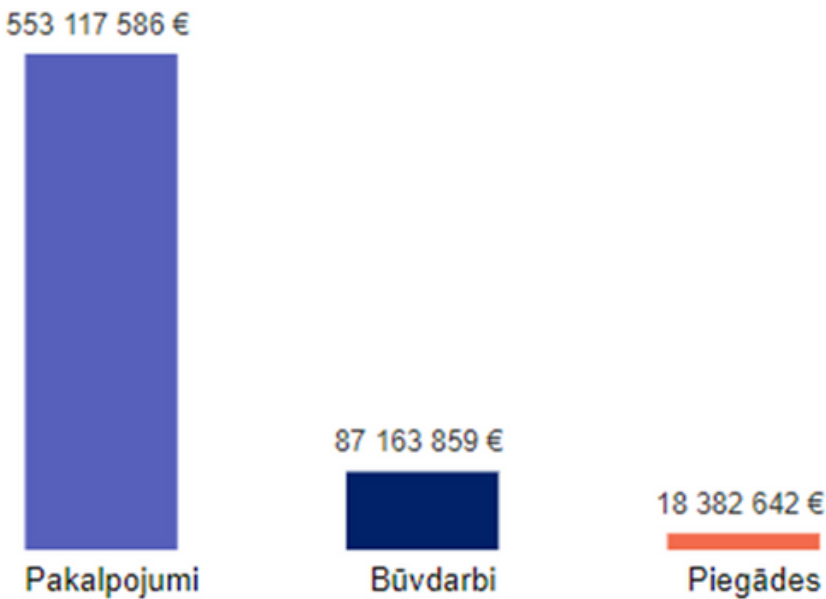
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



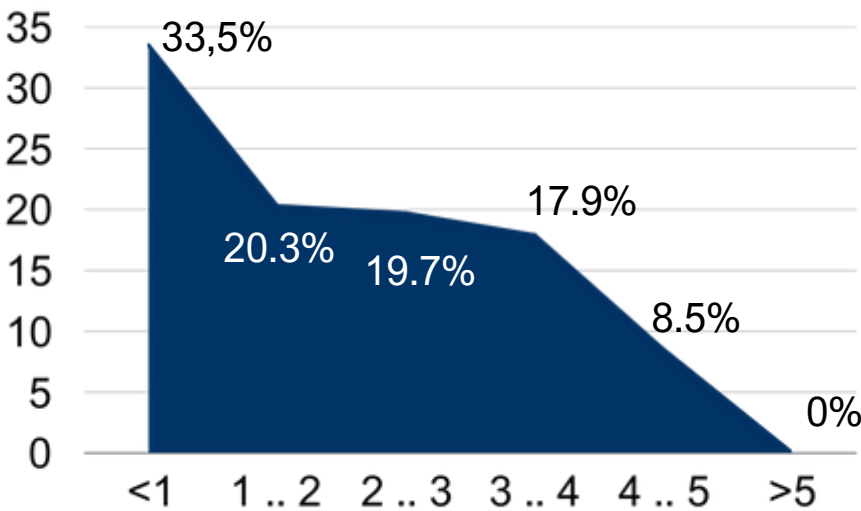
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



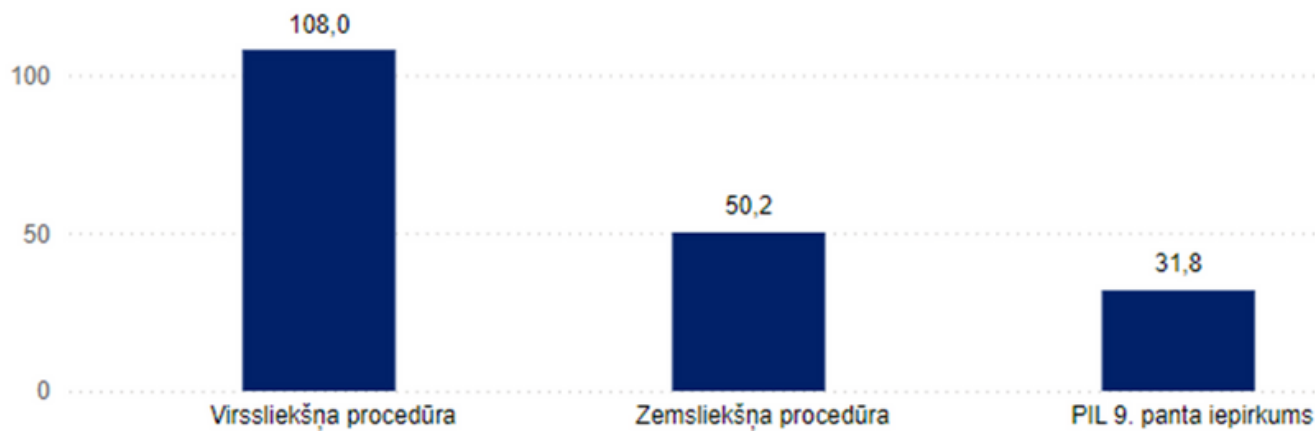
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,3%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

84,4% : 15,6%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

40

Vispārīgās vienošanās

11,7%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

Valsts digitālās attīstības aģentūra

PIL subjekts

Izvēles faktori:
nacionāla līmeņa centralizētā
iepirkumu institūcija
IT joma

23

izsludināto iepirkumu skaits

80

noslēgto līgumu skaits

536 597 368 €

kopējā līgumsumma

2,4

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

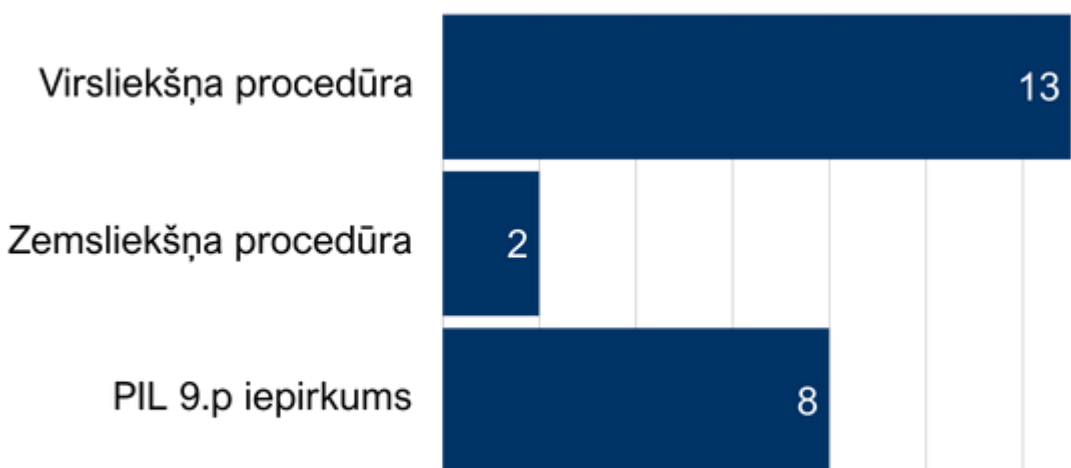
31,6%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

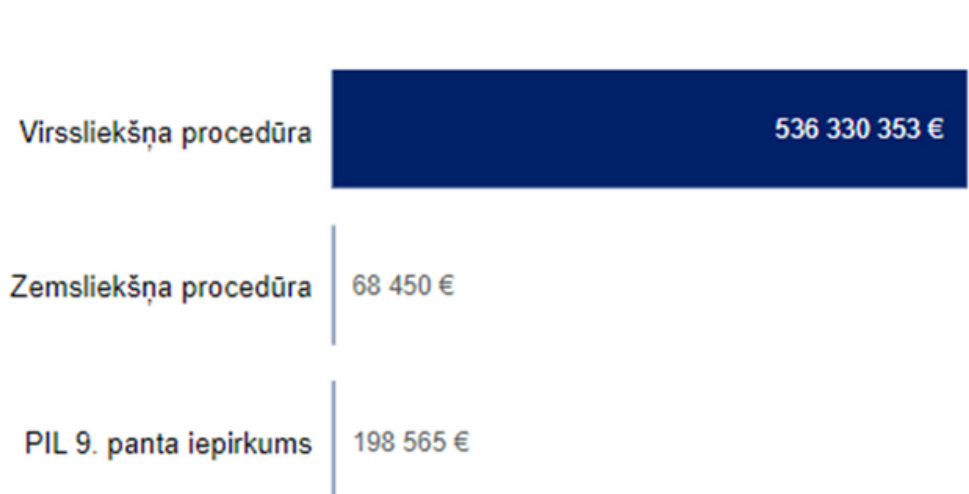
101

unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



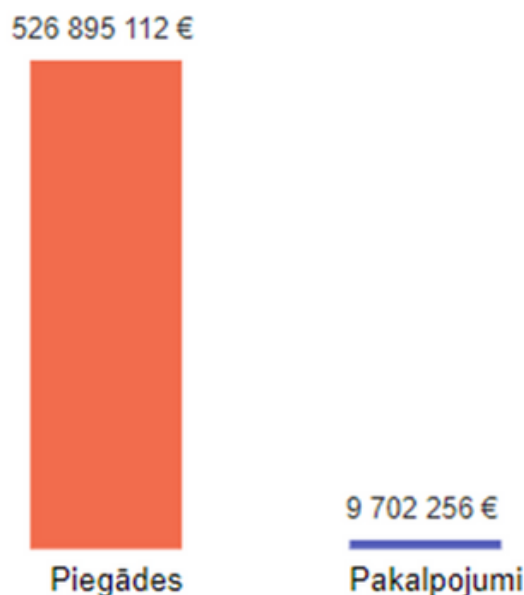
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



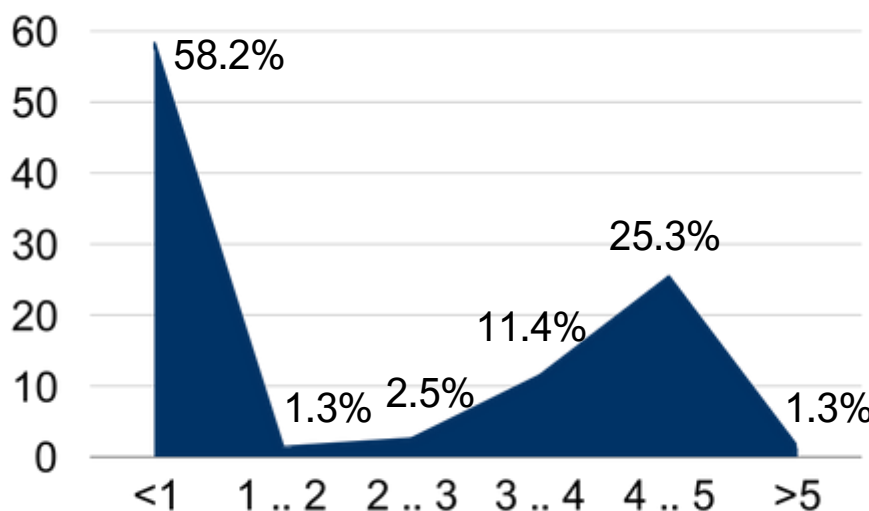
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



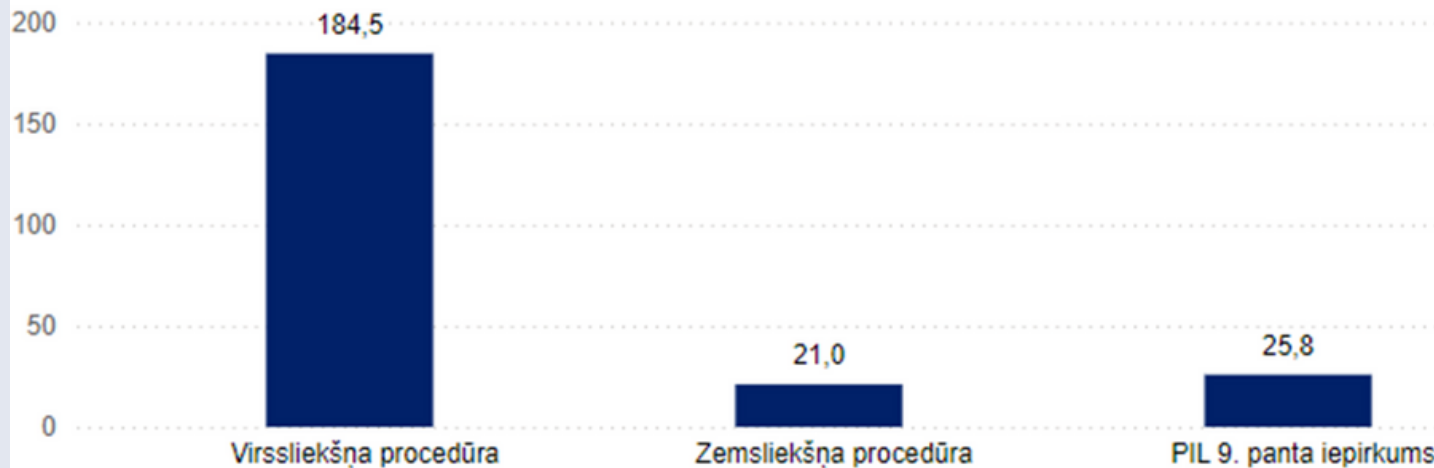
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

8,7%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

39,7% : 60,3%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

26

Vispārīgās
vienošanās

7,9%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

6

Centralizēti
iepirkumi

527 363 953 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

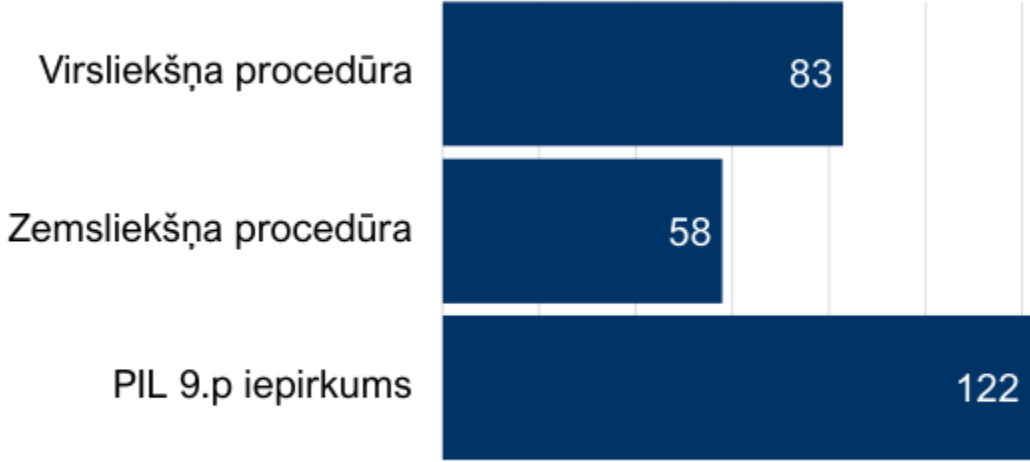
Aizsardzības resors

PIL ADJIL subjekti

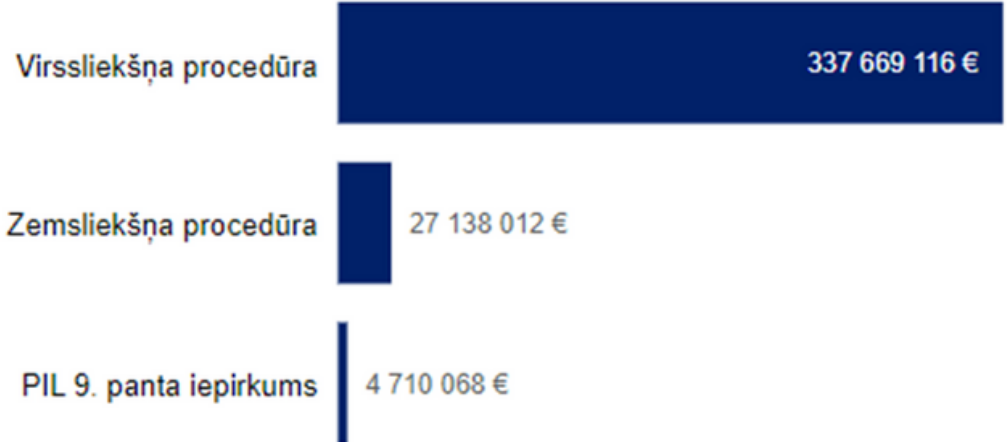
Izvēles faktori:
Aizsardzības joma
Tuvākajos gados būtisks finansējums
Iekļauti:
Aizsardzības ministrija
Nacionālie bruņotie spēki
Zemessardze
VAMOIC
Latvijas ģeotelpiskās Informācijas aģentūra
Jaunsardzes centrs
Latvijas kara muzejs
VALIC
SIA “Valsts aizsardzības korporācija”

263	418	369 475 196 €	4,1	12,6%	252
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

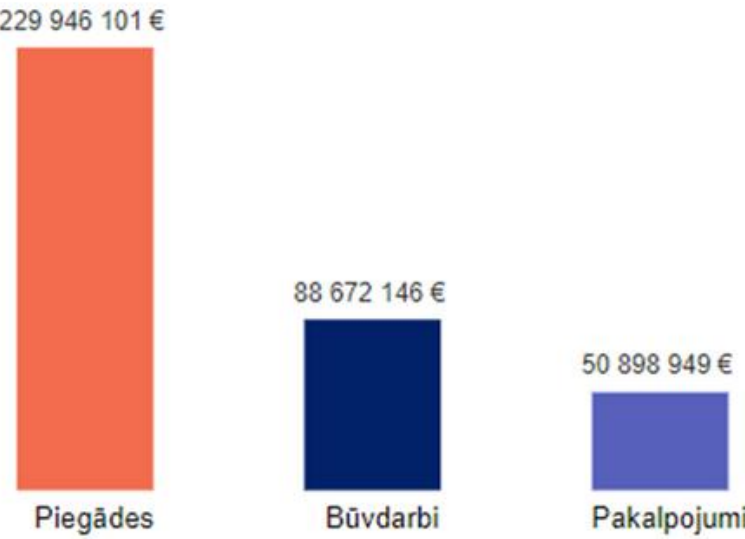
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,4%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,1%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

64,3% : 35,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

14%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkumu daļu
īpatsvars

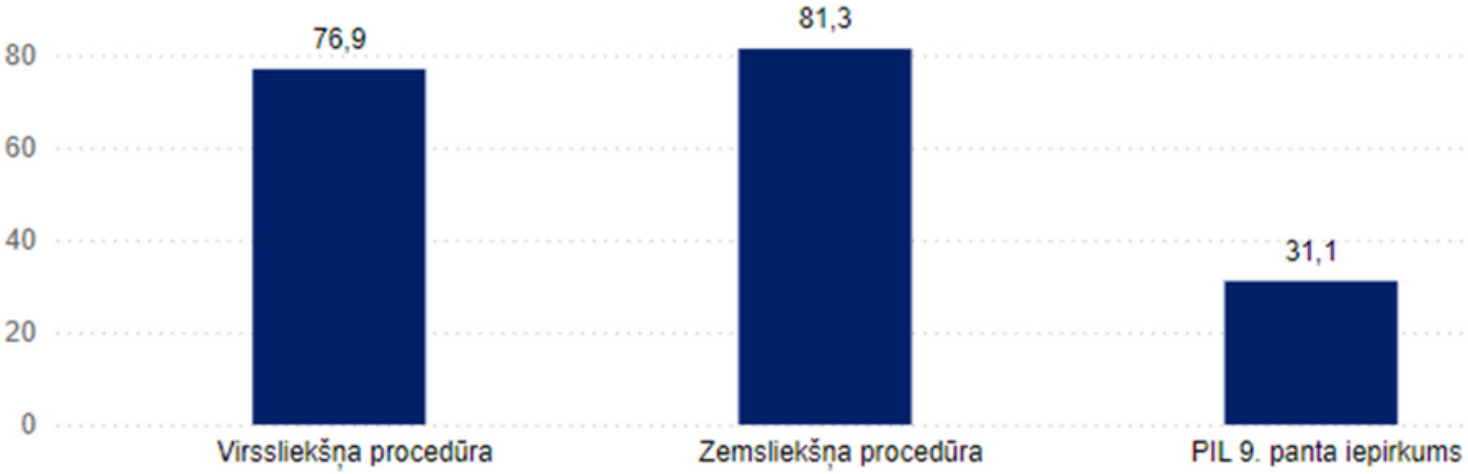
52

Centralizēti
iepirkumi

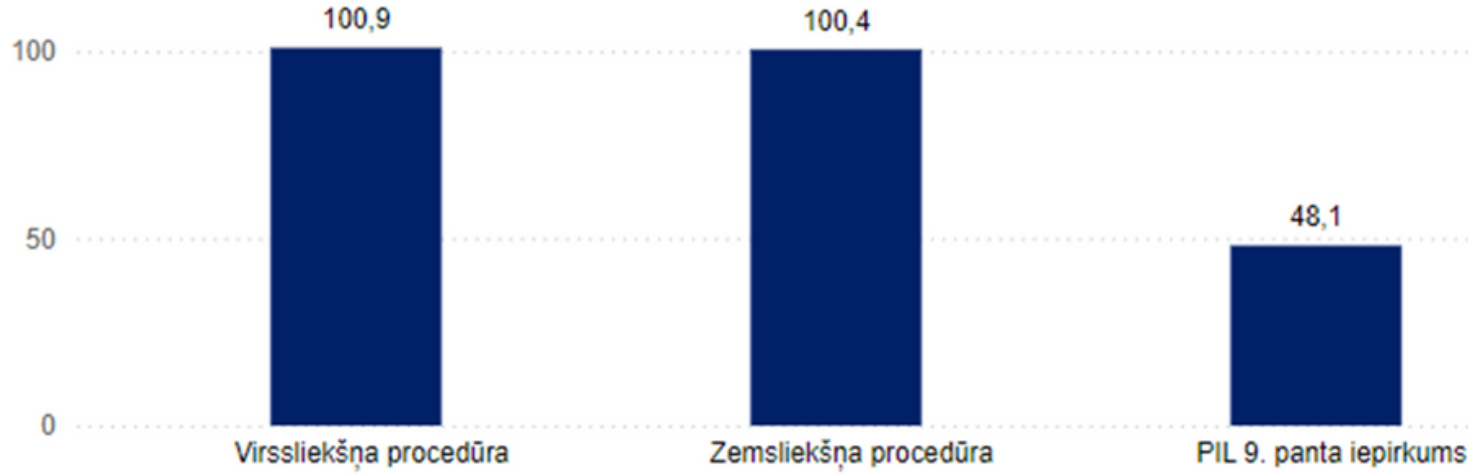
264 152 134 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



AS "Latvenergo" AS "Sadales tīkls"

SPSIL subjekts

Izvēles faktori:

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs
būtisks iepirkumu skaits un summas
koncerna ietvaros centralizēti
iepirkumi
attīstīta iepirkumu funkcija
LE, ST, + AST kopā:
iepirkumu skaits: 100
iepirkumu summas: 398 650 122 €

89

izsludināto iepirkumu
skaits

445

noslēgto līgumu skaits

233 331 079 €

kopējā līgumsumma

3,5

vidējais pretendentu skaits
vienā iepirkumu daļā

9,9%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars,
kurās ir pieteicies viens
pretendents

178

unikālo uzvarētāju skaits

tikai virssliekšņa
procedūras

par pārējiem iepirkumiem
informācijas nav

Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida

159 226 781 €



Piegādes

43 367 059 €



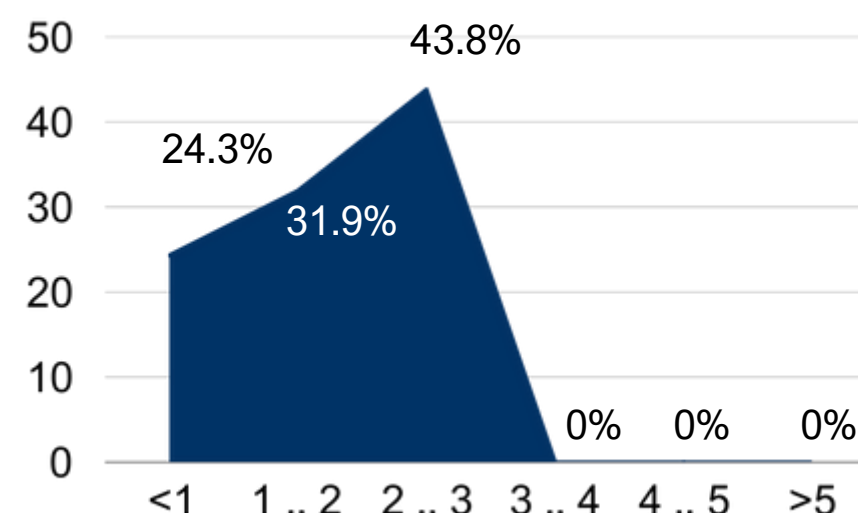
Būvdarbi

30 737 238 €



Pakalpojumi

Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



11

centralizēti iepirkumi

38 310 251€

centralizēto iepirkumu
kopējā līgumsumma

67,70 dienas

ir vidējais lēmuma pieņemšanas ātrums
(no pieteikuma/piedāvājuma
iesniegšanas datuma līdz lēmuma
pieņemšanas datumam)

104,82 dienas

ir vidējais procedūras ilgums
(no izsludināšanas (publicēšanas)
datuma līdz lēmuma pieņemšanas
datumam)

117

Vispārīgās vienošanās

3

Kvalifikācijas sistēmas

11

Procedūras ar sarunām

59,0% : 41,0%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

11%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais
iepirkums**

15,4%

Zaļie iepirkumi

6,4%

Sociālie iepirkumi

7,7%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais
iepirkums**

20,8%

Zaļie iepirkumi

2,3%

Sociālie iepirkumi

7,5%

Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

Iekšlietu resors

PIL ADJIL subjekti

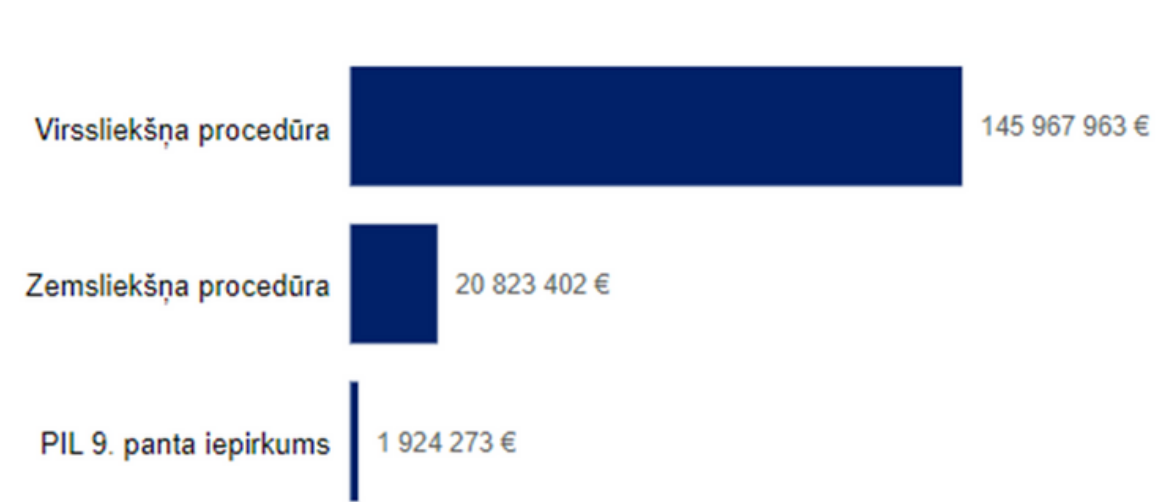
- Izvēles faktori:
- # Drošības joma
 - # Tuvākajos gados būtisks finansējums
 - # Iekļauti:
 - Iekšējās drošības birojs
 - IeM veselības un sporta centrs
 - IeM Informācijas centrs
 - VSIA "IeM poliklīnika"
 - Valsts robežsardze
 - Valsts policija
 - Nodrošinājuma valsts aģentūra
 - Valsts policijas koledža
 - Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde
 - Valsts robežsardzes koledža
 - Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests



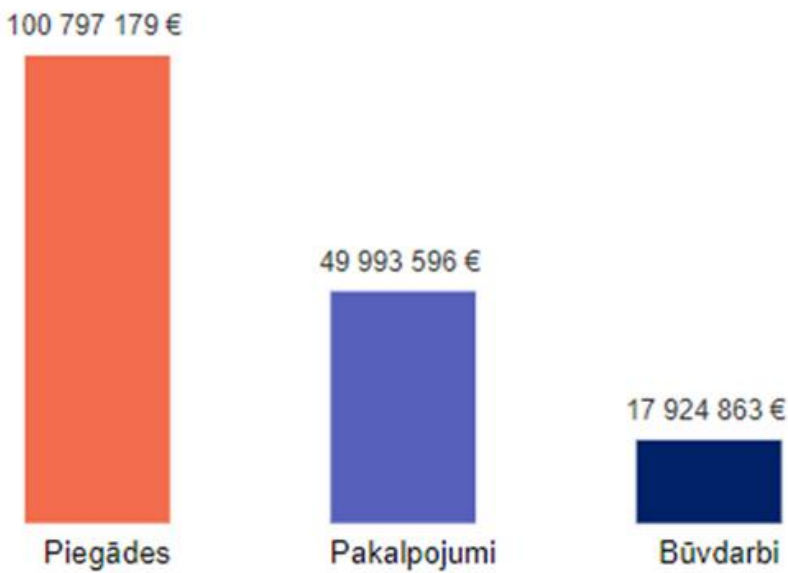
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu skaita īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**			
1,9%	0,0%	0,0%	
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi	

Iepirkumu līgumsummu īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**			
6,2%	0,0%	0,0%	
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi	

83,3% : 16,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

28,8%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkumu daļu
īpatsvars

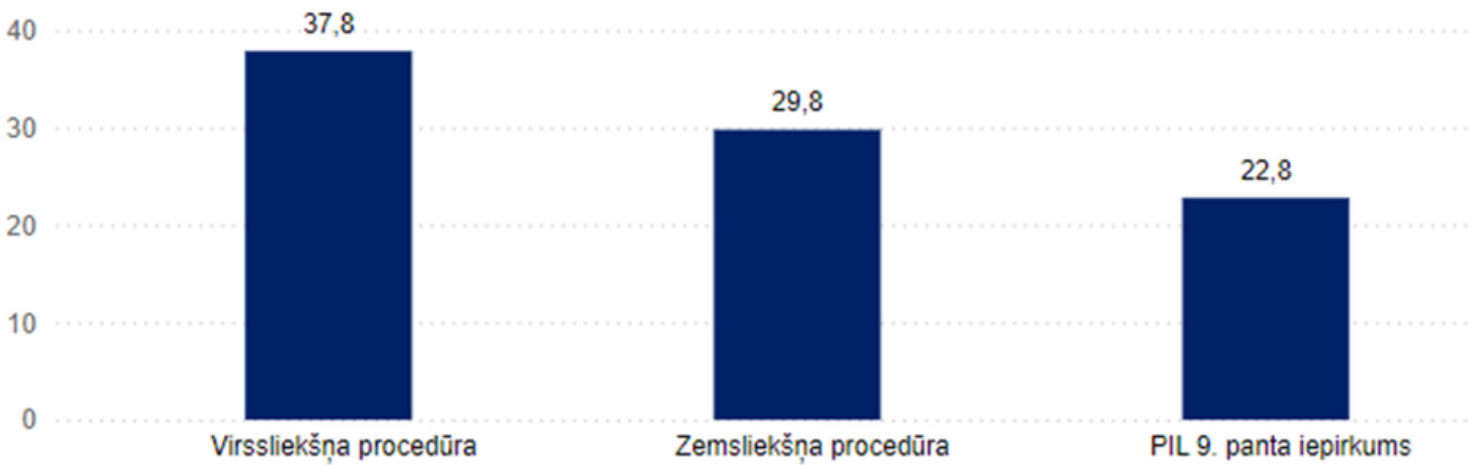
54

Centralizēti
iepirkumi

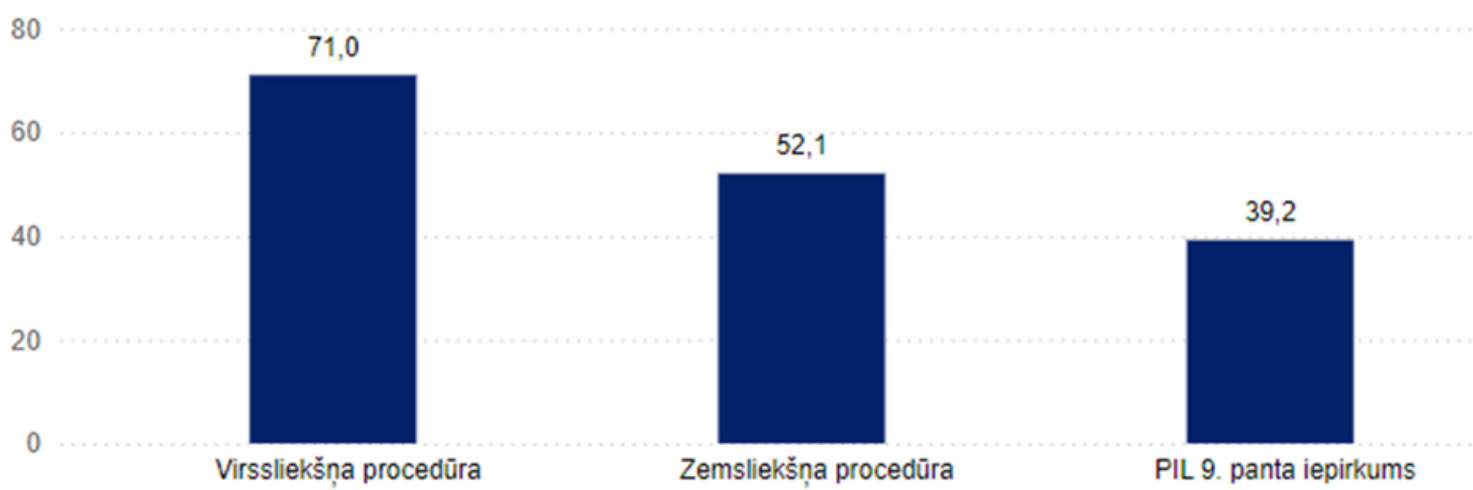
71 626 441 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



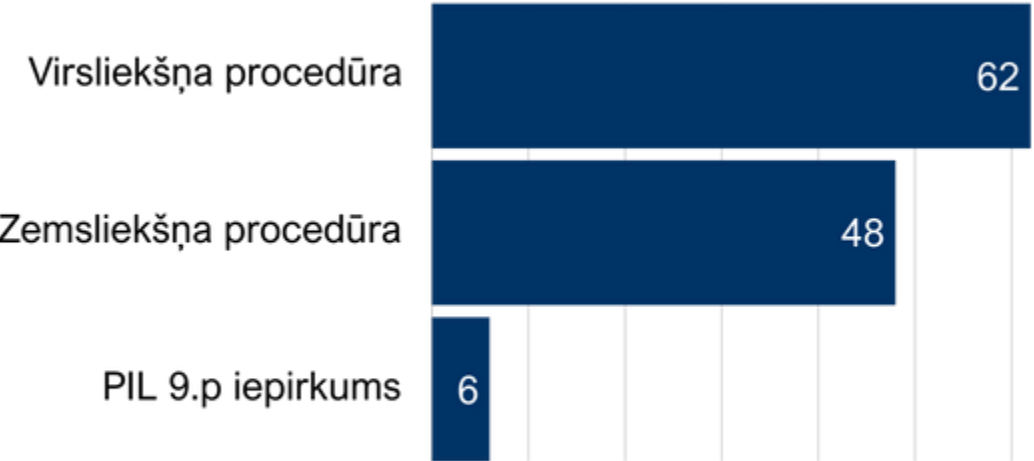
VSIA "Latvijas valsts ceļi"

PIL subjekts

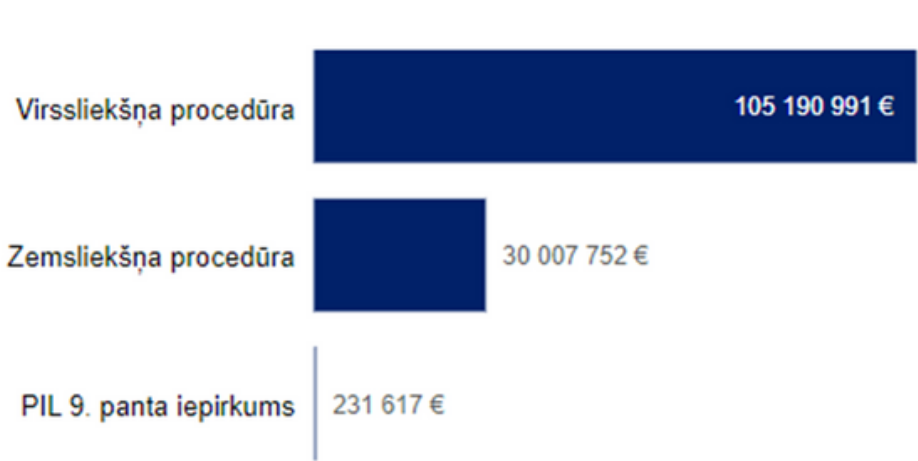
Izvēles faktori:
iepriekš būtisks iepirkumu skaits un summas, t.sk. PPP līgums
transporta būvniecības joma
kompetenti iepirkumu speciālisti

116	158	135 430 359 €	3,4	10,0%	76
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

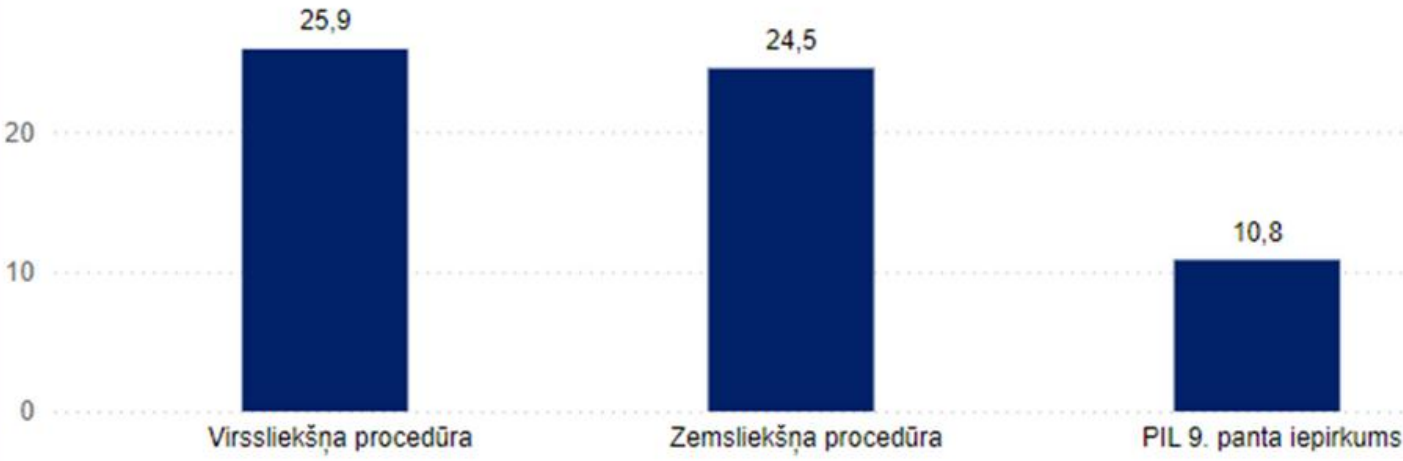
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



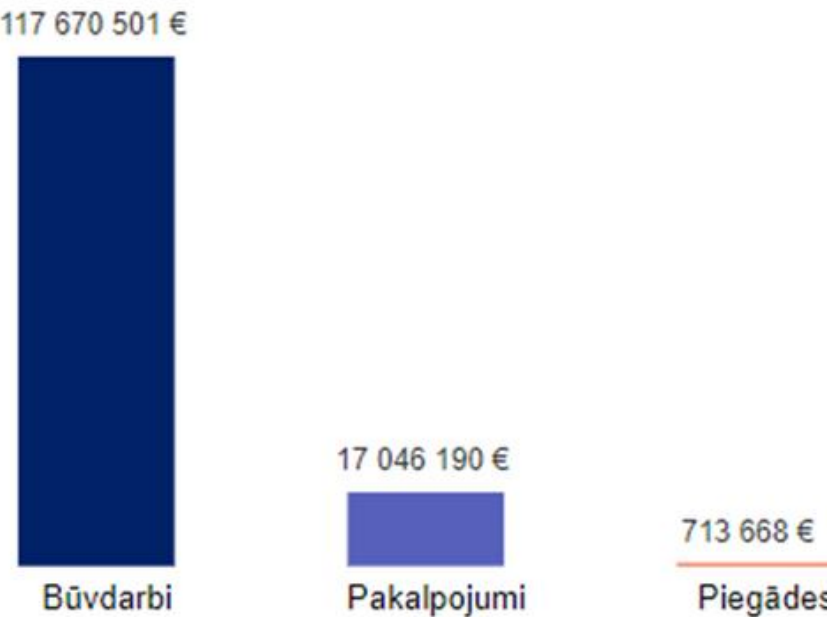
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



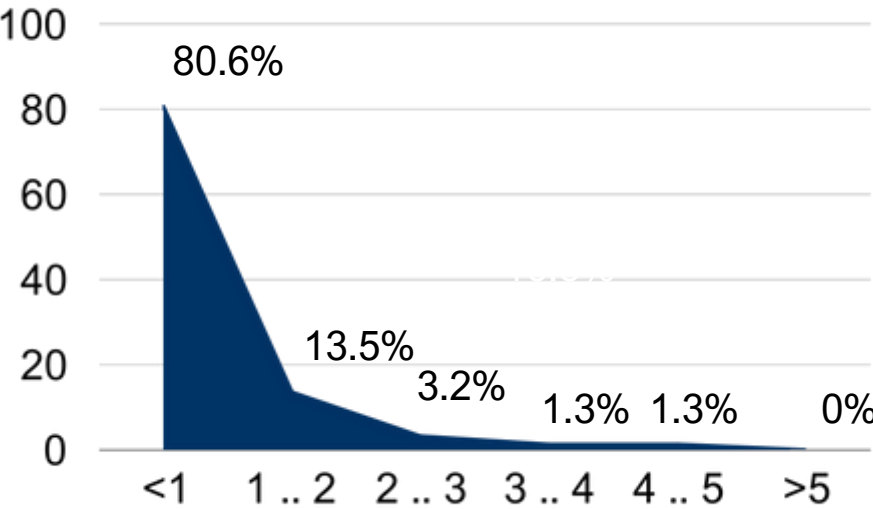
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



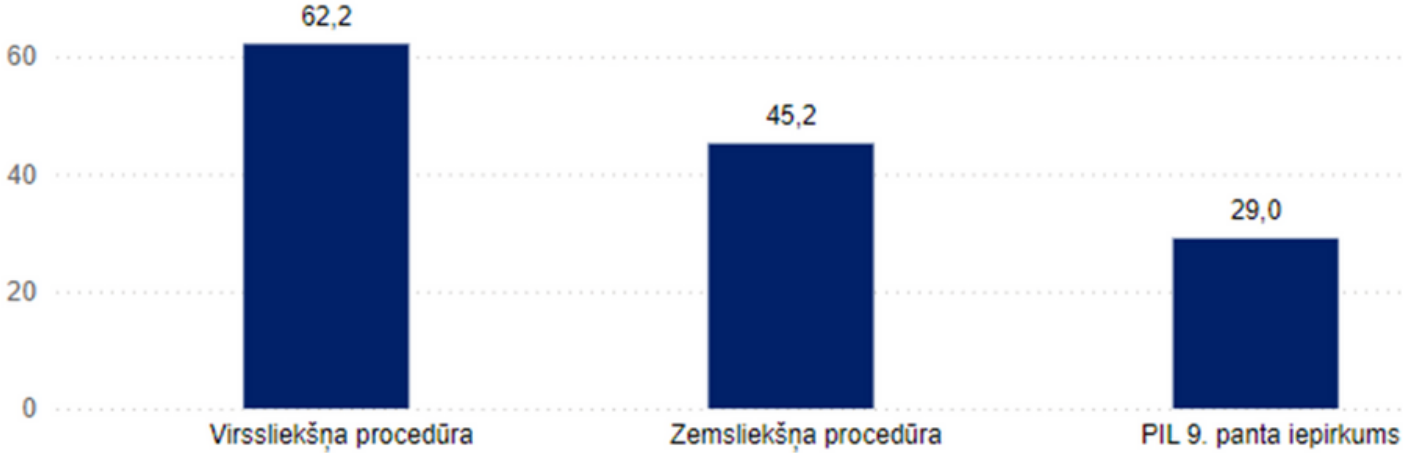
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

17,5%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

26,8%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

62,1% : 37,9% 4 12,1% 2 18 988 833 €

Zemākā cena : Vispārīgās Pārtraukto / izbeigto Centralizēti Centralizēto
Saimnieciskais izdevīgums vienošanās iepirkuma daļu īpatsvars iepirkumi iepirkumu kopējā līgumsumma

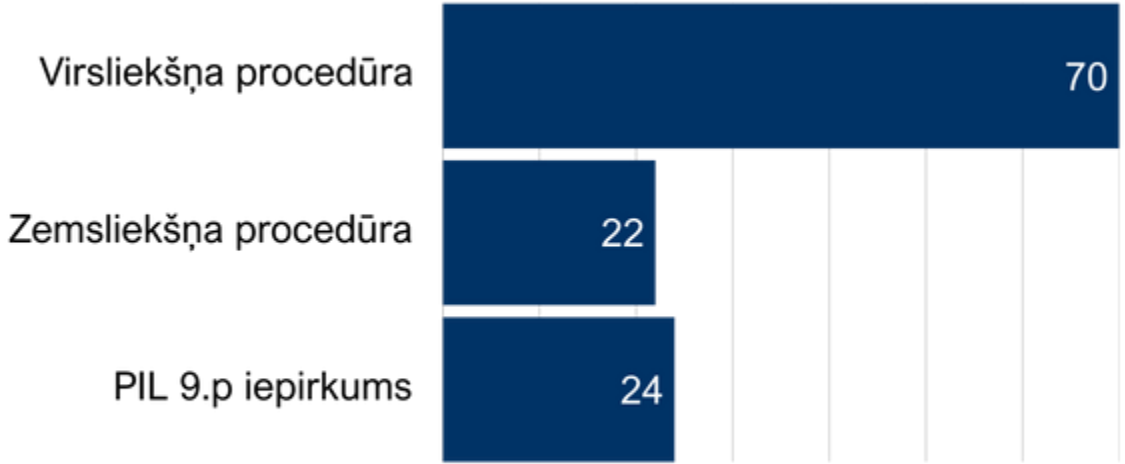
VAS “Valsts nekustamie īpašumi”

PIL subjekts

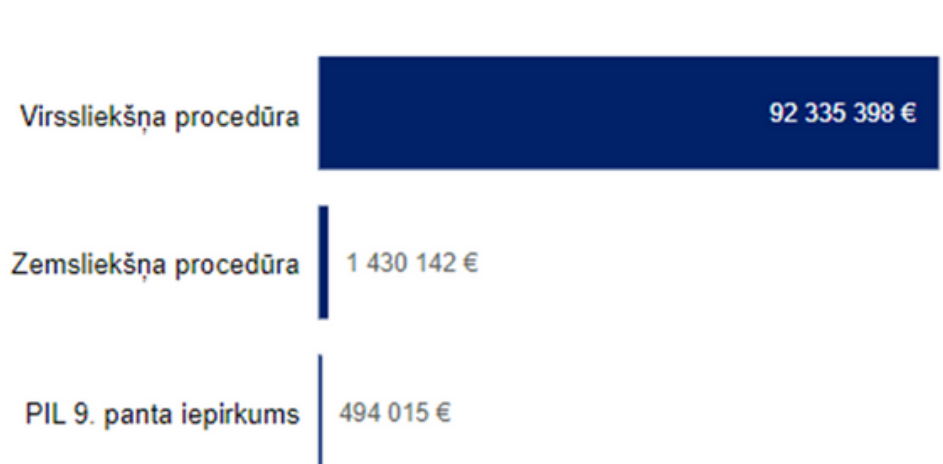
Izvēles faktori:
būtisks iepirkumu skaits un summas
būvniecības joma
kompetenti iepirkumu speciālisti
VNĪ + RN + RNP kopā:
Iepirkumu skaits: 265
Iepirkumu summas: 150 805 807 €

116	165	94 259 555 €	3,9	11,7%	107
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

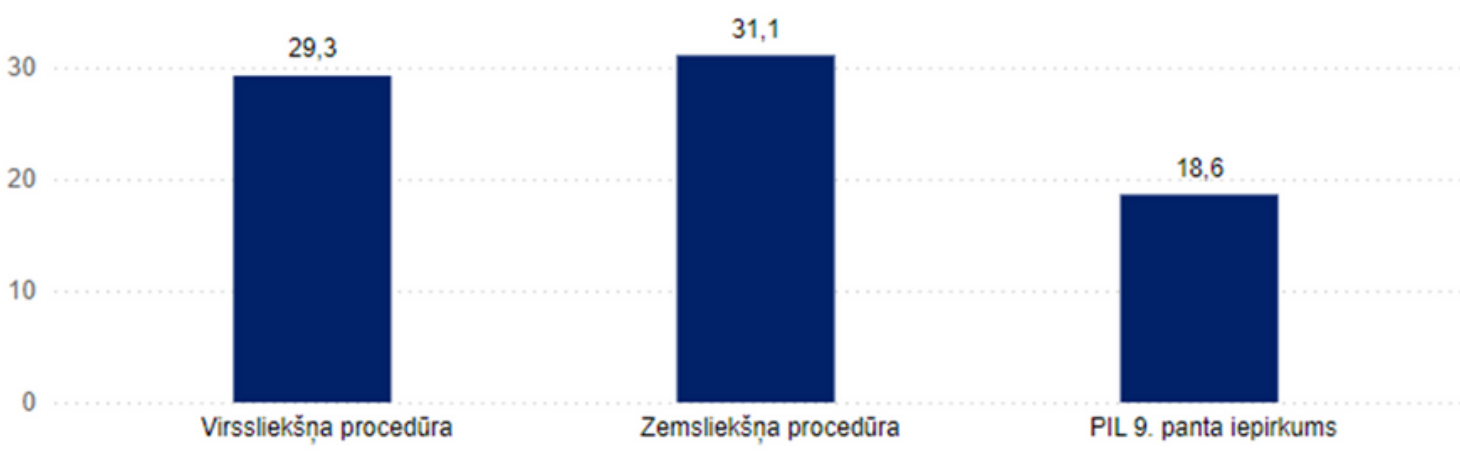
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



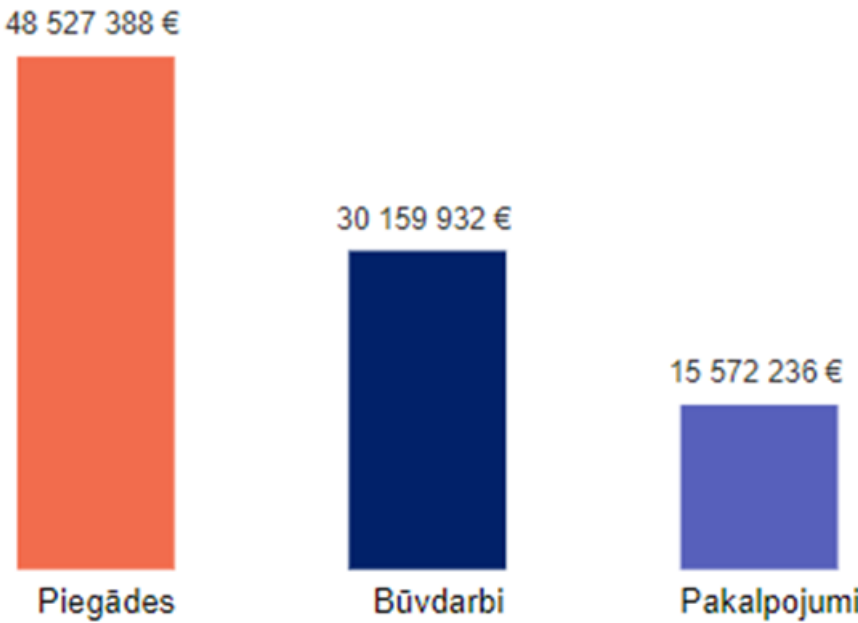
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



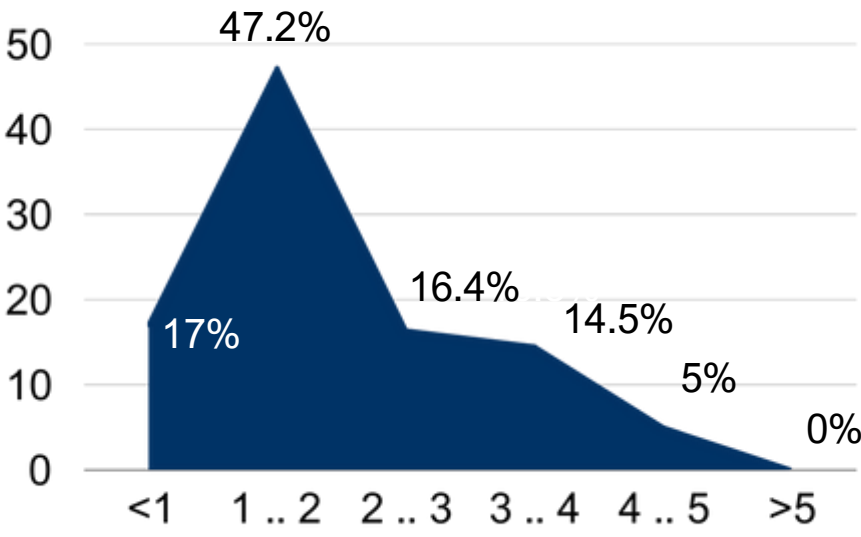
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



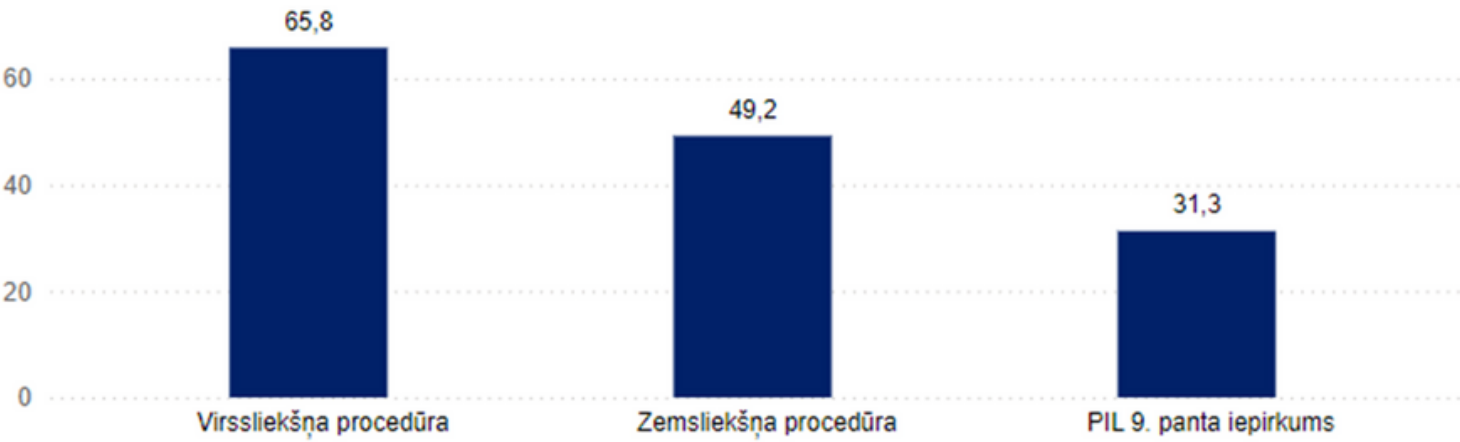
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu skaita īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**		
1,8%	0,9%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu līgumsummu īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**		
12,3%	14,6%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

75% : 15%	7	21,7%	1	45 343 562 €
Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums	Vispārīgās vienošanās	Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars	Centralizēts iepirkums	Centralizēto iepirkumu kopējā līgumsumma

Liepājas valstspilsētas pašvaldība

PIL subjekts

Izvēles faktori:

primāri centralizēti iepirkumi

primāri virssliekšņa iepirkuma procedūras

pašvaldība – dažāda veida iepirkumi

166

izsludināto iepirkumu skaits

268

noslēgto līgumu skaits

59 032 246 €

kopējā līgumsumma

2,9

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

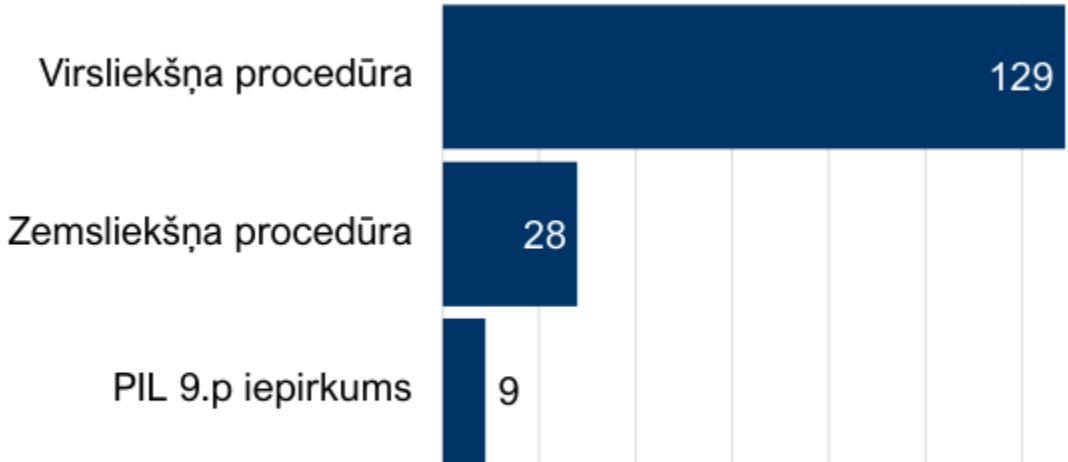
17,3%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

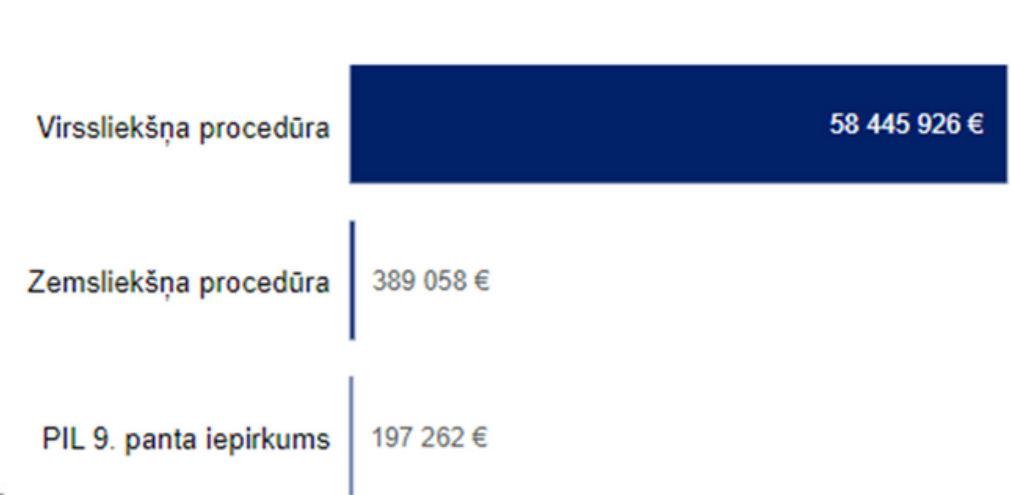
111

unikālo uzvarētāju skaits

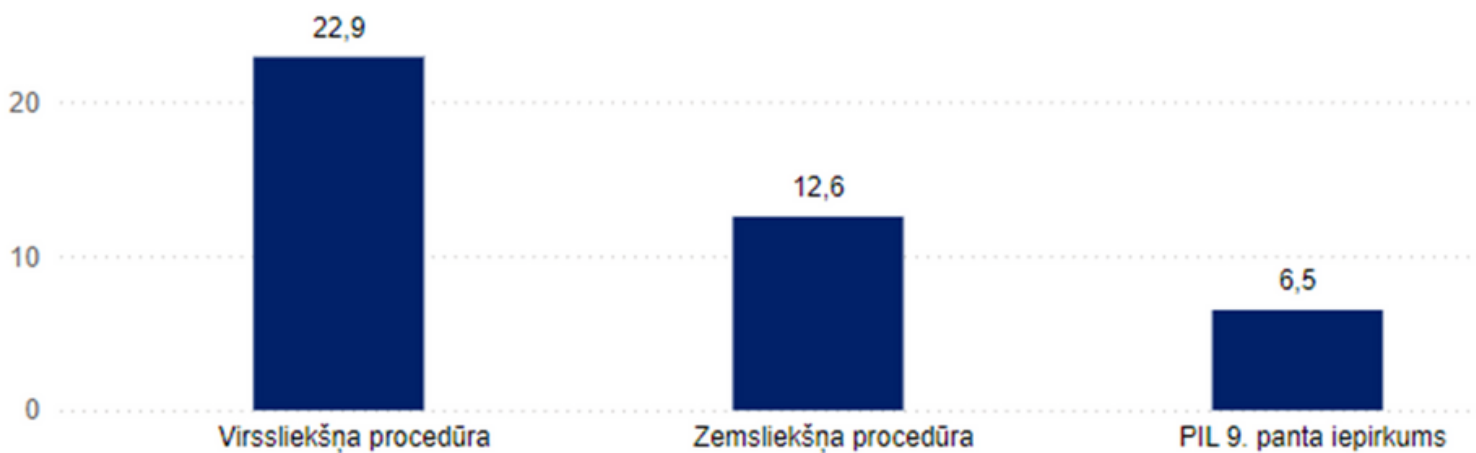
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



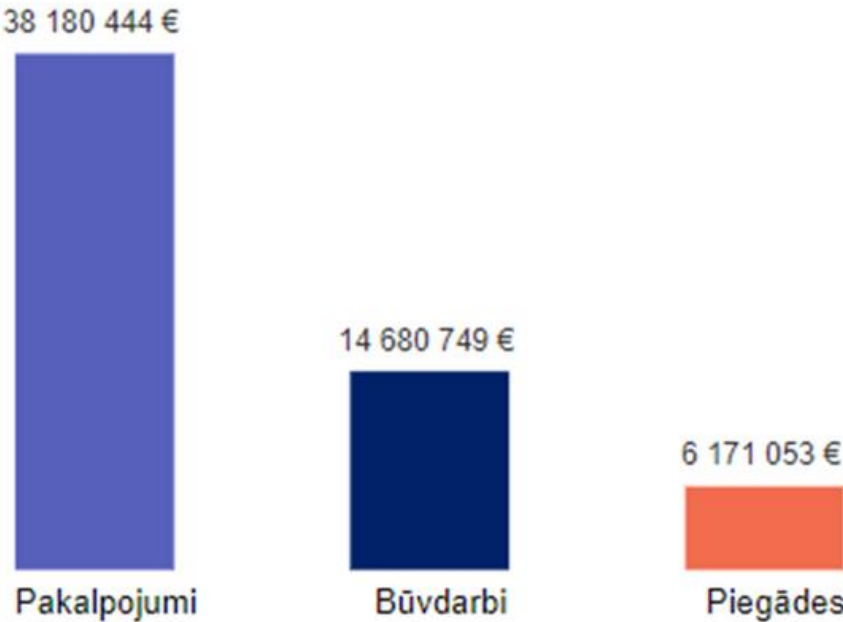
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



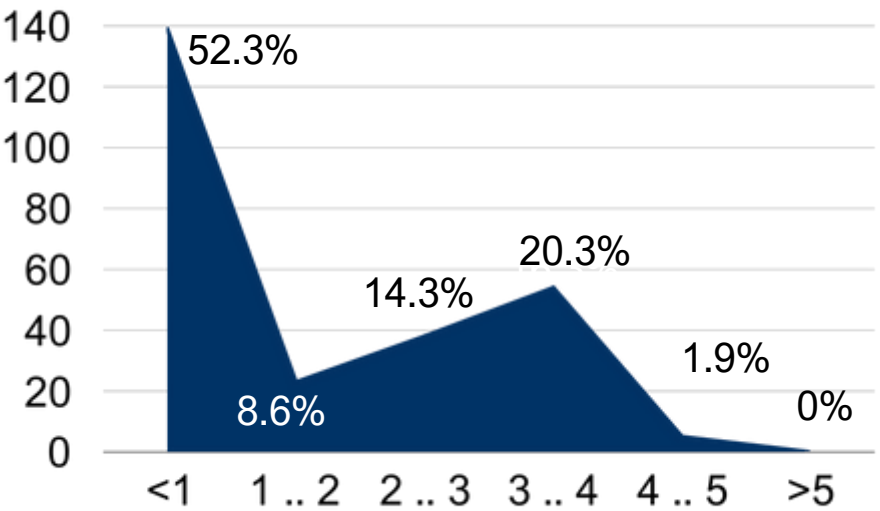
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



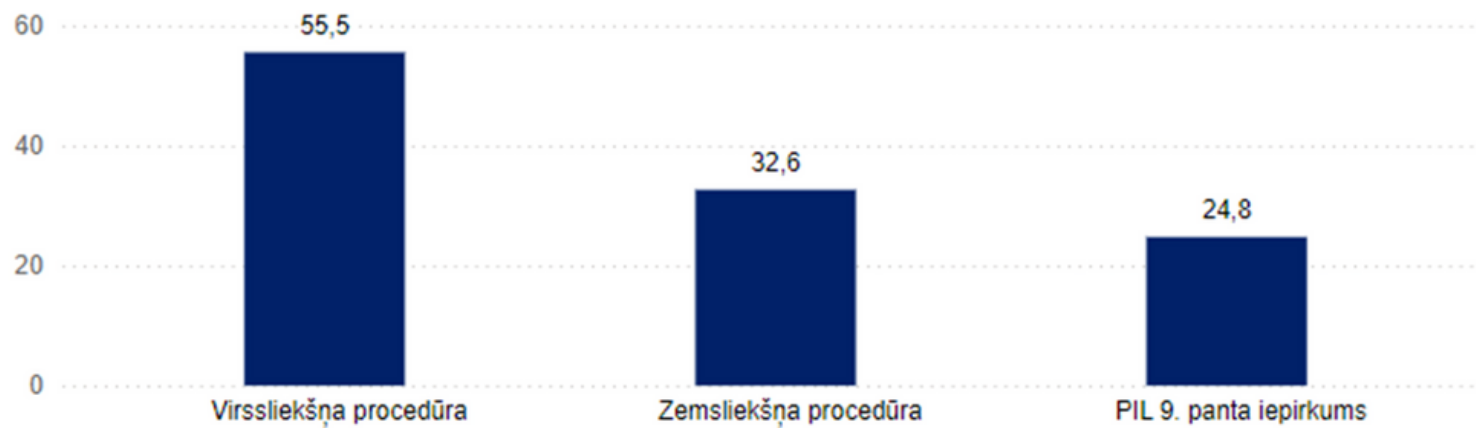
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu ilgumi



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

7,5%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

10,9%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

76,4% : 23,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

11

Vispārīgās
vienošanās

22,6%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

167

Centralizēti
iepirkumi

59 009 246 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca"

PIL subjekts

Izvēles faktori:

būtisks iepirkumu skaits un summas

dažādi iepirkumi

labi efektivitātes rādītāji starp slimnīcām

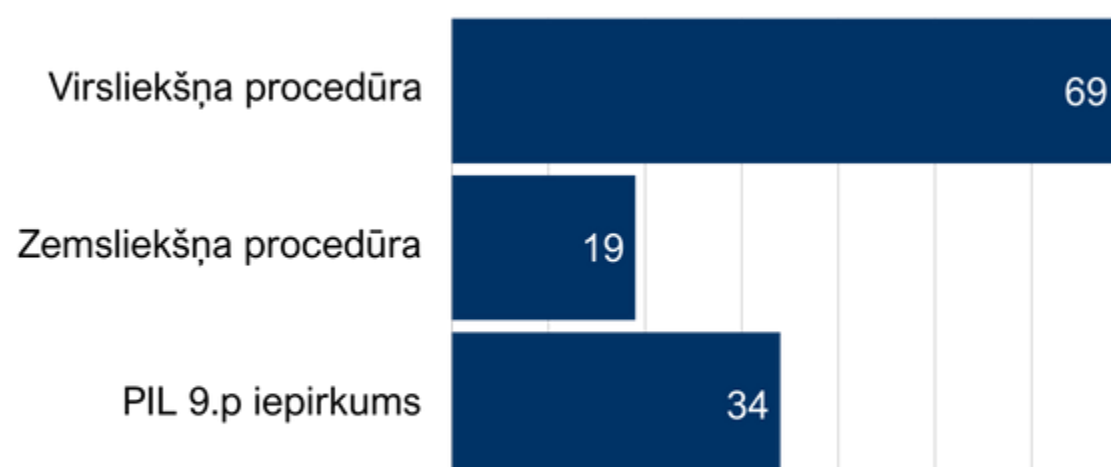
BKUS + PSKUS + RAKUS kopā:

iepirkumu skaits: 450

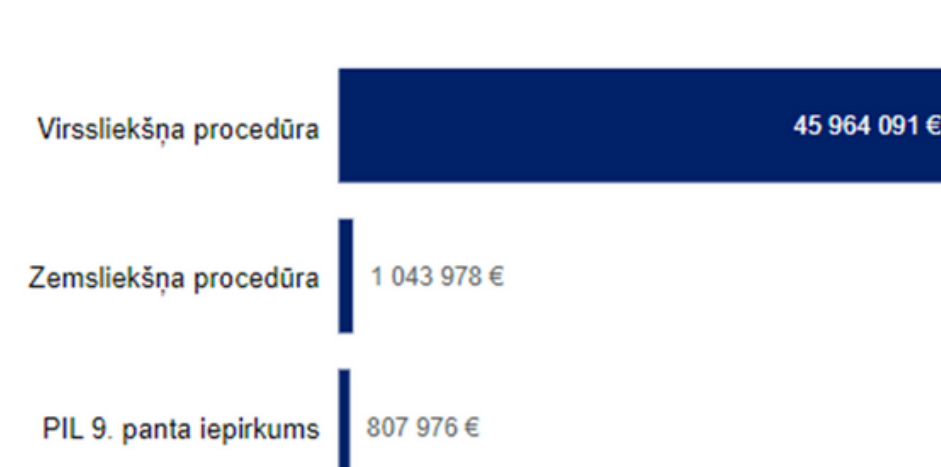
iepirkumu summas: 250 742 615 €



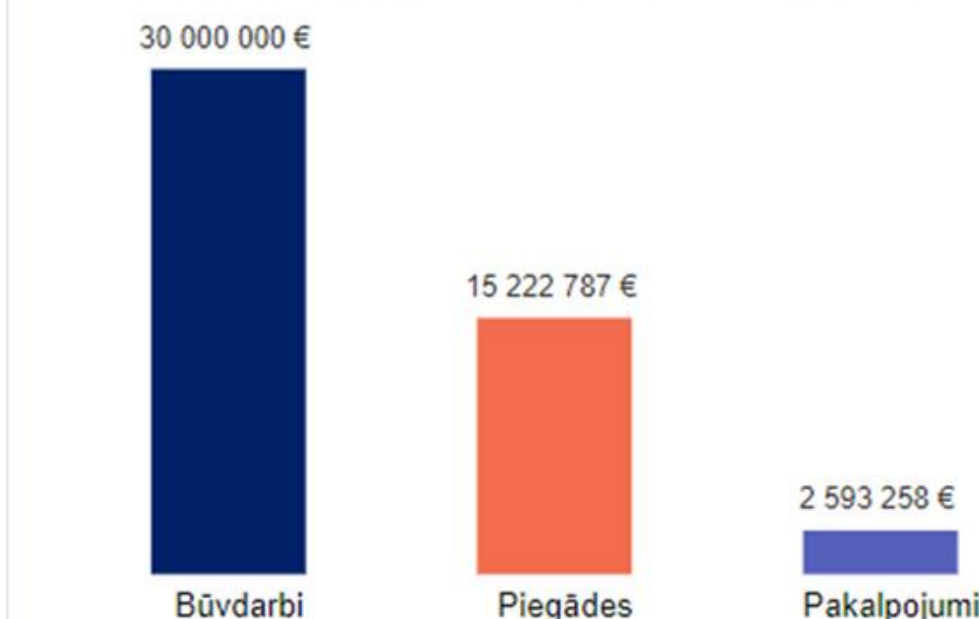
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



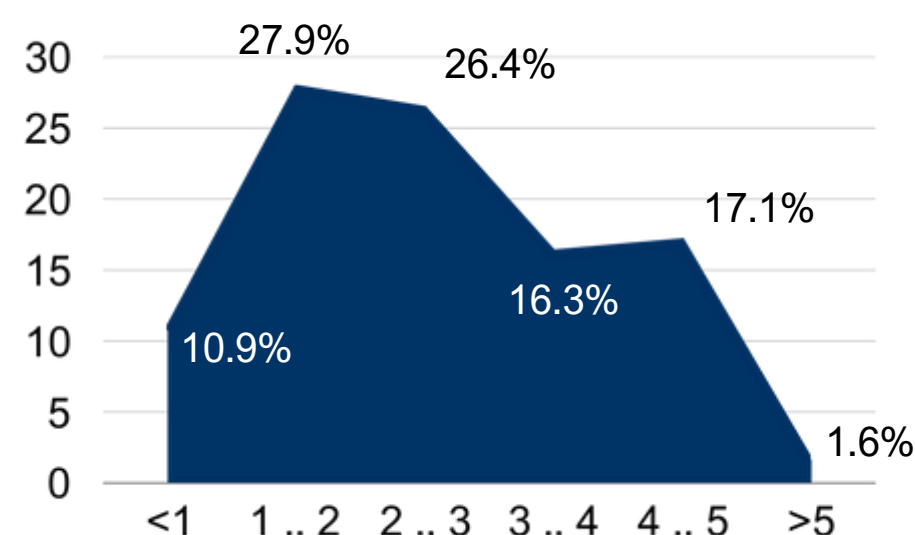
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**



Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**



67,7% : 32,3%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

44

Vispārīgās vienošanās

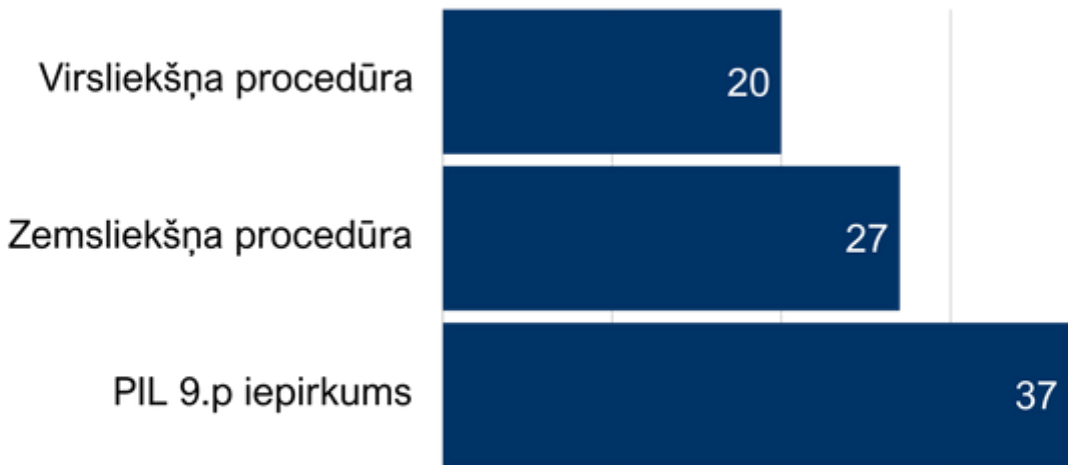
12,5%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

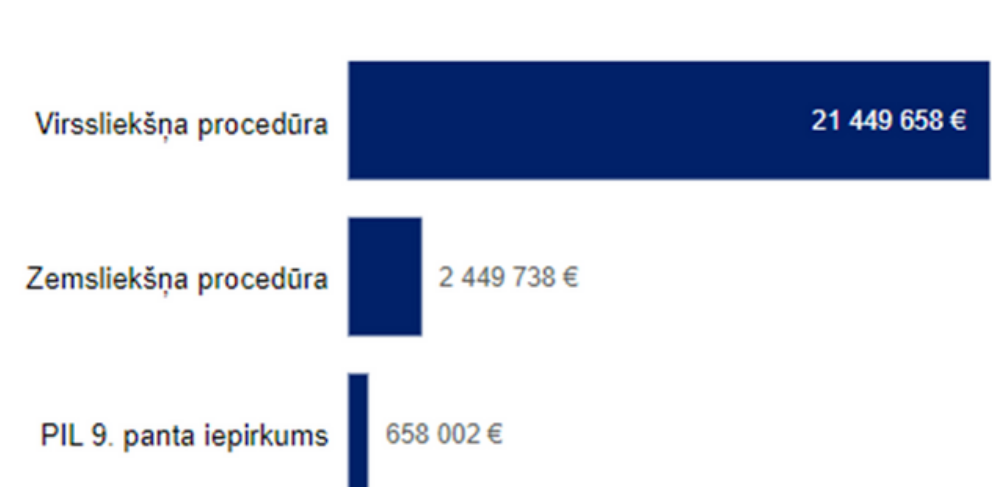
Izvēles faktori:
dažāda veida iepirkumi
ārvalstu piegādātāji
universitāte
Universitātes kopā kopā:
Iepirkumu skaits: 509
Iepirkumu summas: 71 962 938 €



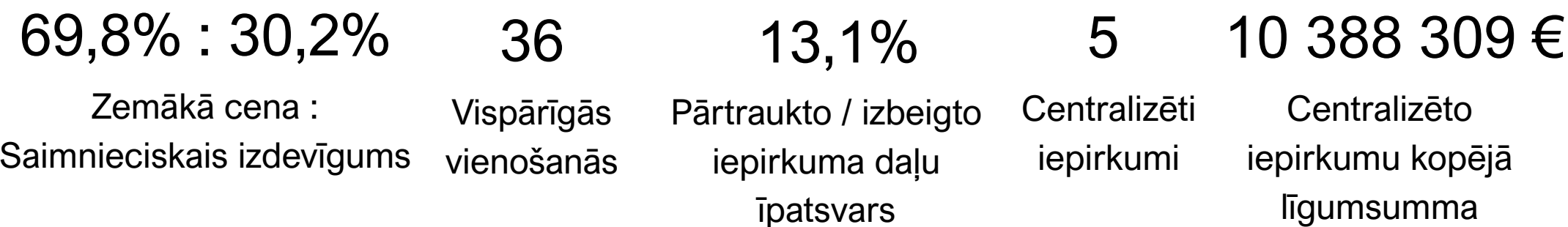
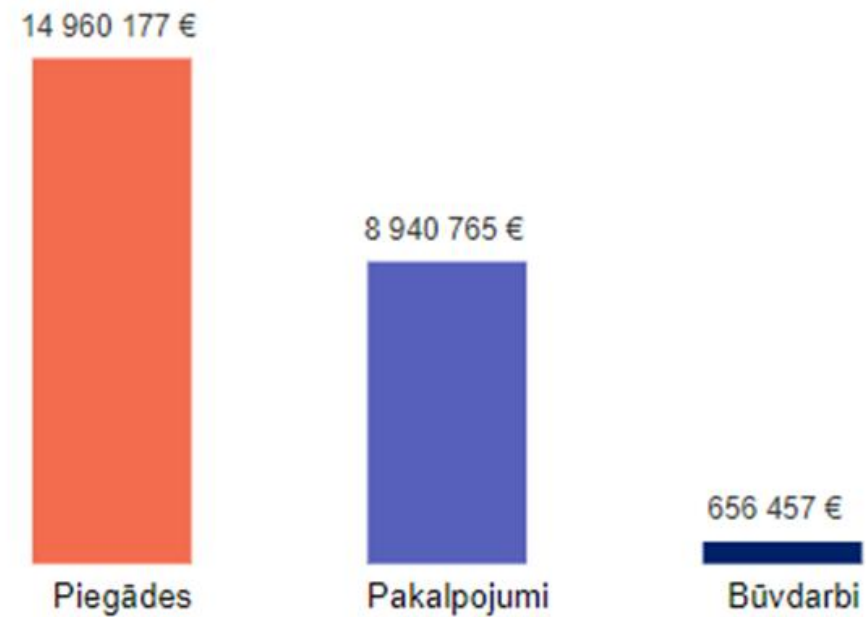
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



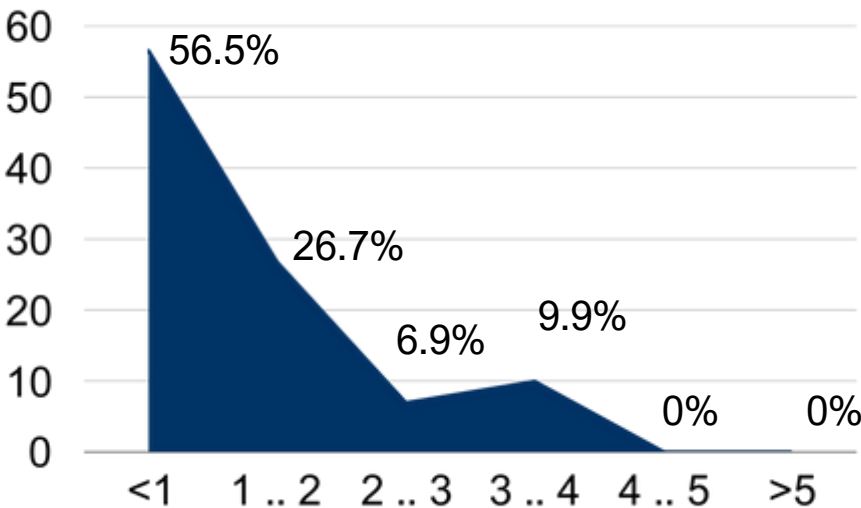
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



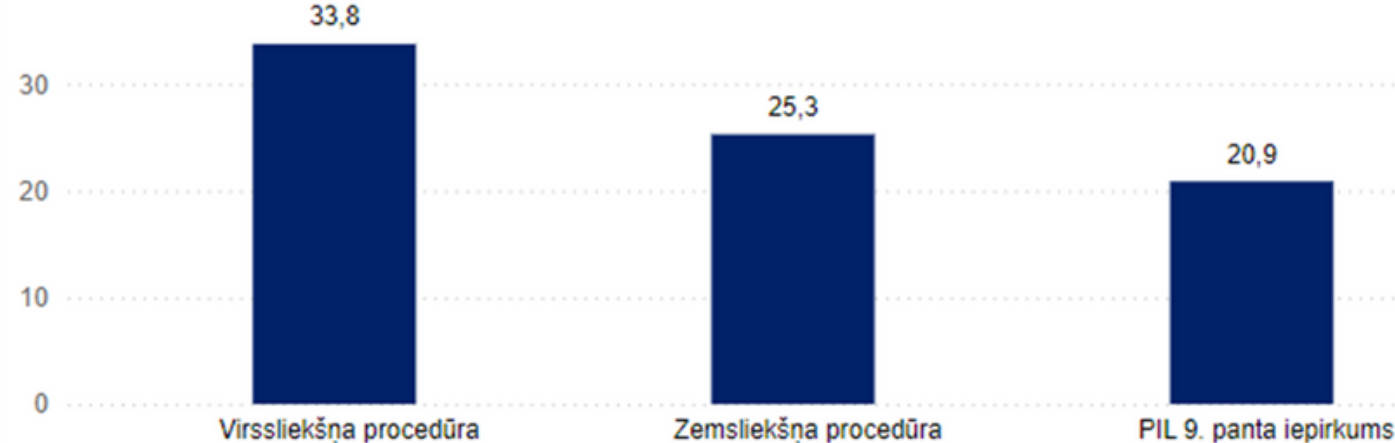
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



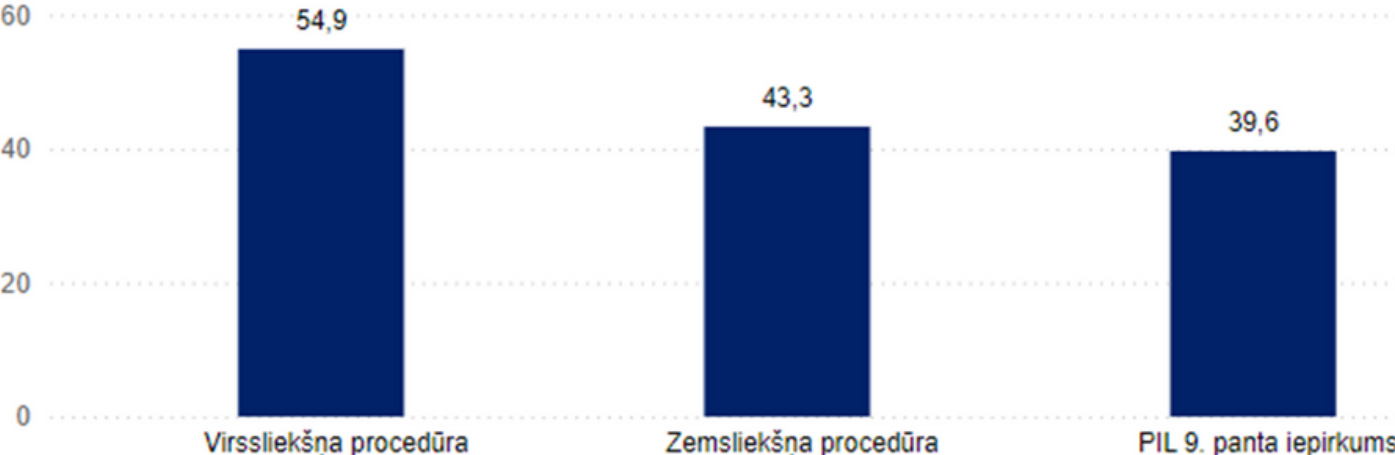
Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**



Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**



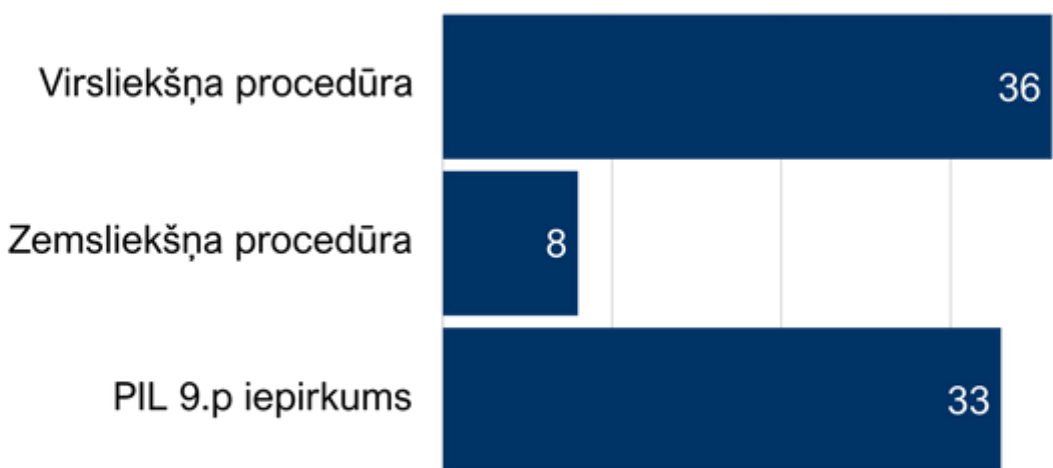
Valsts ieņēmumu dienests

PIL subjekts

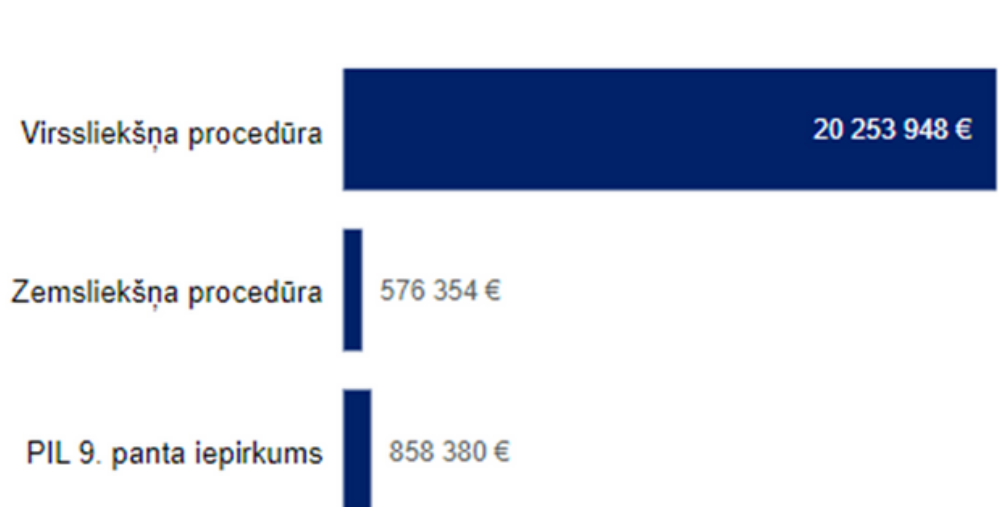
Izvēles faktori:
IT iepirkumi
Nodokļu administrēšana

77 izsludināto iepirkumu skaits
87 noslēgto līgumu skaits
21 688 682 € kopējā līgumsumma
2,5 vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā
33,3% iepirkumu daļu skaits īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents
53 unikālo uzvarētāju skaits

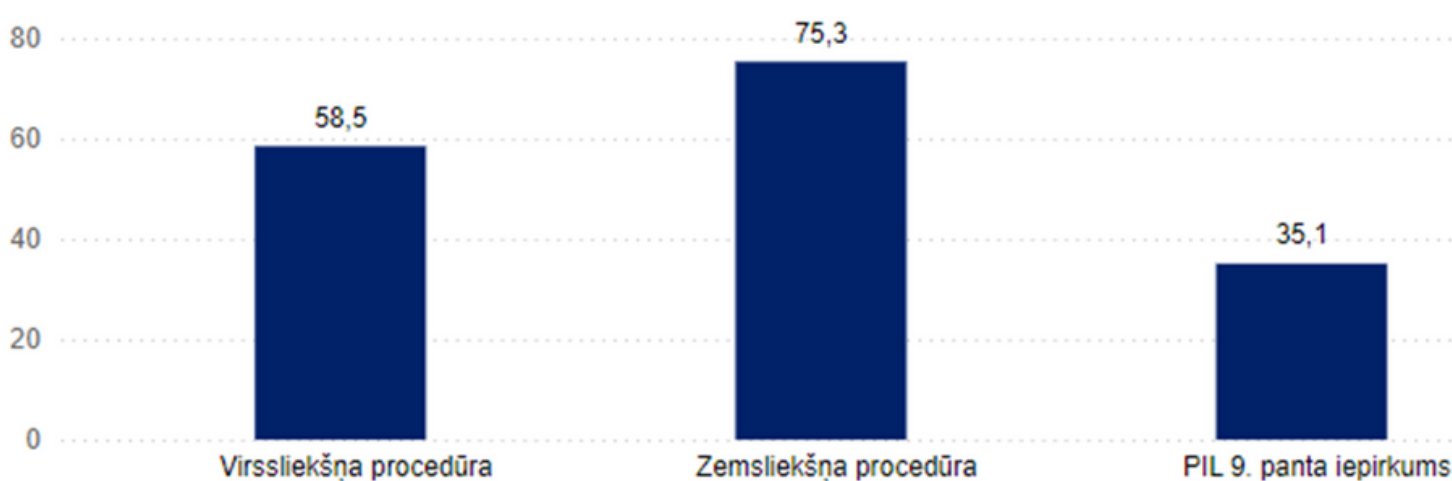
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



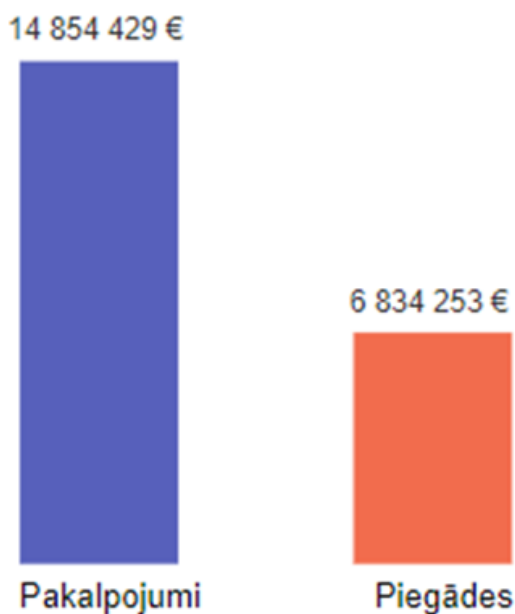
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



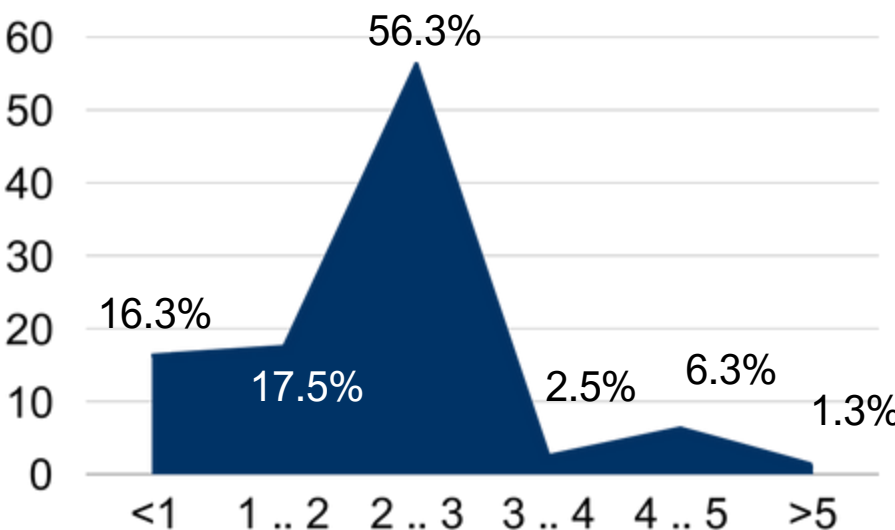
41,4% : 58,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

1

Vispārīgās
vienošanās

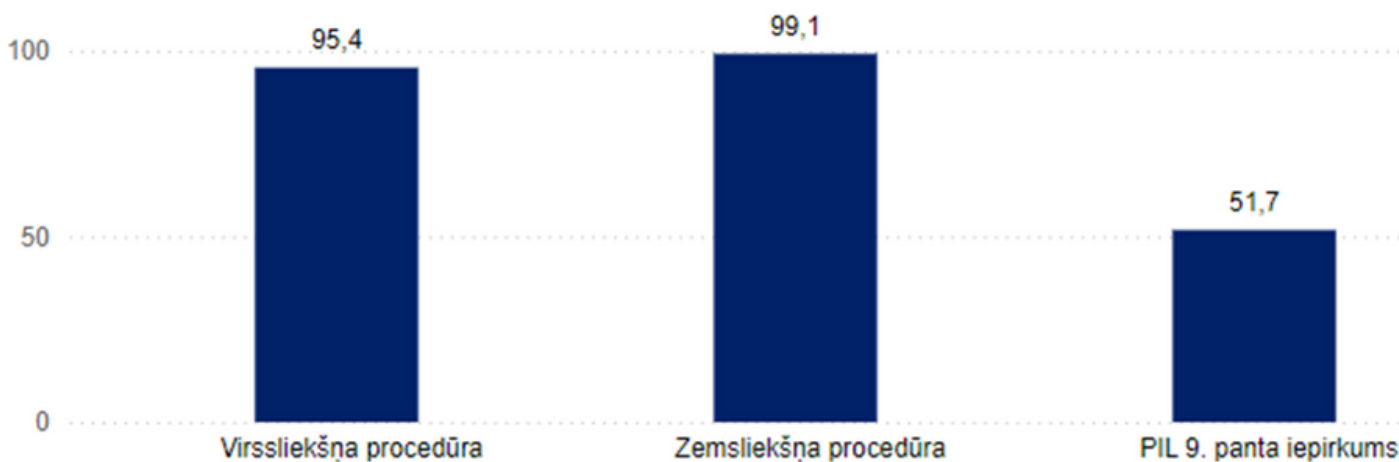
Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



20,2%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

11,4%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

11,8%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Latvijas regulējums (horizontālais regulējums)

Publisko iepirkumu likums

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums

Aizsardzības un drošības jomas iepirkumu likums

Publiskās un privātās partnerības likums

Iepirkuma procedūru un metu konkursu norises kārtība

Prasības zaļajam publiskajam iepirkumam un to piemērošanas kārtība

Publisko elektronisko iepirkumu noteikumi

Noteikumi par iepirkuma procedūru un tās piemērošanas kārtību pasūtītāja finansētiem projektiem (MKN Nr.104)

...

u.c. normatīvie akti, t.sk. ES fondu un citās jomās, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības regulējums (horizontālais regulējums)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/24/ES (2014. gada 26. februāris) par publisko iepirkumu un ar ko atceļ Direktīvu 2004/18/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/25/ES (2014. gada 26. februāris) par iepirkumu, ko īsteno subjekti, kuri darbojas ūdensapgādes, enerģētikas, transporta un pasta pakalpojumu nozarēs, un ar ko atceļ Direktīvu 2004/17/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2009/81/EK (2009. gada 13. jūlijs), ar kuru koordinē procedūras attiecībā uz to, kā līgumslēdzējas iestādes vai subjekti, kas darbojas drošības un aizsardzības jomā, piešķir noteiktu būvdarbu, piegādes un pakalpojumu līgumu slēgšanas tiesības, un ar kuru groza Direktīvas 2004/17/EK un 2004/18/EK (Dokuments attiecas uz EEZ)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/23/ES (2014. gada 26. februāris) par koncesijas līgumu slēgšanas tiesību piešķiršanu

Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva 2007/66/EK (2007. gada 11. decembris), ar ko Padomes Direktīvas 89/665/EEK un 92/13/EEK groza attiecībā uz pārskatīšanas procedūru efektivitātes uzlabošanu valsts līgumu piešķiršanas jomā (Dokuments attiecas uz EEZ)

....

u.c. sektorālie normatīvie akti, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības sektorālie faili, 07.03.2025.

In force and applicable
To be transposed/ not yet applicable
Delegated/ implementing act yet to be adopted
Adopted, awaiting publication
Awaiting adoption
Trilogue
WP level

[D] - direktīva
[R] - regula

Green/other strategic criteria	Special PP rules	Exclusion Ground	Joint procurement	Other
Clean Vehicles [D]	Foreign Subsidies (FSR) [R]	Fraud and Counterfeiting of Non-cash Means of Payment [D]	Cross-border threats to health [R]	European Standardization Regulation [R]
Heavy Duty Vehicles [R]	Foreign Subsidies Implementing Regulation [R]	Money Laundering [D]	Medical countermeasures [R]	Single Digital Gateway (SDG) [R]
Net Zero Industry Act (NZIA) [R]	e-invoicing [D]	Sanctions against Russia because of Ukraine [R]	Ammunition Production (ASAP) [R]	Energy Efficient Buildings [D]
Critical Raw Materials Act (CRMA) [R]	Electricity Directive [D]	Employers of illegally staying third-country nationals [D]	EDIRPA (defence procurement) [R]	Waste [D]
Energy Efficiency Directive [D]	Passenger transport services by rail and by road [R]	Fight against fraud [D]	Union Secure Connectivity Programme [R]	European Media Freedom Act [R]
Energy from Renewable Sources [D]	EU Space Programme [R]	Equal pay for equal work [D]	Chips Act [R]	Electricity Market Design (EMD) [R]
Ecodesign (ESPR) [R]	Financial Regulation (recast) [R]	Deforestation Regulation [R]	Internal Market Emergency and Resilience Act (IMERA) [R]	Single European Sky [R]
Batteries Regulation [R]	IPI [R]	Breach of EU sanctions [D]		Cyber Resilience Act [R]
Construction Products (CPR) [R]	Enforcement Regulation [R]	Environmental Crimes [D]		Women on Boards [D]
Packaging (PPWR) [R]	Anti-coercion instrument (ACI) [R]	Trafficking in human beings [D]		Minimum wages [D]
		Shipments of waste [R]		NIS2 [D]
		Ecodesign (ESPR) [R]		European Accessibility Act [D]
		Combating Corruption [D]		Due Diligence [D]
		Green Claims [D]		European Health Data Space (EHDS) [R]
		Facilitation Directive [D]		European Works Councils [D]
		Child Sexual Abuse [D]		Early Intervention Measures [D]
				Bank Recovery and Resolution (BBRD) [D]